



ⵜⴰⴳⴷⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ

ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵏⵔⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵏⵔⴰⵢⵜ

المجلس الإداري الرابع عشر

2016



الوكالة الحضرية لتازة



ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ ⵜⴰⵏⵔⴰⵢⵜ ⵜⴰⵎⴰⵔⵉⵜ



محتوى التقرير

3.....	مقدمة.....
5.....	التقرير الأدبي
6.....	I-التخطيط العمراني.....
7.....	1-الحصيلة العامة للتغطية بوثائق التعمير.....
9.....	2-وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة بأقاليم تازة تاوانات وجرسيف.....
9.....	3 تقييم حصيلة برنامج عمل 2015 في مجال التخطيط العمراني:.....
13.....	4 وثائق التعمير: رافد للتنمية المستدامة وتشجيع الاستثمار.....
13.....	5-تدبير المخاطر: إعداد الدراسات الجيوتقنية وخرائط ملائمة التعمير.....
15.....	II- المواكبة والتأطير العمراني والمعماري للمجال.....
15.....	1-مشاريع التنمية الحضرية:.....
15.....	2-إعداد ومواكبة مشاريع التأهيل الحضري:.....
27.....	3- التقويم التعميري.....
28.....	III- دعم سياسة القرب.....
28.....	1-تدبير ملفات البناء والتجزئ والتقسيم.....
31.....	2- باقي الملفات المرتبطة بالتدبير الحضري.....
32.....	3-تقييم الحصيلة.....
32.....	4- المراقبة.....
33.....	5- دراسة الشكايات والرد عليها.....
33.....	IV- تأطير الجماعات الترابية.....
33.....	1- لجان اختيار الأوعية العقارية :.....
34.....	2- اللجن الإدارية للتقويم :.....
34.....	3-الشراكة.....
35.....	V- مواكبة الجهوية المتقدمة.....
35.....	1-التنسيق مع مكونات الوزارة على المستوى الجهوي.....
35.....	2-ملاءمة المخططات الجهوية لإعداد التراب مع التقطيع الجديد.....
36.....	VI-التواصل والتحسيس.....
36.....	1-التواصل مع الجالية المغربية المقيمة بالخارج.....
37.....	2-تنظم يوم دراسي حول تقييم ضابط البناء العام.....
38.....	VII- الحكامة الجيدة.....
38.....	1-إدارة الجودة: التزام مستمر.....
38.....	2-الدراسة الرقمية لطلبات الترخيص في مجال التعمير :.....
39.....	3- تيسير الولوج إلى المعلومة (الموقع الإلكتروني).....
40.....	4- التكوين المستمر.....
40.....	VIII- تقييم تنفيذ توصيات المجلس الإداري الثالث عشر.....
41.....	التقرير المالي
43.....	I- حصيلة تنفيذ ميزانية سنة 2015.....
43.....	1-الموارد:.....



45.....	2-المصاريف:
46.....	3-قانون الأطر عن سنة 2015.....
48.....	II- مشروع ميزانية 2016 :
48.....	1-الموارد :
48.....	2-النفقات :
51.....	3-قانون الأطر برسم سنة 2016 :
53.....	برنامج عمل 2016



مقدمة

ينعقد المجلس الإداري للوكالة الحضرية لتازة في سياق مواصلة تنفيذ سياسة الأوراش الكبرى والإصلاحات الهيكلية التي يعرفها المغرب تحت القيادة الرشيدة لعاهل البلاد. وهكذا، فقد تميزت سنة 2015 بانطلاق العمل بالجهوية المتقدمة، باعتبارها آلية أساسية من آليات تطوير الحكامة الترابية والنجاعة في تدبير الفعل التنموي المحلي، وذلك عن طريق انتخاب مجالس الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات بمقتضى الاستحقاقات الانتخابية الأخيرة تطبيقاً لمضامين القوانين التنظيمية المتعلقة بها.

وانطلاقاً من كون الجهة تشكل قطبا للتنمية المندمجة في إطار التوازن والتكامل بين المدن والقرى، فإن الوكالة الحضرية لتازة، جعلت من تعزيز التماسك المجالي ودعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية، داخل المجالات الخاضعة لنفوذها، من أولوياتها الأساسية والكبرى، وذلك في تناغم تام مع توجهات وأهداف الورش الاجتماعي الذي أطلقه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده في خطابه السامي ليوم 30 يوليوز 2015 بمناسبة الذكرى 16 لعيد العرش المجيد.

وفي هذا السياق، وبعد استكمال برنامج تغطية كافة التجمعات السكنية بوثائق التعمير، انكبت المؤسسة، بشراكة مع باقي الفاعلين المحليين والوطنيين، على إعداد وتأطير مخططات تأهيل المدن وتنمية المراكز الناشئة، والحرص، في نفس الوقت، على ضمان ملاءمة الدراسات الاستراتيجية مع التقطيع الجهوي الجديد، من قبيل المخططات الجهوية لإعداد التراب، وكذا تكريس التقائية البرامج القطاعية تحقيقاً لأهداف التنمية المستدامة المنشودة.

إن السعي نحو تنزيل هذه الهدف على أرض الواقع حتم على المؤسسة دعم الخبرة المكتسبة لديها في مجال الحكامة والتدبير الناجع للمرفق العام، من خلال الاستمرار بالعمل بنظام الجودة وتحسين أدواته وآلياته، وكذا الانخراط في ورش الإدارة الالكترونية، عبر تثبيت وتجويد خدمة التدبير اللامادي للملفات المتعلقة برخص البناء والتجزئ وتقسيم العقارات، والذي تمكنت من خلاله من إحداث طفرة نوعية في الأداء الإداري وما يترتب عليه من نجاعة وشفافية في القيام بالمهام الموكولة إليها باعتبارها مرفقا عموميا ذو أهمية خاصة.

غير أن هذه المجهودات، لم يكن لها لتتحقق لولا التعاون المثمر مع فرقاء هذه المؤسسة من سلطات إقليمية وجماعات ترابية ومصالح خارجية، الذين لم يدخروا جهدا في دعم مجهوداتها وبرامجها، حتى غدت الشريك المتميز لهم، وهو ما يترجمه الإقبال الكبير على إبرام عدد مهم من عقود الشراكة معها، بلغ عددها سنة 2015 ما يناهز 19 اتفاقية شراكة، همت العديد من المجالات ولاسيما ما تعلق منها بالتغطية بوثائق التعمير وكذا الدراسات المرتبطة بالجوانب التقنية والمعمارية.



إلا أن ما تم تحقيقه من إنجازات يفرض على الوكالة الحضرية لتأزدة مضاعفة جهودها وتكثيف برامجها للمساهمة في إنجاح الأوراش التنموية التي تعرفها الجهة، حتى تتبوأ المكانة التي تستحقها على الصعيد الجهوي والوطني. وهو ما يستوجب العناية الدائمة والمستمرة بمواردها البشرية تكويناً وتأهيلاً، بغية الرفع من قدراتها من أجل الاستجابة للحاجيات الملحة في مجال التأطير الترابي.

وفيما يلي تقييم شامل لأداء المؤسسة برسم سنة 2015، يتضمن تقريراً أدبياً وتقريراً مالياً، بالإضافة إلى برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2016، ومشروع الميزانية المتوقعة لتنفيذه عن نفس السنة.



التقرير الأدبي

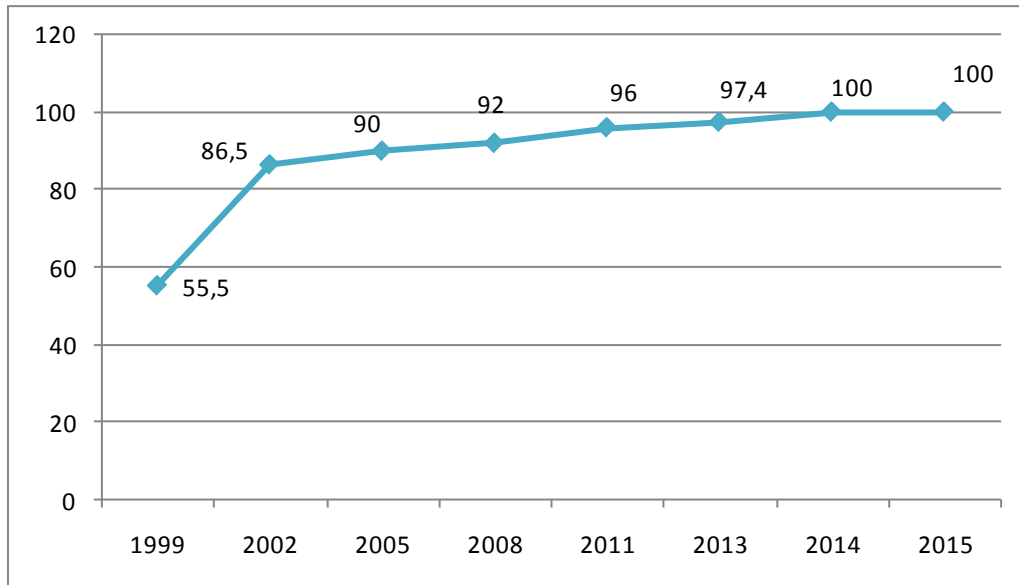


أ- التخطيط العمراني

1- الحصيلة العامة للتغطية بوثائق التعمير

عرف معدل التغطية بوثائق التعمير عبر المدى التراكمي لكل من إقليم تازة وتاونات وجرسيف، المكونة لمجال تدخل الوكالة الحضرية لتازة، تزايداً تصاعدياً ملحوظاً خلال الفترة الممتدة ما بين سنوات 1999 و 2015 كما يتضح من خلال الرسم البياني أسفله. فبعدما كان هذا المعدل يناهز 55 % سنة 1999 انتقل إلى 85% سنة 2002 ليصل إلى نسبة 100% خلال سنة 2015، تتوزع ما بين (74) مصادق عليها و (15) قيد المصادقة ثم (30) قيد المشاورات.

تطور التغطية بوثائق التعمير ما بين 1999 و 2015



وفي هذا الصدد، يجب الإشارة إلى أن المؤسسة تمكنت من تحقيق هذه النتائج بفعل تضافر جهود جميع مكونات المنظومة المحلية، والانخراط الفعلي والفعال لكافة الفرقاء من سلطات إقليمية ومنتخبين، إلى جانب المصالح الإدارية اللامركزة في تدبير الشأن العمراني وذلك وفق منظور شمولي قوامه تكريس مبدأ التقائية برامج التنمية الترابية.

جدول رقم 1: توزيع وثائق التعمير حسب الصنف بأقاليم تازة وتاونات وجرسيف

الإقليم	صنف وثائق التعمير	العدد	نسبة التغطية بالإقليم
تازة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	01	%100
	تصميم التهيئة	37	
	تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	14	
	المجموع	52	
تاونات	تصميم التهيئة	41	%100
	تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	09	
	المجموع	50	
جرسيف	تصميم التهيئة	03	%100
	تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	14	
	المجموع	17	
المجموع العام			%100
			119

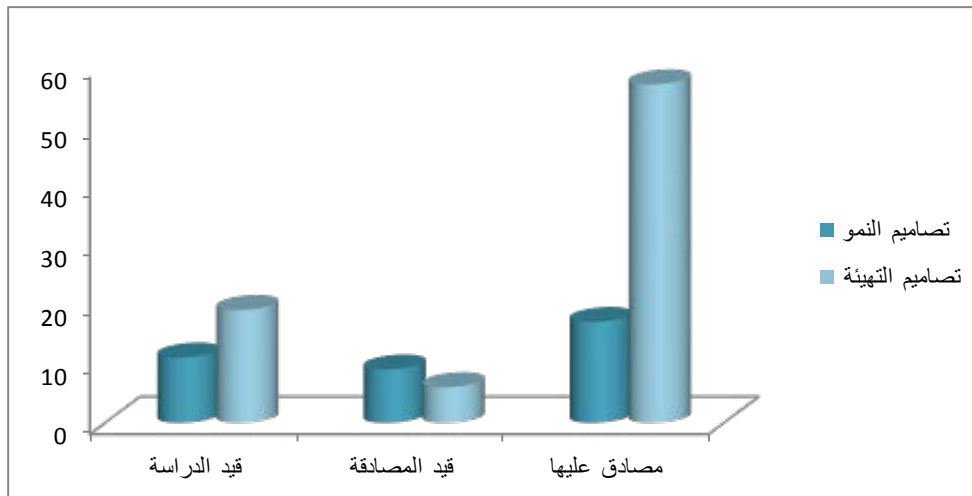
وبذلك تكون نسبة التغطية بوثائق التعمير قد بلغت 100 % بالأقاليم الثلاث، موزعة بحسب المراحل وفق ما يبينه الجدول أسفله:

جدول رقم 2: توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بأقاليم تازة وتاونات وجرسيف

صنف وثائق التعمير	الإقليم	قيد الدراسة	قيد المصادقة	المصادق عليها السارية المفعول	المنتبهة الحجية	المجموع
مخطط توجيه التهئية العمرانية	تازة	-	-	01	-	01
	تازة	08	03	26	-	37
	تاونات	10	03	28	-	41
تصميم التهئية	جرسيف	01	00	02	-	03
	المجموع	19	06	57	-	82
تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	تازة	03	03	07	01	14
	تاونات	03	02	04	-	09
	جرسيف	05	04	05	00	14
	المجموع	11	09	16	01	37
المجموع العام		30	15	74		119

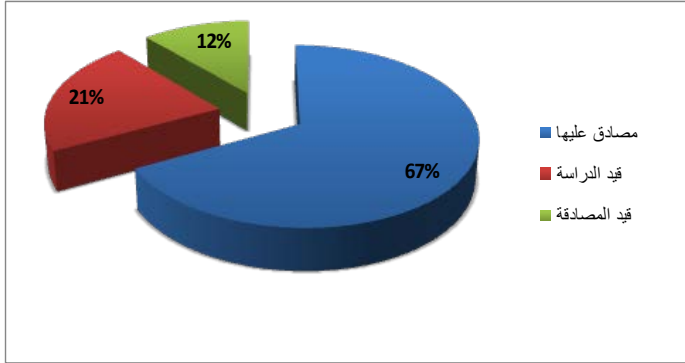
وقد حرصت الوكالة الحضرية لتازة، بتنسيق تام مع شركائها على تعبئة مجهوداتها من أجل ضمان حسن تطبيق مضامين برنامج عمل سنة 2015 المصادق عليه في إطار الدورة 13 للمجلس الإداري، وذلك من خلال تتبع مساطر الدراسة والمصادقة المتعلقة ب 68 وثيقة للتعمير على مستوى الأقاليم الثلاثة، تتوزع ما بين 39 تصميمًا للتهئية و 28 تصميمًا لتنمية التكتلات العمرانية القروية إلى جانب مخطط توجيه التهئية العمرانية لمدينة تازة والمنطقة المحيطة بها الذي حظي بالمصادقة عليه بتاريخ 02 نونبر 2015.

توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة



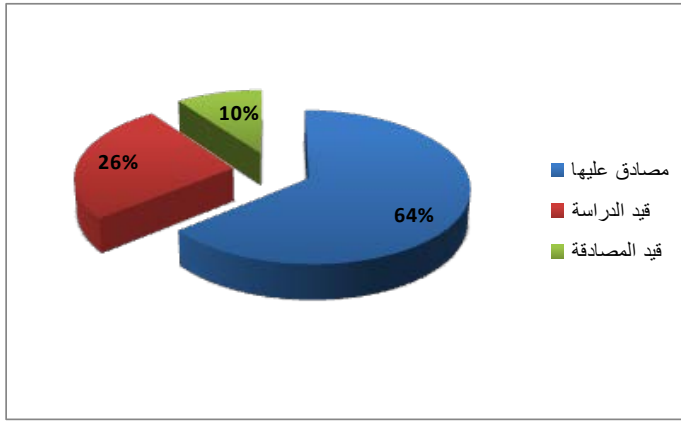
2- وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة بأقاليم تازة تاوانات وجرسيف

1-2 توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بإقليم تازة



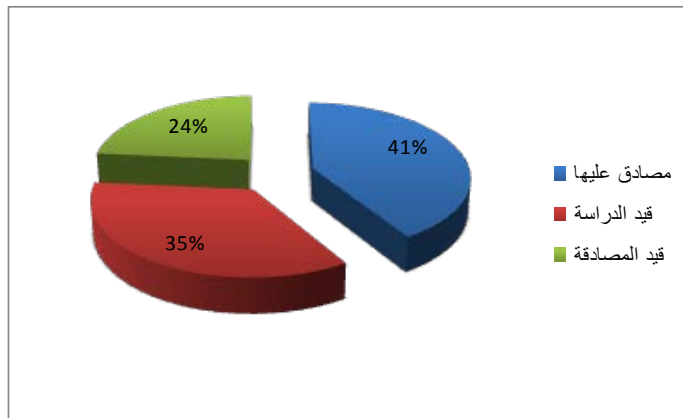
يتضح من خلال استقراء المعطيات المضمنة بالرسم البياني المتعلقة بتفكيك حصيلة التغطية بوثائق التعمير على مستوى إقليم تازة أن 67 % من تصاميم التهيئة وتصاميم تنمية التكتلات العمرانية القروية مصادق عليها إضافة إلى 12 % توجد قيد المصادقة، بينما 21% توجد حاليا قيد الدراسة والمشاورات.

2-2 توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بإقليم تاوانات



أما على مستوى إقليم تاوانات، فيتبين من خلال معطيات الرسم المبياني جانبه أن 64 % من وثائق التعمير مصادق عليها إضافة إلى 10% توجد في طور المصادقة مقابل 26% قيد الدراسة والمشاورات.

3-2 توزيع وثائق التعمير حسب مراحل الدراسة والمصادقة بإقليم جرسيف



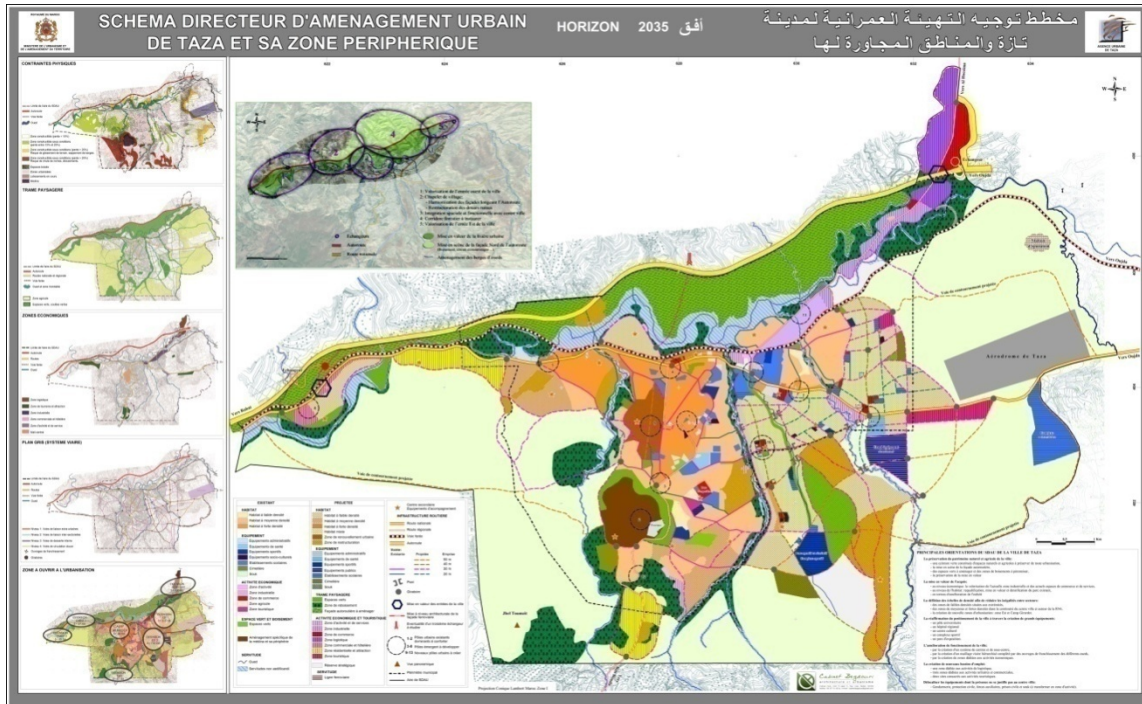
وأما بخصوص إقليم جرسيف، فيتبين من خلال معطيات الرسم المبياني جانبه أن 41 % من وثائق التعمير مصادق عليها إضافة إلى 24% توجد في طور المصادقة مقابل 35% توجد في طور الدراسة والمشاورات.

3 تقييم حصيلة برنامج عمل 2015 في مجال التخطيط العمراني:

في إطار تتبع تفعيل العمليات المبرمجة برسم سنة 2015، المصادق عليها في إطار الدورة الثالثة عشرة للمجلس الإداري، يأتي التوزيع بتفصيل لحصيلة تقييم برنامج العمل حسب مراحل الدراسة والمصادقة على النحو التالي:

**استصدار مرسوم المصادقة النهائية على المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لمدينة تازة والمنطقة المحيطة بها
بالجريدة الرسمية عدد 6409 بتاريخ 2015/11/02**

يغطي مجال دراسة المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لمدينة تازة ونواحيها، مساحة إجمالية تقدر بحوالي 7000 هكتارا، تتكون من المجال الحضري لمدينة تازة (3040 هكتارا)، وباقي المساحة تشمل مجالات بالضواحي تابعة لجماعات لباب مرزوقة وكلدمان ومكناسة الشرقية والتي أصبحت بفعل القرب من المجال الحضري فضاءات ذات جاذبية.



وسيمكن إنجاز هذا المخطط من تحقيق الأهداف التالية:

- جعل الجودة الحضرية وتحسين إطار عيش الساكنة أولوية، وذلك من أجل ضمان استقرار السكان وبالتالي جلب الطاقات والرساميل والرفع من تنافسية المدينة. وفي هذا الصدد يتوقع استقبال ما يناهز 220.000 ساكن وبناء 35.000 مسكن في أفق 2035؛
- تأكيد الهوية الحضرية لمدينة تازة وإفادتها من موقعها الجغرافي وبعدها التاريخي وتعزيز مكانتها ضمن الشبكة الحضرية والوطنية والجهوية؛
- إعادة تركيب المجال العمراني ومعالجة مختلف اختلالاته على المستوى الوظيفي والهيكلية والبيئي؛
- وضع إطار للتنسيق بين مختلف عمليات التهيئة، وضبطها وتوجيهها على نحو يخدم أهداف التنمية المستدامة ومتطلبات الجودة؛
- أنسنة المجال العمراني، وتقليص الفوارق بين الأنسجة الحضرية وإحداث التكامل بين مختلف مكونات المجال؛
- الرفع من الجاذبية الاقتصادية للمدينة، عن طريق تطوير هياكل استقبال الاستثمارات وتكوين العنصر البشري؛
- حماية المناطق الطبيعية وإخضاع التنمية العمرانية لمتطلبات المحافظة على البيئة واستبعاد مختلف المخاطر الناجمة عن الفيضانات وانهيار التربة وغيرها؛

- تمكين المسؤولين من وثيقة توجيهية جامعة تتضمن برامج هادفة تشكل قاعدة للتفاوض والتعاقد من أجل النهوض بالمدينة وتطوير وسائل تدبيرها.

المصادقة النهائية على اثنين وعشرين (22) وثيقة للتعمير

1- خمسة عشر 15 تصميمًا للتهيئة منها:

- خمسة بإقليم تازة، وتهتم مراكز بوشفاة وازراردة وبوقلال وامسيلة وبنو افراسن؛
- تسعة بإقليم تاونات، وتتعلق بمراكز لمكانسة وسيدي امحمد بن لحسن واوطابوعبان وازريزر وبوعروس وطهر السوق وأولاد الطاهر وتمزكانة وقرية با محمد.
- تصميم تهيئة مدينة جرسيف والمنطقة المحيطة بها.

2- سبعة 07 مخططات لتنمية التكتلات العمرانية القروية:

- مخطط تنمية التكتلات العمرانية القروية لمركز مساسة والوجة بإقليم تاونات
- مخطط تنمية التكتلات العمرانية القروية رأس القصر وبوراشد ومزكتام وأولاد بوريمة بإقليم جرسيف.
- مخطط تنمية التكتلات العمرانية القروية برارحة بإقليم تازة.

إحالة مرسوم المصادقة على تصميم للتهيئة على الأمانة العامة للحكومة وسبع 07 ملفات على السادة الولاة من أجل

استصدار القرارات الولائية الخاصة بمخططات التنمية

يتعلق الأمر في هذا الصدد بتصميم تهيئة مركز سيدي عبد الله (جماعة غياثة الغربية) بإقليم تازة و 07 مخططات تنمية التكتلات العمرانية القروية لكل من باب امروج وتازرين بإقليم تازة، واجابرة وسيدي الحاج امحمد بإقليم تاونات، وبركين وبنو عبد الله التابعين لجماعة بركين والصباب بإقليم جرسيف.

إحالة 11 وثيقة للتعمير على مسطرة مداولات المجالس والبحث العمومي:

لقد تم خلال سنة 2015 عرض 03 تصاميم للتهيئة بإقليم تاونات على أنظار المجالس الجماعية بقصد التداول والبحث العمومي، ويتعلق الأمر بكل من: غفساي والودكة والرغوة، وتصميم تهيئة مركز صاكا بإقليم جرسيف. وكذا مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية الربع الفوقي بإقليم تازة.

كما تم افتتاح البحث العلني بشأن تصميم تهيئة مركز بني ونجل تافراوت بإقليم تاونات واختتام مسطرة البحث العمومي وتداول المجلس الجماعي بشأن تصميمي تهيئة مركزي سيدي مخفي ومولاي عبد الكريم بإقليم تاونات، في حين تمت إحالة الملفين المتعلقين بتصميمي مركزي الصميمة وقصارات، التابعين لجماعة الصميمة، على الوزارة قصد برمجة اجتماع اللجنة المركزية. كما تم التداول من طرف المجلس الجماعي لتدارت بشأن مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لتدارت على مستوى إقليم جرسيف.

المشاورات الموسعة في إطار اللجنة التقنية المحلية:

حيث تمت دراسة مشروع تصميم تهيئة مدينة تازة و جزء من المنطقة المحيطة بها وكذا تصميم تهيئة مركز بو عادل في إطار اللجنة التقنية المحلية.

مرحلة المشاورات والدراسات الأولية:

تتبع الدراسات التشخيصية والمشاورات بشأن 17 وثيقة للتعمير

يتعلق الأمر ب 10 تصاميم للتهيئة و 07 مخططات لتنمية الكتل العمرانية القروية. وتتوزع ما بين أربع تصاميم لتهيئة مركز كوان وبوخلو وكزناية الجنوبية وملال، ومخططين لتنمية التكتلين العمرانيين القرويين لمركزي سيدي علي بورقة واجبارنة بإقليم تازة. وأما على مستوى إقليم تاونات، فقد تولت المؤسسة تتبع إعداد ست تصاميم لتهيئة لمراكز تاونات وبوشابل وواد الجمعة وعين لكح ونيسة وبني سنوس ومخططين لتنمية التكتلين العمرانيتين القرويتين لمركزي تابودة وتفرانت. في حين تم تتبع الدراسات الخاصة بانجاز ثلاث مخططات لتنمية التكتلات العمرانية القروية لمراكز تامجيلة (جماعة بركين) وصفصافات والسويهلة التابعين لجماعة تادارت على مستوى إقليم جرسيف.

إعطاء الإنطلاقة لـ 07 وثائق للتعمير و تهم تصميمين للتهيئة لفائدة مركزي مكناسة الغربية وأولاد ازباير بإقليم تازة و خمس مخططات لتنمية الكتل العمرانية القروية: سيدي أحمد الزروق و اترابية بإقليم تازة و كيسان بإقليم تاونات و ارشيدة وامسون بإقليم جرسيف.

جدول رقم 3: تقييم حصيلة برنامج عمل سنة 2015 حسب مراحل الدراسة والمصادقة

مرحلة الدراسة والمصادقة	الحصيلة حسب صنف وثائق التعمير			نسبة الانجاز %
	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	تصميم التهيئة	تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	
المصادقة على 32 وثيقة تعمير (19 تصميم للتهيئة، 12 تصميم للنمو، 01 مخطط توجيهي للتهيئة العمرانية)	استصدار مرسوم المصادقة على المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لمدينة تازة والمنطقة المحيطة بها	استصدار مراسيم المصادقة النهائية على 15 تصميم للتهيئة إحالة تصميم للتهيئة على الأمانة العامة للحكومة للمصادقة النهائية إحالة تصميمين للتهيئة على الوزارة لبرمجة اجتماعي اللجنة المركزية اختتام البحث العمومي بشأن تصميم تهيئة.	استصدار قرارات للمصادقة النهائية على 07 مخططات للتنمية إحالة أربع قرارات عملية على السادة الولاة لاستصدار القرار الولائي تداول المجلس الجماعي بشأن ملف واحد.	87.5
	01	19	12	
عرض 18 وثيقة تعمير لمسطرة مداولات المجالس والبحث العمومي (13 تصميم للتهيئة، 05 مخططات للتنمية)	-	عرض 04 ملفات على مسطرة مداولات المجالس والبحث العمومي افتتاح البحث العمومي بشأن ملف تصميم واحد اختتام البحث العلني بشأن تصميم واحد دراسة تصميمين للتهيئة في إطار اللجنة التقنية المحلية دراسة 04 ملفات في إطار المشاورات الاولى إحالة ملف واحد للمشاورات	إحالة 03 قرارات عملية على السادة الولاة لاستصدار القرار الولائي إحالة ملف واحد على مصالح الفلاحة والتجهيز للموافقة وإبداء الرأي عرض ملف واحد على المداولات .	56
	-	13	05	
دراسة 05 تصاميم للتهيئة في إطار اللجنة التقنية المحلية وتتبع 06 تصاميم للتنمية على مستوى المشاورات	-	دراسة ملف واحد في إطار المشاورات المصادقة على التقريرين التشخيصيين المتعلقين بملفين اثنين تقرير تشخيصي لملف في طور التعديل التوصل بملف المشاورات الخاص بتصميم واحد.	دراسة 05 ملفات على مستوى المشاورات عرض ملف واحد على مصالح الفلاحة والتجهيز للموافقة وإبداء الرأي.	55
	-	05	06	
إعطاء الإنطلاقة لـ 07 وثائق للتعمير (02 تصميمان للتهيئة، 05 مخططات للتنمية)	00	02	05	100
المجموع	01	39	28	

4 وثائق التعمير: رافد للتنمية المستدامة وتشجيع الاستثمار

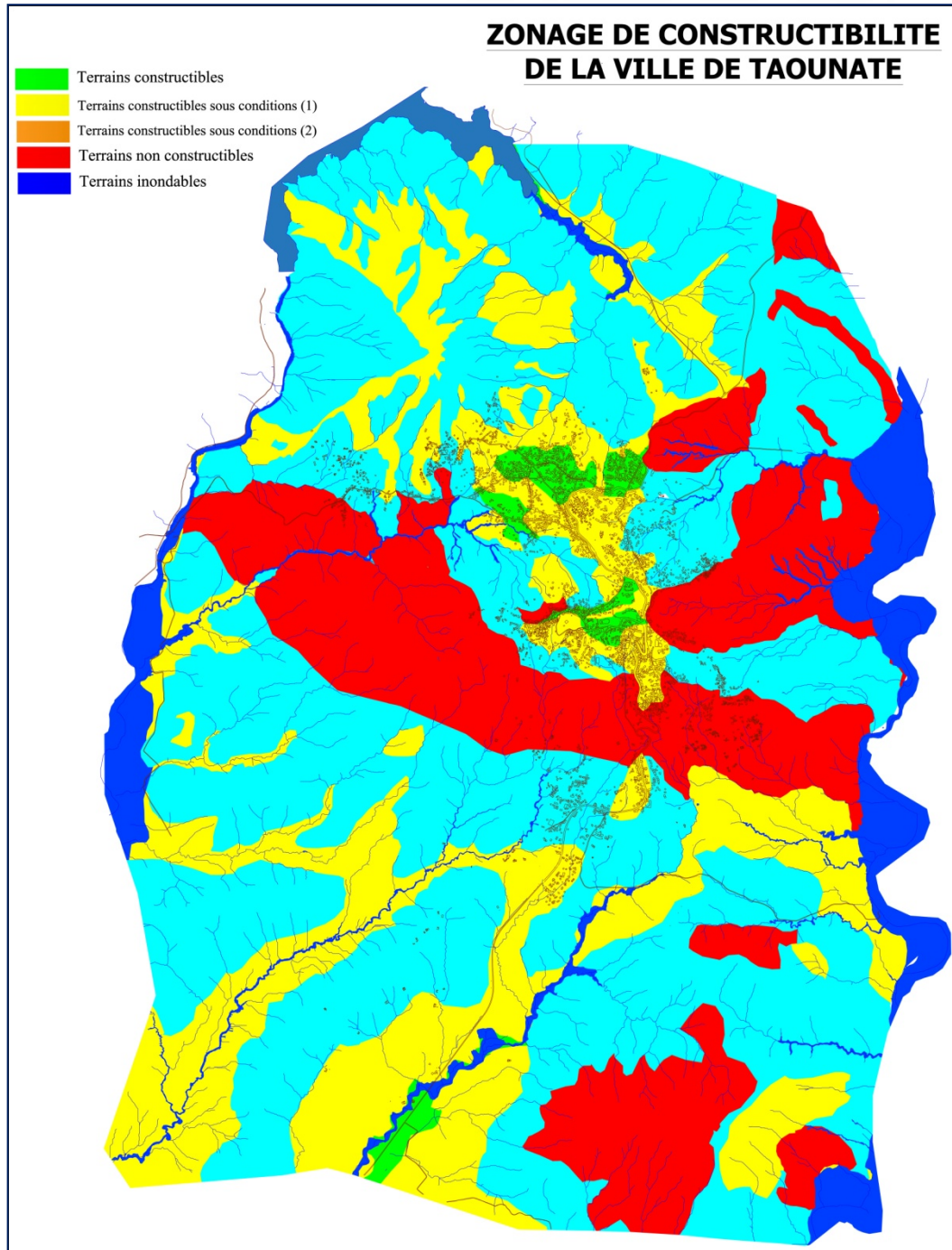
تعتبر وثائق التعمير أداة مرجعية لتنظيم استعمال المجال وفق منظور قوامه ترجمة توجهات ومضامين هذه الوثائق في تشجيع الاستثمار، وذلك طبقا لمرامي وأهداف البرنامج الحكومي في مجال دعم التنمية المستدامة. وبذلك، فقد مكنت تغطية 31 مركزا على مستوى الأقاليم الثلاثة بتصاميم للتهيئة وتصاميم لتنمية التكتلات العمرانية القروية خلال سنة 2015 من تعبئة حوالي 11400.29 هكتارا قابلة للتعمير، خصصت منها 3049.54 هكتارا للسكن و 685.018 هكتارا للمرافق العمومية و 131.95 هكتارا للأنشطة الصناعية و 96.495 هكتارا للترفيه والسياحة وفق ما تبينه معطيات الجدول أسفله.

جدول رقم 4: توزيع المساحات المفتوحة للتعمير حسب نوع التخصيص

المراكز	المساحة المفتوحة للتعمير بالهكتار	المساحة المفتوحة للمرافق العمومية بالهكتار	المساحة المفتوحة للأنشطة الصناعية بالهكتار	المساحة المفتوحة للترفيه و السياحية بالهكتار	المساحة المفتوحة للسكن بالهكتار
بوقلال	285.82	8.30	1.47	1.81	42.1
امسيلة	329	3.7	1	1.5	51.3
بني افراسن	234	7.058	0.59	-	38.56
سيدي امحمد بن احسن	166.42	6.88	1.48	1.45	60
أوطابوعبان	131.85	11.75	1.95	-	57.3
لمكاسنة	124	9.6	0.4	2.2	43.7
اولاد الطاهر	299.79	27.65	4.24	4.19	32.24
قرية بامحمد	530.06	39	2.1	3	9
ازرادة	124.13	17.64	14.91	13.83	77.71
ازريزر	391.82	7.7	0.8	1.45	48.95
بوشفاة	1400	19.5	0.72	2.035	130
بوعروس	166	15	2	-	30
طهر السوق	751.09	116.90	-	23.6	137.64
بوراشد	163.64	4.7	1.05	-	12.30
الولجة	248	7.62	7.7	4.07	190.86
مساسة	280.86	11	1.3	-	30
راس القصر	657	6.1	9.3	5.1	51.4
مزكنام	496	14	0.4	-	-
أولاد بوريمة	134	2.5	2	1.3	27.7
تمزكانة	340.42	9.26	2.34	9.63	56.55
جريسيف والمنطقة المحيطة بها	2807	261.68	67	-	1539.70
برارحة	170	6	-	-	30
سيدي عبد الله (جماعة غياثة الغربية)	300	36	4.6	-	110
باب امروج	66.5	7	0.5	-	5.31
تازرين	150	3.5	-	15	60
اجبابرة	89.14	11.79	2.90	4.80	53.13
سيدي الحاج امحمد	232	3.6	0.6	0.0	49.44
بركين	67.32	3.11	0.6	0.9	6.85
بني عبد الله	84.42	0.68	-	0.63	18.60
الصباب	180.01	5.80	-	-	49.20
المجموع	11400.29	685,018	131,95	96,495	3049,54

5- تدبير المخاطر: إعداد الدراسات الجيوتقنية وخرائط ملائمة التعمير

تولت المؤسسة تتبع الدراسة الجيوتقنية وخريطة المناطق القابلة للتعمير بمدينة تاونات التي أعطيت انطلاقها بتاريخ 16 أكتوبر 2014 بتكلفة 3.960.000 درهم، وذلك في إطار اتفاقية شراكة بين وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني والمجلس الإقليمي لتاونات والمجلس الجماعي لتاونات والوكالة الحضرية لتازة، والتي تم توقيعها على هامش أشغال الدورة الثانية عشرة للمجلس الإداري للوكالة الحضرية المنعقدة بعمالة إقليم تاونات بتاريخ 9 ماي 2014. وقد تمت خلال سنة 2015 المصادقة على تقرير المرحلة الأولى المتعلقة بتشخيص وتقسيم مجال الدراسة وخريطة تحديد المواقع، وإعطاء الانطلاقة للمرحلة الثانية المتعلقة بانجاز تقرير التجارب الجيوتقنية وخريطة التطبيق الجيوتقنية.



- في إطار تفعيل مقتضيات الاتفاقية الإطار المتعلقة بتاهيل مدينة غفصاي، وكذا مضامين اتفاقية التمويل الموقعة على هامش الدورة 13 للمجلس الإداري بين وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني و عمالة إقليم تاونات وجماعة غفصاي والوكالة الحضرية لتازة، عملت المؤسسة بتاريخ 15 يونيو 2015 على تفويت الصفقة الخاصة بالدراسة الجيوتقنية وخريطة المناطق القابلة للتعمير بمدينة غفصاي، بتكلفة 1.440.000 درهم. وفي هذا الصدد، تسلم مكتب الدراسات بتاريخ 17 دجنبر 2015 الأمر ببدئ المرحلة الأولى المتعلقة بالتنشخيص وتقسيم مجال الدراسة وخريطة تحديد المواقع.

II- المواكبة والتأطير العمراني والمعماري للمجال

1- مشاريع التنمية الحضرية:

يشكل المشروع الحضري أداة منهجية تعتمد الوكالة الحضرية في ترسيخ مبدأ الحكامة الترابية من خلال اقتراح مشاريع مهيكلة وإستراتيجية قابلة للتنفيذ في مختلف القطاعات الاقتصادية والبيئية والسياحية...

وفي هذا السياق، تولت المؤسسة بتنسيق مع شركائها تتبع إنجاز المشروعين الحضريين لمدينتي واد امليل وأكنول. حيث تم خلال هذه السنة المصادقة على التقرير التشخيصي المتعلق بالمشروع الحضري لمدينة اكنول وإعطاء الانطلاقة لمرحلة بطائق المشاريع. وتم التوصل بالتقرير النهائي للمشروع الحضري لواد امليل، الذي خلص إلى اقتراح 25 مشروعا تنمويا بمختلف القطاعات بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي 471 مليون درهم. وبموازاة مع ذلك، تم تفويت الصفقة الخاصة بدراسة المشروع الحضري لمدينة تاهلة بتاريخ 2015/12/02 بغلاف مالي قدره 291.000 درهم.

من جانب آخر، تعمل الوكالة الحضرية لتازة على إعداد مشروع التنمية الحضرية المندمجة لمدينة تازة والذي تم عرضه على أنظار المنظومة المحلية قصد تنقيحه وإغنائه، قبل الشروع في مرحلة التعاقد بشأنه. وقد حددت التكلفة التقديرية لهذا البرنامج 1.834.040.000 درهم، تتوزع على المحاور التالية:

جدول رقم 5: التكلفة المالية لبرنامج تنمية مدينة تازة

المحاور	التكلفة (بالمليون درهم)
1. التجهيزات الأساسية	806.44
2. الخدمات الاجتماعية	62.10
3. القطاعات الإنتاجية	480.90
4. التهيئة المجالية والبيئة	198.60
5. تحسين ظروف السكن	114.00
6. تأهيل المدينة العتيقة	172.00

2- إعداد ومواكبة مشاريع التأهيل الحضري:

في إطار تفعيل الدور المنوط بها بموجب النصوص التشريعية والتنظيمية المنظمة للوكالات الحضرية ولاسيما في مجال تقديم المساعدة التقنية لفائدة الجماعات المحلية، سهرت هذه المؤسسة على تتبع وتايطير مجموعة من برامج التنمية الحضرية، عبر مختلف المدن والمراكز الصغرى الناشئة تتلخص أهم معطياتها على الشكل التالي:

2-1 دراسة تأهيل المراكز الناشئة بإقليم تاونات

في إطار تنفيذ التوجهات الملكية السامية لصاحب الجلالة نصره الله المضمنة بخطاب العرش بتاريخ 30 يوليوز 2015 بخصوص منح الأسبقية للمناطق القروية ذات العجز الكبير، وكذا تفعيل مرتكزات البرنامج الحكومي الرامي إلى دعم الاستثمار وتحسين إطار عيش السكان بالمناطق القروية من خلال إعداد مخططات استشرافية كفيلة بتنمية العالم القروي والمساهمة في مواكبة الجهوية المتقدمة والملاءمة مع التقطيع الجهوي الجديد، وبالتالي المشاركة الفعالة في رسم معالم السياسة المجالية وتكريس أدوار جديدة للمراكز الصاعدة داخل الخريطة الجهوية واعتماد التوجهات الإستراتيجية لوزارة التعمير وإعداد التراب الوطني القائمة على إطلاق جيل جديد من المشاريع الترابية الهادفة إلى تنمية وتحسين إطار عيش المواطنين بالمراكز القروية الصاعدة، عملت الوكالة الحضرية على إعطاء الانطلاقة لإنجاز الدراسة الخاصة بالمراكز الناشئة بإقليم تاونات.

وفي هذا الصدد، تم بتاريخ 21 أكتوبر 2015 عقد اجتماع على صعيد العمالة، حيث تم تقديم هذه الدراسة التي تروم تنمية 11 مركزا ناشئا بإقليم تاونات ويتعلق الأمر بكل من اخلافة وعين عائشة وأولاد عياد و تفرانت ولمكانسة و بني وليد واورتزاغ وكلاز وعين مديونة وبوعروس وبوهودة.

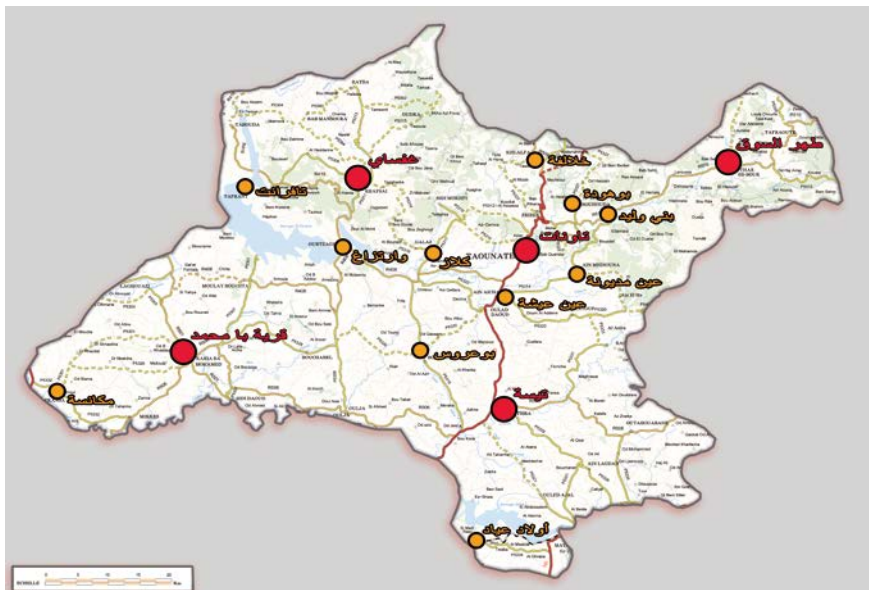
وتهدف هذه الدراسة الى تحقيق مجموعة من الأهداف تتلخص كما يلي:

- دعم مشاريع التنمية القروية وتعزيز جاذبية المراكز الصاعدة.
- إدماج المراكز الناشئة ضمن مسار التنمية الجهوية ومعالجة آثار الاختلالات المجالية.
- تقوية القدرة التنافسية للمراكز الصاعدة وتعزيز موقعها إلى جانب المراكز الحضرية بالإقليم.
- تثمين المؤهلات المحلية وتوظيفها في خدمة التنمية المستدامة بالمراكز الناشئة: فك العزلة، تقوية البنيات التحتية، تيسير ولوج الخدمات العمومية، تحسين ظروف العيش، تكثيف العرض السكني...

جدول رقم 6: توزيع المراكز الناشئة حسب المؤشر الديموغرافي بإقليم تاونات

الجماعة	2014		2004		معدل النمو 2004-2014	التغطية بوحدات التعمير
	عدد الأسر	عدد السكان	عدد الأسر	عدد السكان		
اخلافة	2 917	14 681	2288	12939	1,3	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2011-4-18
عين عائشة	4 361	25 417	3544	22575	1,2	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2014-6-14
أولاد عياد	1 764	9 566	1386	8896	0,7	تصميم النمو مصادق عليه بتاريخ 2006-11-16
تفرانت	2 979	14 246	2494	13622	0,4	تصميم النمو قيد الدراسة
لمكانسة	3 746	23 155	3495	22705	0,2	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2015-1-15
بني وليد	2 101	10 324	2089	11775	-1,3	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2011-7-7
اورتزاغ	3 193	14 381	2935	15216	-0,6	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2008-07-24
كلاز	3 866	17 333	3636	18471	-0,6	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2010-4-29
عين مديونة	3 270	15 770	2950	16410	-0,4	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2009-3-30
بوعروس	3 166	18 147	2855	18495	-0,2	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2015-5-4
بوهودة	4 976	26 236	4257	26124	0,0	تصميم التهيئة مصادق عليه بتاريخ 2014-6-19

المراكز الناشئة بإقليم تاونات



2-2 مواكبة التأهيل الحضري بمدينة جرسيف:

في إطار مواكبة برامج التأهيل الحضري لمدينة جرسيف، قامت المؤسسة بإعداد مجموعة من الدراسات نذكر منها:

أ- تهيئة حديقة أنوال

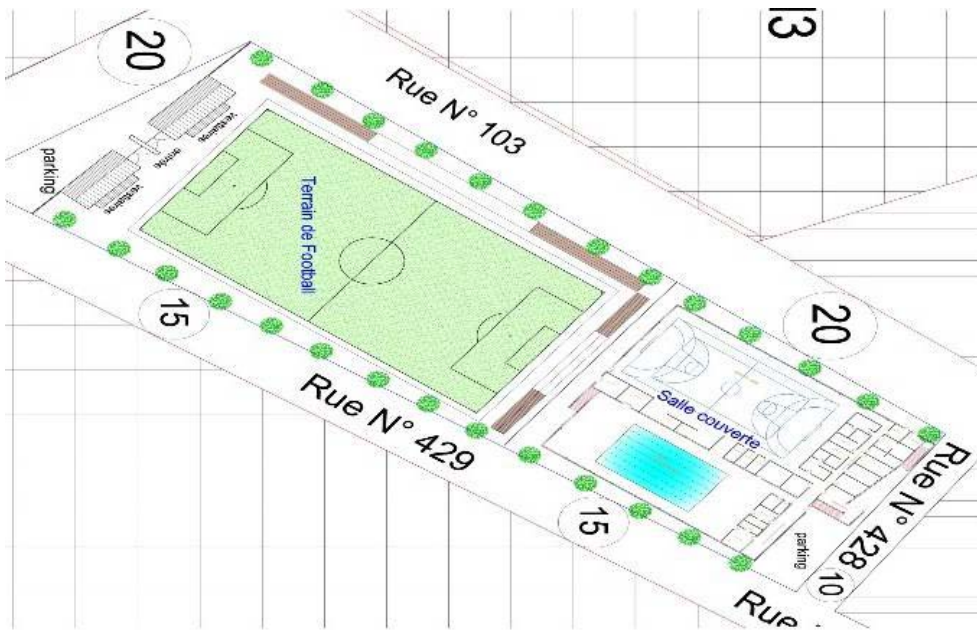
تمتد هذه الحديقة على مساحة إجمالية تقدر بـ 5155 م² والتي ستشكل متنفسا للمتمدرسين بمدرسة أنوال ولعموم ساكنة المدينة.



مقترح تهيئة حديقة أنوال

ب- تهيئة ملاعب رياضية

ويتضمن هذا الاقتراح الذي أعدته الوكالة الحضرية ملعبا رياضيا كبيرا من حجم 45*90م وقاعة مغطاة تحتوي على ملعب من حجم 20*40م ومسبح من حجم 14*25م.



ت- تهيئة مدار الشويبير:

من أجل حل إشكالية السير بمدينة جرسيف تمت تهيئة مدار الشويبير، هذه التهيئة أخذت بعين الاعتبار أيضا تشجير جنبات الطرق والإنارة العمومية.



التصميم المقترح لتهيئة مدار الشويبير

3-2 الدراسات الخصوصية المتعلقة بتأهيل المشهد الحضري لمدينة تازة:

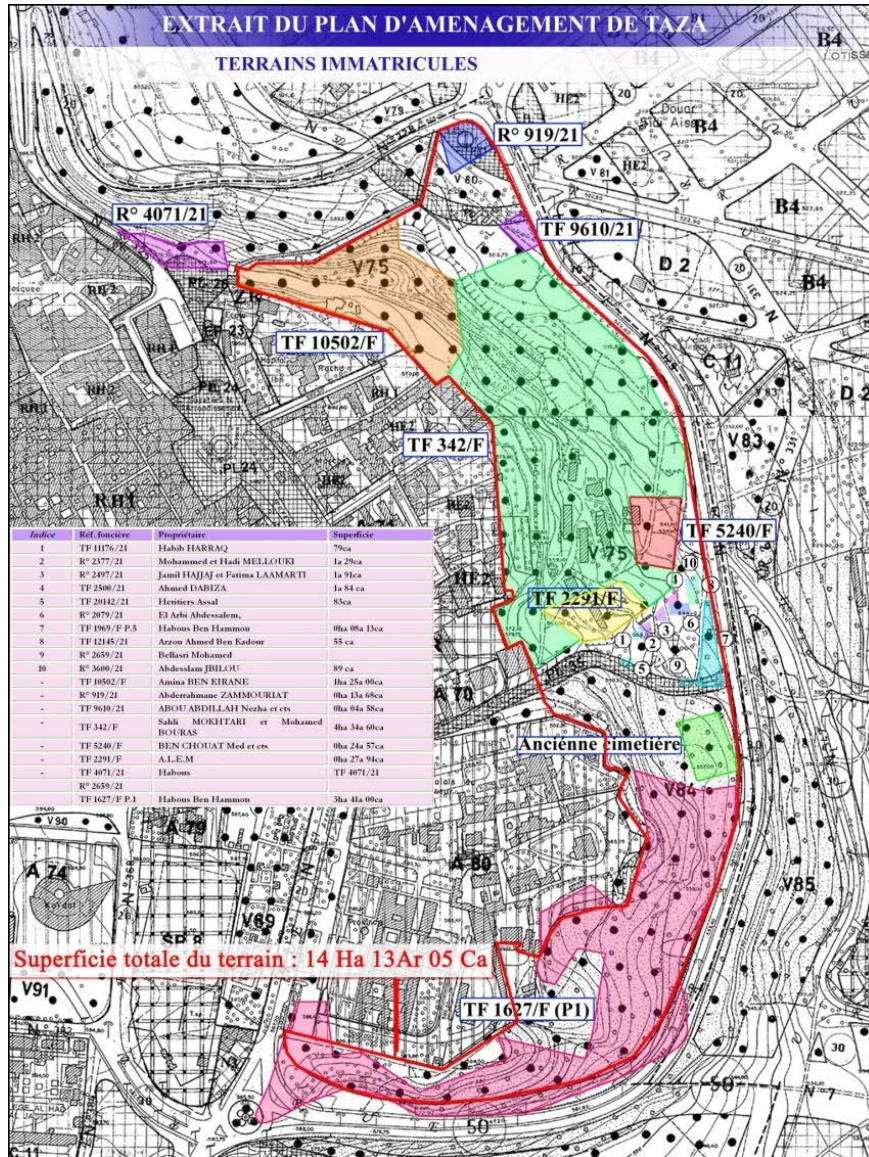
في إطار الاهتمام الذي توليه الوكالة الحضرية من أجل تحسين المشهد العمراني وتأهيل المجال، عملت هذه المؤسسة على تتبع مجموعة من الدراسات القطاعية على مستوى مدينة تازة تتلخص أهم معطياتها كما يلي:

أ- دراسة تفعيل المخطط الأخضر لمدينة تازة:

عملت الوكالة الحضرية بمعية الفرقاء المعنيين على تدارس سبل تفعيل مضامين ومقترحات التصميم الأخضر الحضري الذي تم الانتهاء من دراسته خلال سنة 2015. وفي هذا الصدد انعقد اجتماع تشاوري بمقر عمالة إقليم تازة بتاريخ 22 أكتوبر 2015 خصص لدراسة إمكانية تنفيذ المخطط الأخضر لمدينة تازة، وخصوصا تهيئة منطقة سيدي عيسى المتواجدة بمحيط السور الخارجي للمدينة العتيقة.

من أجل ذلك، تقوم الوكالة الحضرية ببحث عقاري ميداني يروم مساعدة الجماعة الترابية لمدينة تازة على تصفية الوعاء العقاري موضوع المشروع.

الخريطة العقارية لمنطقة سيدي عيسى



ب- دراسة تهيئة ضفاف الأودية بمدينة تازة:

تتولى المؤسسة إعداد دراسة تهيئة ضفاف الأودية بمدينة تازة التي توجد حاليا في مرحلة تعديل وتنقيح التقرير التلخيصي والاقتراحات واستراتيجيات التدخل. وقد مكنت هذه الدراسة من تشخيص مختلف الإكراهات الطبيعية والبيئية التي تعرفها النظم البيئية للوديان وكذلك تحديد مختلف المؤهلات الطبيعية والإيكولوجية والعوامل الطبيعية التي من شأنها الرفع من جمالية ضفاف الأودية، وكذلك اقتراح وظائف جديدة لتهيئة هذه المناطق في المرحلة المقبلة.

ت- تهيئة حديقة بحي الأندلس:

في إطار تأطير المجتمع المدني قامت الوكالة الحضرية بإنجاز تصور تهيئة حديقة بحي الأندلس تتموقع في محيط المدينة العتيقة بجوار حديقة باب جمعة على مساحة تقدر ب 3.8 هكتار، وهي منطقة ذات صبغة تاريخية، هذه الحديقة ستشكل فضاء للنزهة والاستجمام لفائدة الساكنة وستساهم في الرفع من نسبة المساحات الخضراء بالمدينة.

موقع حديقة الأندلس



يمكن تلخيص أهم العناصر المكونة لتصوير تهيئة هذه المنطقة في ما يلي:

1. موقف للسيارات؛
2. ساحة للراحة في مدخل الحديقة تتميز بتنوع النباتات خصوصا النخيل التي ستعطي جمالية تتماشى مع الأسوار التاريخية المتواجدة بالموقع والتي يجب إعادة بنائها وتأهيلها؛
3. فضاء للألعاب: تم تصميمه بطريقة تحترم الصبغة الطبيعية للموقع؛
4. حديقة تاريخية: تمت برمجة 5 أنواع من الحدائق حسب تسلسلها الزمني في تاريخ فن الحدائق، يتعلق الأمر بحديقة على الطراز الفارسي تطل على حديقة على الطراز الأندلسي تليها حديقة بتصميم يذكر بالحدائق الفرنسية ثم أخرى بتصميم أكثر ميولا للطبيعة تذكر بالحدائق الإنجليزية وفي الأخير تم تصميم حديقة معاصرة.
5. منطقة خاصة بالأشجار: Arboretum هي منطقة ستمكن من جمع مختلف أنواع الأشجار والتعريف بها وألحث على احترام الطبيعة والاستمتاع بتنوعها من خلال مسلك رجلي piste de footing تم اقتراحه من أجل خلق متنفس للسكان من أجل النزهة وممارسة الرياضة.
6. ملعب رياضي؛
7. مكتبة للقرب.

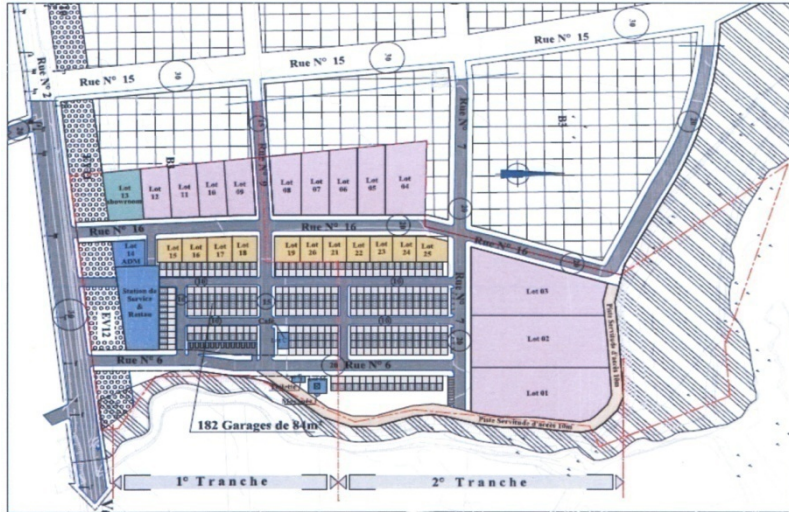
تصميم حديقة الأندلس



ج- مواكبة مشاريع التأهيل الترابي بالمراكز القروية الناشئة:

ساهمت المؤسسة في عملية المصاحبة التقنية لجميع مشاريع التأهيل الترابي التي تشرف عليها المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب، والتي حظيت بتمويل من صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية على مستوى كل من أقاليم تازة وتاونات وجرسيف. ونخص بالذكر مشروع التأهيل الحضري لمركز باب بودير بأقليم تازة، وكذا مشروع منطقة الأنشطة الاقتصادية بمركز عين عائشة بأقليم تاونات حيث ساهمت المؤسسة في دراسة ملفات طلبات العروض الخاصة بتعيين مكاتب الدراسات الخاصة بانجاز المشروع.

منطقة الأنشطة الاقتصادية بعين عائشة



2-4 مواكبة برامج تكثيف العرض السكني بالمراكز الناشئة

في إطار مواصلة تكريس برنامج تكثيف العرض السكني عبر مجموعة من المراكز الصغرى بأقليم تاونات، عملت الوكالة الحضرية على تتبع برمجة إحداث تجزئات سكنية باعتماد التجهيز التدريجي بكل من مراكز كيسان وأولاد عياد والرتبة على مستوى مرحلة انتقاء الأوعية العقارية الملائمة.

2-5 مواكبة برنامج التأهيل الحضري لمدينة تاونات

عملت الوكالة الحضرية على تتبع تفعيل البرامج المسطرة ببرنامج التأهيل الحضري لمدينة تاونات، وذلك من خلال إدماج مكوناتها ضمن المشروع الأولي لتصميم التهيئة الذي يوجد حاليا في طور المشاورات الأولية، وكذا المشاركة في الاستشارة المعمارية المتعلقة بمشروع إحداث المركب الرياضي للمدينة.

2-6 تتبع انجاز القطب الحضري والمنطقة الجديدة المفتوحة للتعمير بقرية با محمد

في إطار مواصلة الجهود الرامية إلى انجاز القطب السوسيواقتصادي والرياضي والثقافي المندمج بمركز مدينة قرية با محمد، تم استصدار النص القاضي بالموافقة على التعديل الجزئي لتصميم التهيئة بتاريخ 15 يناير 2015 والذي أدمج ضمن خياراته جميع مكونات هذا القطب وذلك تفعيلًا لمضامين اتفاقية التمويل المبرمة في هذا الشأن.

وإيمانًا من هذه المؤسسة بأهمية مواكبة الجماعة في تنفيذ مقتضيات تصميم التهيئة، قامت الوكالة الحضرية بتعاون مع الجماعة والسلطات المحلية والإقليمية على تاطير وداديات ملاكي العقارات المتواجدة بمنطقة حمري من أجل تهيئة وإحداث تجزئات سكنية بهذه المنطقة الجديدة.



حرصت الوكالة الحضرية على المصاحبة التقنية لمختلف برامج تنمية مركز مزاورة. فبعد المصادقة النهائية على تصميم التهيئة بتاريخ 15 يناير 2015، تمت الموافقة على مشروع احداث تجزئة سكنية من جهة، وكذا تتبع مشروع إحداث مركب فلاحى صناعي الذي تقدمت به شركة اسما اكروا نفسها على مساحة 8 هكتارات والذي يندرج في إطار تفعيل عقد الشراكة الذي أبرمته الدولة المغربية مع الشركة المذكورة.

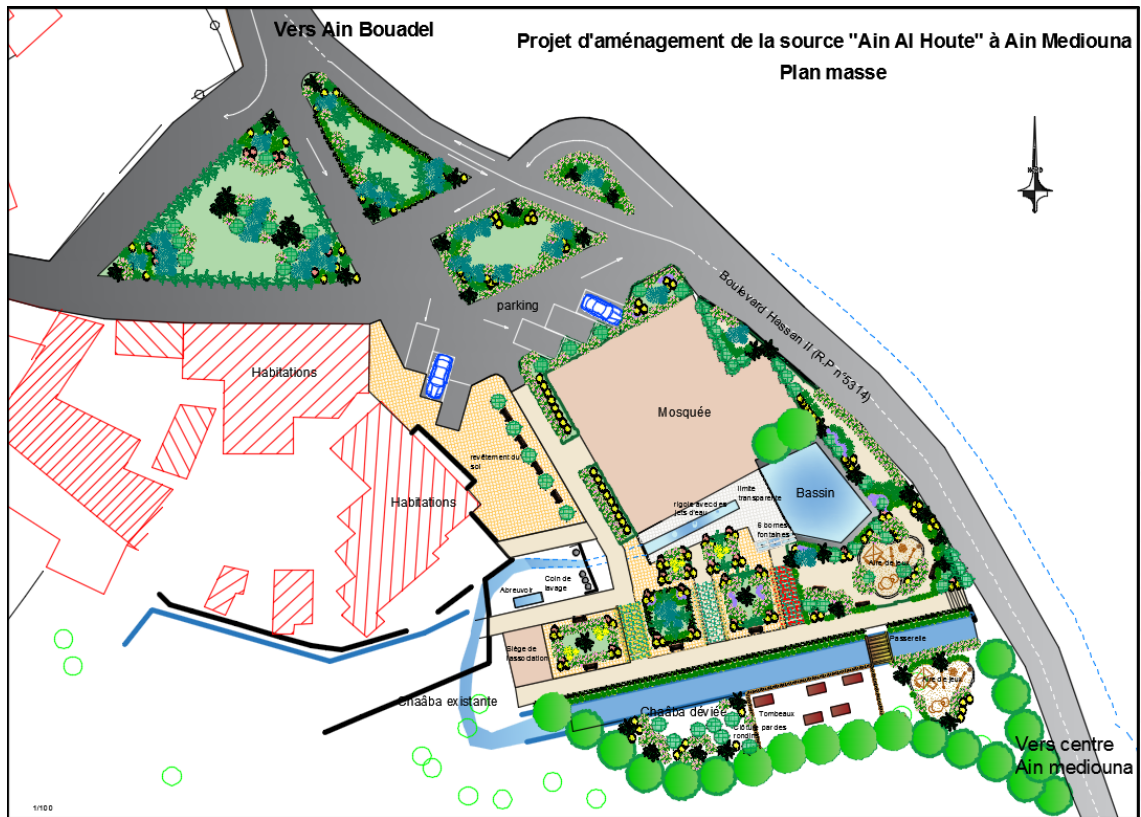
في إطار الاهتمام الذي توليه المؤسسة من أجل المحافظة على مقومات الهندسة المعمارية المحلية ولاسيما القروية منها وحماية هذا الموروث المعماري القروي، رغبة منها في رد الاعتبار وتثمين التراث الثقافي والطبيعي الذي يزخر به مجال تدخلها، عملت المؤسسة على إعداد وتتبع مجموعة من المشاريع التي تهدف إلى الاهتمام بالموروث الثقافي والتاريخي والطبيعي والتي تهتم أساسا:

قامت الوكالة الحضرية بمواردها الذاتية بإنجاز دراسة تروم تهيئة منبع بمركز عين مديونة بإقليم تاونات بهدف الحفاظ على الخصوصيات الطبيعية لهذا الأخير وإعادة الاعتبار للمنطقة المجاورة له، وبالتالي جعلها رافدا للتنمية. وقد خلصت هذه الدراسة إلى اقتراح 11 مشروعا تنمويا بكلفة تقديرية تناهز 1 مليون درهم.

مقترح التهيئة الخاص بالقبور المتواجدة بجوار المنبع



مخطط تهيئة عين الحوت بعين مديونة

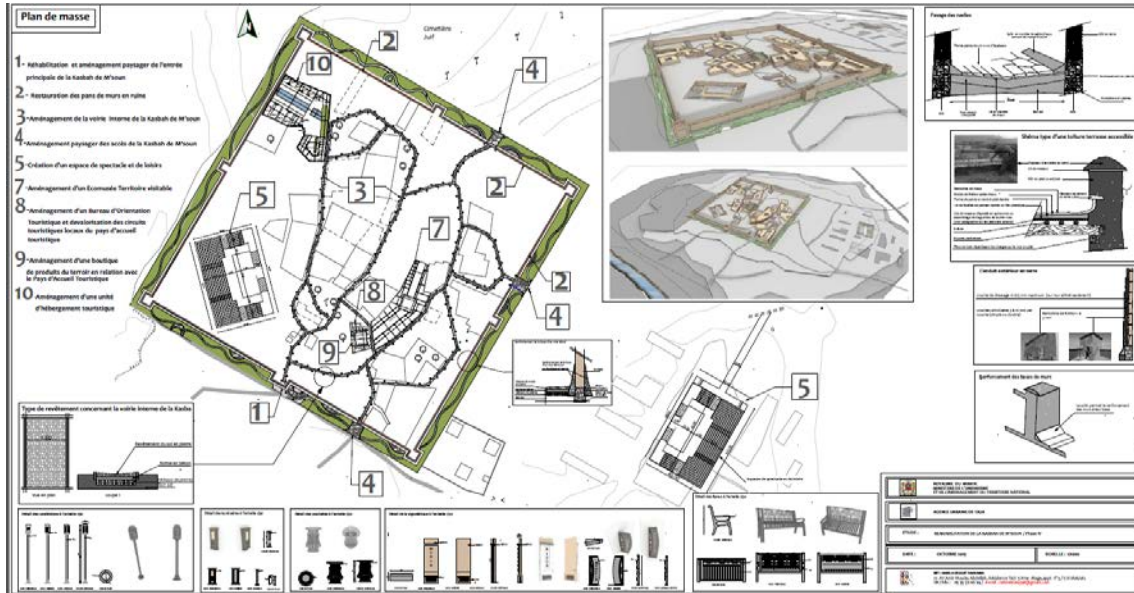


رد الاعتبار للمواقع ذات الخصوصية التاريخية والطبيعية

- دراستا رد الاعتبار لقصبة امسون بجماعة تادرت وارشيدة بجماعة لمريجة باقليم جرسيف:

توجد هاتان الدراستان في مرحلة صياغة المشاريع. وقد خلصت الدراسة الأولى إلى اقتراح 10 مشاريع تنمية لقصبة امسون.

مقترح التهيئة لقصبة امسون



المشاريع المقترحة لتهيئة قصبة امسون

دراسة رد الاعتبار للموقعين الطبيعيين لرأس الماء وسيدي مجبر بالجماعة القروية باب بودير باقليم تازة. توجد في

مرحلة التقرير التشخيصي. وتهدف هذه الدراسة إلى رد الاعتبار للتراث الطبيعي الذي تزخر به هذه المنطقة وتثمينه ليساهم في الدورة الاقتصادية.

2-9 التأهيل الترابي لدوار عين باردة بالجماعة الترابية البيبان باقليم تاونات:

في إطار تكريس توجهات السلطات العمومية في مجال التنمية الترابية والرامية أساسا الى النهوض بالعالم القروي والعناية بالمورث المعماري المحلي، تم يوم الثلاثاء 6 يناير 2015 إعطاء الانطلاقة الفعلية لدراسة مشروع التأهيل الترابي لدوار عين باردة التابع لجماعة البيبان. وتهدف هذه الدراسة إلى تحسين ظروف عيش قاطني الدوار عن طريق صياغة مخطط تنموي يروم تلبية حاجيات الساكنة من خلال تعميم ربط المساكن بشبكات الماء الصالح للشرب والصرف الصحي وضمان الولوجيات وكذا تخصيص مجالات للمرافق العمومية والفضاءات الخضراء والساحات العمومية.

ورغبة منها في توسيع دائرة التشاور بخصوص البرنامج و تفعيلاً للاتفاقية الإطار الموقعة بين المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية والوكالة الحضرية لتأزدة على هامش اجتماع الدورة الثالثة عشرة للمجلس الإداري للوكالة، تمت صياغة مشروع تنموي مندمج لهذا المجال القروي المتميز. وقد كان هذا المشروع موضوع تقديم ومدارسة خلال اليوم الدراسي الذي نظم بالمدرسة الوطنية للهندسة المعمارية بتاريخ 12 نونبر 2015 تحت الرئاسة الفعلية للسيد الوزير وبحضور السيد عامل إقليم تاونات والمسؤولين المركزيين والمحليين لوزارة التعمير وإعداد التراب الوطني.

ويتضمن البرنامج 22 مشروعاً بتكلفة إجمالية تقدر بحوالي 84.5 مليون درهم. كما يوضح الجدول التالي:

جدول رقم 7: برنامج التأهيل الترابي لدوار عين باردة

المحاور	الكلفة (م د)
إعادة الهيكلة وتأهيل المجال	5,5
إعادة الاعتبار للتراث المعماري القروي	1
دعم الأنشطة المدرة للدخل	7
تحفيز روافد السياحة المحلية	7
التنشيط السوسيوثقافي والرياضي	6
تأهيل المنظومة البيئية وتدبير المخاطر	32
دعم مسالك التربية والتكوين	4
إعادة تهيئة المقابر	2
المجموع	84,5

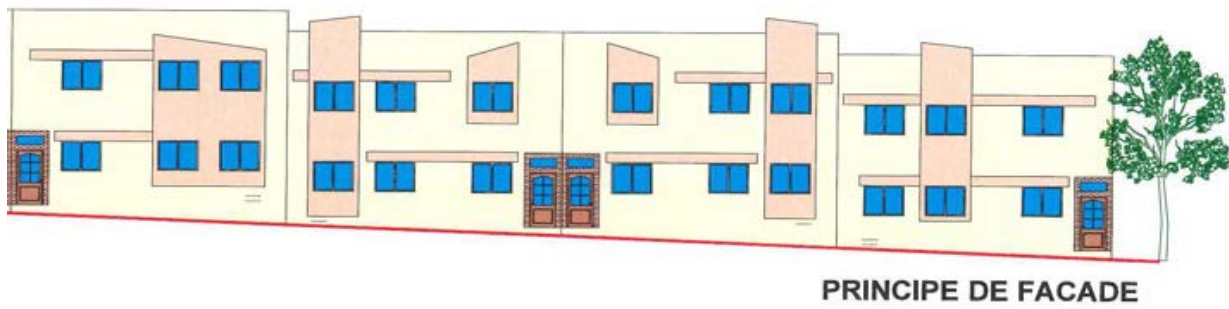
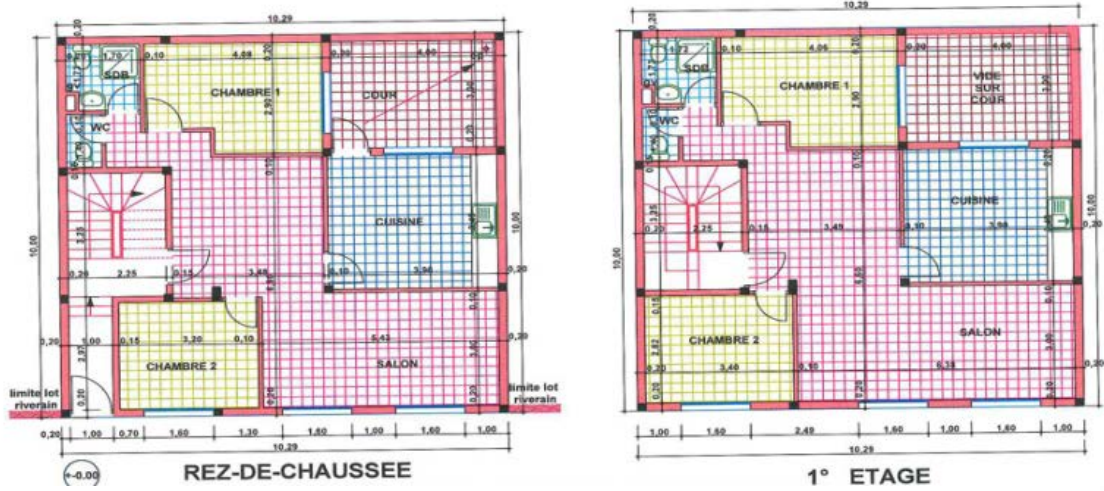


10-2 المساعدة التقنية والمعمارية لفائدة قاطني دوار أعريب بجماعة امكانسة:

في إطار تتبع تنفيذ البرنامج الاستعجالي المتعلق بإعادة إيواء 100 أسرة قاطنة دوار أعريب المههد بفيضانات وادي سبو بجماعة لمكانسة بإقليم تاونات، موضوع الاتفاقية الإطار الموقعة بتاريخ 2 أبريل 2014 بتكلفة إجمالية قدرت ب 5.53

مليون درهم، عملت الوكالة الحضرية بتنسيق مع السلطة الإقليمية والجماعة المعنية إلى جانب باقي الفرقاء على المصادقة على التصاميم المعمارية الفردية بعد التسلم المؤقت لأشغال تجهيز التجزئة.

تصاميم نموذجية لترحيل ساكنة دوار اعريب

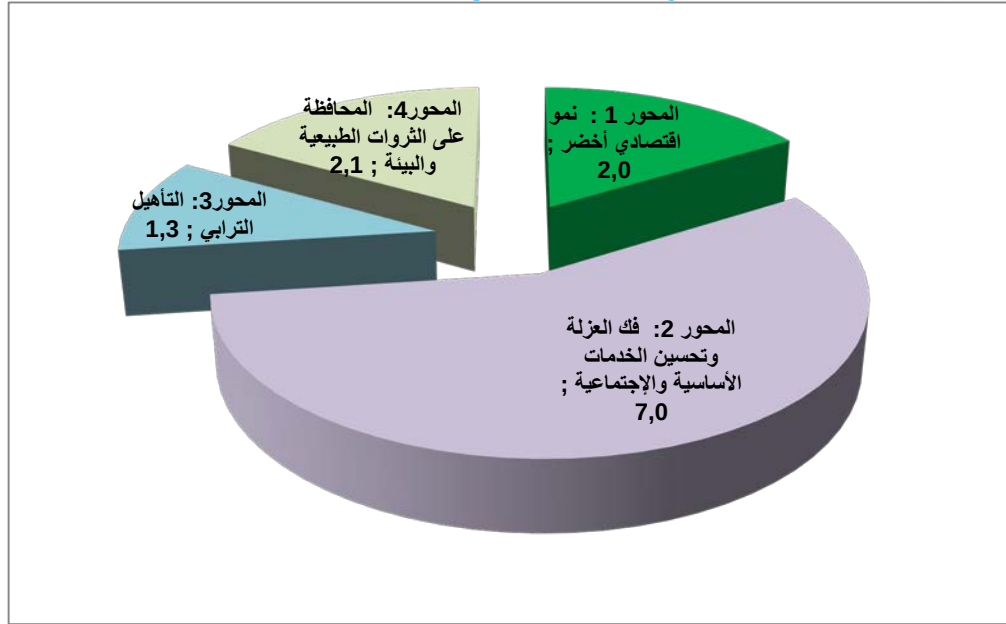


2-11 تتبع إنجاز مخطط التنمية المندمج لإقليم تاونات في أفق 2020

تولت المؤسسة تتبع الدراسة المتعلقة بإعداد المخطط المندمج لإقليم تاونات في أفق 2020، والذي يهدف إلى:

- 1- تدعيم الدينامية الناجمة عن مسلسل إعداد مخططات التنمية الجماعية بالإقليم؛
 - 2- تمكين إقليم تاونات من أرضية وآلية للتفاوض من أجل تموقع متميز في إطار الجهة الجديدة؛
 - 3- تعبئة الموارد والفاعلين على المستوى المحلي وأصحاب القرار على المستوى المركزي.
- وقد أسفرت الدراسة على صياغة برنامج متكامل بتكلفة إجمالية تناهز 12.26 مليار درهم، تتوزع على المحاور التالية:
- 1- نمو اقتصادي أخضر، (الفلاحة، السياحة، الصناعة الفلاحية، الصناعة التقليدية، التجارة والخدمات)؛
 - 2- فك العزلة وتحسين الخدمات الأساسية والاجتماعية؛
 - 3- التأهيل الترابي؛
 - 4- المحافظة على الثروات الطبيعية والبيئة.

توزيع محاور البرنامج حسب التكلفة



3- التقييم التعميري

بموازاة مع الجهود التي تبذل في مجال التغطية بوثائق التعمير، تحرص المؤسسة بتنسيق مع الجماعات المحلية وباقي الفرقاء على إيلاء أهمية قصوى للدراسات التقييمية كمنهجية للتدخل حققت على إثرها نتائج مهمة، باعتبار هذا النوع من الدراسات يهدف الى الحد من ظاهرة البناء غير المنتظم وكذا تنفيذ بعض مضامين وثائق التعمير، خاصة وأن التصاميم التقييمية المعدة في هذا الإطار تهم مناطق مخصصة لإعادة الهيكلة. وتلعب هذه الدراسات دورا كبيرا في تيسير مأموريات طالبي الترخيص، وذلك باعتمادها كإطار مرجعي في دراسة الملفات من قبل اللجن التقنية.

وبذلك فقد عرفت سنة 2015 انكباب المؤسسة على دراسة وإعداد 08 تصاميم تقييمية، كما أنه استجابة لمختلف الشكايات الواردة بشأن الأحياء التي سبق إعداد دراسات التقييم التعميري بشأنها، فإن المؤسسة تعمل باستمرار على النظر في شكايات المواطنين سواء منها المقدمة من طرف الجماعات المعنية أو التي تحال مباشرة وهو ما يتطلب تحيين وتنقيح مستمرين لهذه التصاميم.

جدول رقم 8: الحصيلة المسجلة بخصوص عمليات التقييم التعميري

مجموع العمليات	العمليات المنجزة			العمليات التي تم الشروع في إنجازها			الإقليم
	المساحة	الأسر	الأحياء	المساحة (هكتار)	الأسر	الأحياء	
04	57	900	01	119	4900	04	تنازة
-	-	-	-	-	-	-	جريسيف
04	51	819	02	67	1133	04	تاوانات
08	108	1719	03	186	6033	08	المجموع

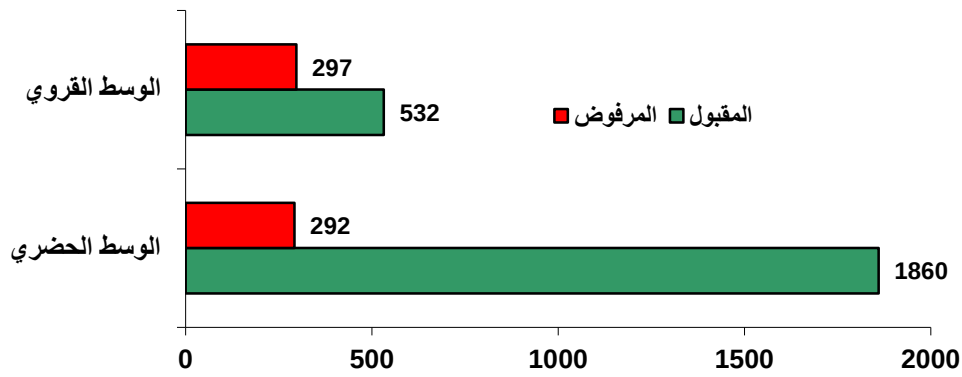
III- دعم سياسة القرب

1- تدبير ملفات البناء والتجزيء والتقسيم

1-1 الحصيلة برسم سنة 2015:

لقد تم خلال سنة 2015 العمل بمضمون المرسوم الخاص بالضوابط العام للبناء، حيث بلغ عدد الملفات المدروسة في إطار الشبائيك الوحيدة واللجن الإقليمية للتعمير ما مجموعه 2981 ملفا خلال سنة 2015 ، تتواجد 2152 ملفا منها بالوسط الحضري، أي بنسبة 72% من مجموع الملفات، مقابل 829 ملفا بالوسط القروي أي بنسبة 28% وهكذا تم تسجيل 80% كنسبة عامة لقبول الملفات أي بمعدل 2392 ملفا، وذلك بنسبة 92% بإقليم جرسيف، 79% بإقليم تازة و 68% بالنسبة لإقليم تاونات، وهذه المعطيات نوردتها بتفصيل من خلال ما تتضمنه البيانات التالية:

توزيع حصيلة دراسة الملفات حسب الوسط الحضري والقروي



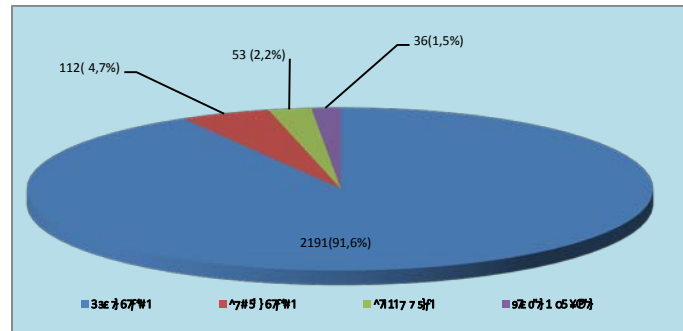
جدول رقم 9: حصيلة دراسة الملفات بأقاليم تازة تاونات جرسيف حسب الوسط الحضري والقروي:

المجموع	المرفوض		المقبول		الوسط	الإقليم
	%	عدد	%	عدد		
1136	12%	140	88%	996	الحضري	تازة
336	50%	169	50%	167	القروي	
1472	21%	309	79%	1163	المجموع	
389	26%	102	74%	287	الحضري	تاونات
296	39%	116	61%	180	القروي	
685	32%	218	68%	467	المجموع	
627	8%	50	92%	577	الحضري	جرسيف
197	6%	12	94%	185	القروي	
824	8%	62	92%	762	المجموع	
2981	20%	589	80%	2392	المجموع العام	المجموع العام

جدول رقم 10: توزيع الملفات المقبولة بأقاليم تازة تاوانات جرسيف حسب طبيعة المشاريع

الإقليم	المجموع	مشاريع السكن: العدد: 2191 النسبة: 91,6%				الأنشطة: العدد: 112 النسبة: 4,7%				مرافق عمومية العدد: 53 النسبة: 2,2%				مشاريع التجزئة والتقسيم: العدد: 36 النسبة: 1,5%			
		سكنى اقتصادية		فيلا		مجموعات سكنية		فلاحي		سياحي		تجاري وصناعي		تجزئة		تقسيم	
		%	ع	%	ع	%	ع	%	ع	%	ع	%	ع	%	ع	%	ع
تازة	1163	986	84,8%	17	0,1%	75	6,4%	10	0,9%	-	-	31	2,7%	10	0,9%	5	0,4%
تاوانات	467	408	87,4%	5	0,2%	11	2,4%	11	2,4%	-	-	6	1,3%	13	2,8%	6	1,3%
جرسيف	762	590	77,4%	1	0,1%	98	12,9%	28	3,7%	1	0,13%	25	3,3%	1	0,1%	1	0,1%
المجموع	2392	1984	82,9%	23	0,03%	184	7,7%	49	2%	1	0,04%	62	2,6%	24	1%	12	0,5%

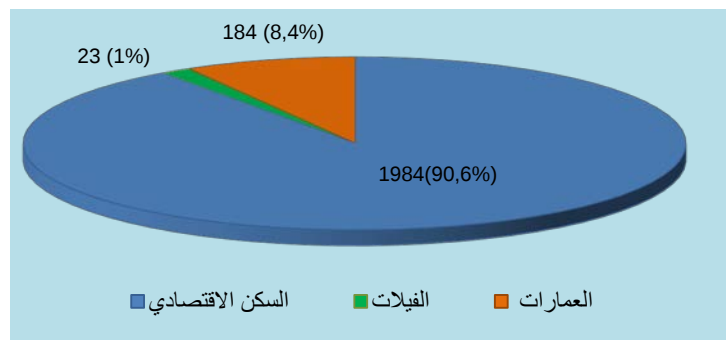
توزيع الملفات المقبولة حسب طبيعتها:



يتضح من خلال تحليل المعطيات المرتبطة بالمشاريع الموافق عليها من طرف اللجن المختصة، أن 91,6% منها تهم السكن ممثلة بـ 2191 ملفا، تليها مشاريع الأنشطة بنسبة 4,7%، في حين تشكل المرافق العمومية ما نسبته 2,2% من مجموع الملفات المقبولة. وتبقى نسبة 1,5% خاصة بمشاريع التجزئات والتقسيم العقاري. ويتضح من خلال تحليل ملفات مشاريع السكن المقبولة، أن صنف السكن الاقتصادي يحتل الصدارة بنسبة 90,6%، تليها العمارات بنسبة 8,4%، في حين لا تتعدى المشاريع المخصصة للفيلا نسبة 1%.

أما بخصوص ملفات التجزئات الموافق عليها، فقد بلغ عددها 24 تجزئة تمتد على مساحة تقدر بـ 46 هكتارا من المرتقب أن تنتج حوالي 1806 قطعة أرضية معدة لبناء السكن الاقتصادي والعمارات والفيلا. إلى جانب ذلك، حظي 12 ملفا للتقسيم بموافقة اللجن المختصة.

توزيع ملفات السكن المقبولة حسب طبيعة المشاريع



وأما فيما يتعلق بالملفات التي تم رفضها من قبل اللجن التقنية، فقد بلغت ما مجموعه 589 ملفا تتوزع ما بين 309 ملفا بإقليم تازة و 218 ملفا بإقليم تاونات، بينما وصل عدد الملفات المرفوضة بإقليم جرسيف إلى 62 ملفا، وذلك وفق ما يأتي تفصيله من خلال الجدول أسفله:

جدول رقم 11: توزيع أسباب رفض الملفات حسب الأقاليم

الإقليم	أسباب تقنية		عدم اكتمال الملف		أسباب عقارية او قانونية		عدم توفر المساحة الدنيا		التعارض مع وثائق التعمير		تقسيم غير قانوني		منطقة تستوجب إعادة الهيكلة		مخالفة		أسباب أخرى		المجموع
	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	العدد	%	
تازة	150	48,5	12	3,9	4	1,3	6	1,9	14	4,5	4	1,3	8	2,6	3	1,0	108	35,0	309
تاونات	98	45,0	6	2,8	31	14,2	28	12,8	9	4,1	2	0,9	6	2,8	1	0,5	37	17,0	218
جرسيف	61	98,4	-	-	-	-	1	1,6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62
المجموع	309	52,5	18	3,1	35	5,9	35	5,9	23	3,9	6	1,0	14	2,4	4	0,7	145	24,6	589



باستقراء مختلف البيانات المضمنة في الجدول أعلاه، يتضح أن أسباب الرفض المرتبطة بالجوانب التقنية للمشاريع تبقى هي السمة البارزة وذلك بنسبة 52,5%، وهو ما تسعى المؤسسة جاهدة إلى تداركه وتحرص دوما على تحسين فرقائها خاصة منهم المهندسون المعماريون لتجاوز مثل هذه الإكراهات التقنية التي ينبغي تفاديها في المنبع. كما أن الدراسة الرقمية لملفات طلبات الترخيص تبقى أداة أساسية من الأكيد أنها ستلعب دورا كبيرا في الحد من هذا النوع من مسببات الرفض.

ويبقى عدم توفر المساحة الدنيا (5,9%) و الأسباب العقارية و القانونية (5,9%)، وكذا التعارض مع وثائق التعمير التي تشكل بدورها نسبة 3,9% ، ثم التقسيمات غير قانونية 1% من الأسباب الثانوية للرفض بفعل التأطير المستمر للإدارة في هذا الشأن.

إن ما ينبغي لفت الانتباه إليه بهذا الخصوص، هو رفض الملفات لمسببات ترتبط بعدم اكتمال الملفات والتي بلغت 3,1%، وهو وضع غير مقبول خاصة مع صدور المرسوم المتعلق بضابط البناء العام الذي أقر مقتضيات صريحة تتعلق بعدم استلام أي ملف لا يتضمن مجموع الوثائق الأساسية. وبالرغم من كون المؤسسة ليست مسؤولة على إيداع ملفات طلبات الترخيص، باعتبار أن هذه العملية تتم بمكاتب ضبط الهياكل الإدارية المكلفة بالدراسة، فإنها تحرص باستمرار على

تحسيس فرقائها بأهمية التقيد بمقتضيات ضابط البناء العام الواردة في هذا الشأن، وعدم قبول الملفات الناقصة وتوجيه المواطنين إلى استكمال الوثائق المقررة قانوناً قبل إدراج ملفاتهم في مسار الدراسة الذي أصبح مضبوطاً بآجال محددة.

2-1 انعكاس حصيلة التدبير الحضري على السكن وحفز الاستثمار:

من المتوقع أن تساهم المشاريع الموافق عليها في إطار الشباك الوحيد واللجنة الإقليمية للتعمير خلال سنة 2015 في إنعاش السوق العقارية ودعم ميدان السكن عبر خلق 5934 وحدة سكنية وتعبئة 1806 بقعة أرضية قابلة للبناء. هذا العرض سيساهم في تمكين المواطن من ولوج السكن المنظم ومن التقليل من العجز المسجل على هذا المستوى. ويرتقب أن تساهم مشاريع البناء والتجزيء وتقسيم العقارات في تحريك رساميل مهمة على مستوى الأقاليم الثلاث والمساهمة في خلق وتوفير فرص تعزز سوق الشغل. وتقدر هذه الرساميل بما مجموعه 1868 مليون درهم، وهو ما له وقع اقتصادي واجتماعي أكيد على المناطق المعنية بهذه المشاريع.

2- باقي الملفات المرتبطة بالتدبير الحضري

1-2 ملفات الاستثناء

يتعلق الأمر بملف واحد يتعلق ببناء السكن الاجتماعي وحي جامعي ومصحة، لم يحظ بالموافقة من لدن اللجنة الجهوية.

2-2 ملفات اماكن إقامة شعائر الدين الإسلامي

في إطار تفعيل مقتضيات القرارات العاملة المتعلقة بإحداث شبك وحيد خاص بدراسة طلبات رخص بناء الأماكن المخصصة لإقامة شعائر الدين الإسلامي، شاركت الوكالة الحضرية في اللجان التقنية المكلفة بدراسة طلبات الترخيص لبناء المساجد، فضلاً عن ذلك تشارك المؤسسة باستمرار في أشغال لجان تفقد المساجد الآيلة للسقوط وإعادة تأهيلها وجاءت الحصيلة المسجلة بهذا الخصوص بتراب أقاليم تازة وتاونات وجرسيف برسم سنة 2015 وفق ما يوضحه الجدولين التاليين:

جدول رقم 12: حصيلة دراسة طلبات رخص بناء المساجد

الإقليم	عدد الملفات	المقبولة	في طور الدراسة
تازة	20	16	04
تاونات	16	05	11
جرسيف	13	04	09
المجموع	49	25	24

جدول رقم 13 : حصيلة لجان تتبع المساجد الآيلة للسقوط وإعادة تأهيل

الإقليم	عدد المساجد
تازة	66
تاونات	04
جرسيف	-
المجموع	70

2-3 دراسات التأثير على البيئة.

شاركت الوكالة الحضرية برسم سنة 2015 في أشغال اللجان الجهوية المنصبة لهذا الغرض، حيث تم البث في 48 مشروعاً بتراب أقاليم تازة، تاونات وجرسيف.

3-تقييم الحصيلة

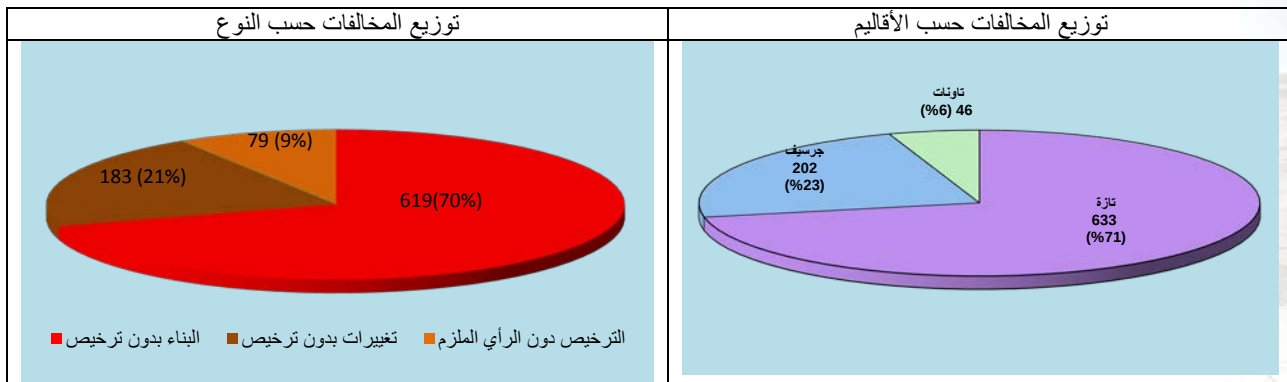
وكتقييم عام لهذه الحصيلة، فقد بلغ عدد الملفات المدروسة سنة 2015 ما مجموعه 2981 ملفا مقابل 2777 ملفا برسم سنة 2014 أي بزيادة تقدر ب 7,3%. وناهزت نسبة القبول 80% (نفس النسبة المسجلة سنة 2014)، في حين سجلت القيمة المالية للمشاريع المدروسة بعض التراجع، إذ انتقلت من 2692 م د سنة 2014 إلى حوالي 1868 م د سنة 2015 ومرد ذلك إلى طبيعة المشاريع المعروضة.

4- المراقبة

تحرص المؤسسة بشكل مستمر ومنتظم على ممارسة المهام الموكولة لها في ميدان المراقبة بتنسيق مع السلطات الإقليمية والمحلية سواء في إطار لجنة اليقظة أو جولات المراقبة الخاصة بالمؤسسة. وقد مكنت الجولات التي تم القيام بها، والتي بلغت 136 جولة خلال سنة 2015، من الوقوف على 881 مخالفة، بمعدل يناهز 6 إلى 7 حالات في كل جولة، وذلك وفق ما يبينه الجدول والبيانات أسفله.

جدول رقم 14: توزيع المخالفات حسب النوع والأقاليم

الإقليم	تغييرات بدون ترخيص			الترخيص دون الرأي الملزم			البناء بدون ترخيص			المجموع العام
	المجموع	عمل المؤسسة	لجنة اليقظة	المجموع	عمل المؤسسة	لجنة اليقظة	المجموع	عمل المؤسسة	لجنة اليقظة	
تازة	104	69	35	79	06	73	450	113	337	633
جريسيف	64	28	36	-	-	-	138	70	68	202
تاوانات	15	-	15	-	-	-	31	-	31	46
المجموع	183	97	86	79	06	73	619	183	436	881



إن ما ينبغي استخلاصه من الجدول أعلاه، هو هيمنة البناء بدون ترخيص على مجموع المخالفات المسجلة بما مجموعه 619 مخالفة، يليه التغييرات التي يقوم بها أصحاب المشاريع بدون ترخيص بحوالي 183 مخالفة، في حين تم تسجيل 79 حالة تتعلق بالترخيص دون احترام الرأي الملزم للوكالة الحضرية.

مما أصبح يتطلب من كافة الفرقاء نهج نوع من الصرامة في التعامل مع هذه الأوضاع. لاسيما وأن أحكام قانون التعمير وغيرها من مقتضيات الجديدة المقررة بموجب ضابط البناء العام، أقرت الضمانات الكفيلة بدراسة ملفات طلبات الترخيص بالبناء بالفعالية والنجاعة المطلوبة وداخل الأجال المعقولة، وكرست مقتضيات لتفادي كل ما من شأنه تعطيل أو عرقلة الترخيص لهذه المشاريع، من خلال تكريس إلزامية احترام الرأي الملزم للوكالة الحضرية والحد من الأراء المتعاقبة.

5- دراسة الشكايات والرد عليها

في ميدان دعم مختلف صيغ التواصل مع المواطنين والفاعلين وغيرهم من الفرقاء المتدخلين في ميدان التعمير، عملت المؤسسة على دراسة كافة الشكايات الكتابية والتظلمات الشفهية والجواب عليها بما يلزم من شفافية ووضوح وفق ما تنص عليه الضوابط والقوانين الجاري بها العمل. وهكذا، فقد وصل عدد الشكايات الكتابية 181 شكاية موزعة حسب مواضيعها وفق ما يوضح الجدول الموالي:

جدول رقم 15 : توزيع الشكايات حسب مصدرها وموضوعها

نوع الشكاية	طبيعة الشكاية			المجموع
	وثائق التعمير	التدبير الحضري	آخر	
الجمعيات والتعاونيات	01	03	0	04
المقاولون والمهنيون	0	8	2	10
العموم	70	70	27	167
المجموع	71	81	29	181

ومن جانب آخر، استقبلت المؤسسة خلال السنة المنصرمة ما يزيد عن 390 زائراً، وقد تركزت الزيارات في مجملها حول رغبة المرتفقين في معرفة التخصيصات المفردة لعقاراتهم بموجب وثائق التعمير. حيث تم تسليم 557 بطاقة معلومات تهم أقاليم تازة وتوانات وجرسيف، منها 97 بطاقة معلومات إدارية سلمت لإدارات مختلفة. مع الإشارة إلى أن المؤسسة تستغل مثل هذه الزيارات في تحسيس المواطن وإخباره بما يلزم من معطيات ومستجدات تعرفها القضايا المرتبطة بالتعمير، وذلك إدراكاً منها بأهمية إشراك المواطن والانصات إليه بما يساعد في بلوغ تعمير عقلاني يساهم فيه الجميع.

ولا بد من التذكير بأنه في الأحوال التي تكون فيها المؤسسة غير مختصة بالجواب عن الشكايات التي تتوصل بها، فإنها رغم ذلك تحرص على تقديم الإرشاد والتوجيه للمشتكين بما يساعدهم في حل المشاكل المطروحة. فضلاً عن ذلك، فإن المؤسسة تحاول باستمرار استثمار الجهود التي تبذلها في دراسة الشكايات، واعتماد هذه الأخيرة كألية لتقييم استحسان المواطن لمناهج عمل المؤسسة في تدبير المهام المنوطة بها، واستحضار ذلك لتقويم مجهوداتها وتركيز حسن وجودة الخدمات التي تقدمها.

IV- تأطير الجماعات الترابية

تسعى المؤسسة باستمرار إلى تمكين المصالح التقنية الجماعية من التأطير التقني والقانوني اللازم لمساعدتها على أداء مهامها، كما أنه رغم محدودية مواردها، فإنها تحرص على حضور كافة دورات المجالس الجماعية وكل الاجتماعات التشاورية التي تمت دعوتها إليها، والمشاركة في أشغال اللجنة التقنية والمحلية التي ترتبط بميدان اختصاصاتها. ويأتي بيان حصيلة عمل المؤسسة في هذا المجال على النحو الآتي:

1- لجان اختيار الأوعية العقارية :

تشارك المؤسسة في أشغال جميع لجان اختيار الأوعية العقارية المراد اقتناؤها من قبل الإدارات العمومية والجماعات المحلية لإنجاز المرافق العمومية أو مناطق الأنشطة أو تجهيزات أخرى إضافة إلى مشاريع التنمية البشرية، وتأتي حصيلة ذلك وفق ما يلي :

جدول رقم 16 : حصيلة لجان اختيار الأوعية العقارية حسب الأقاليم

الإقليم	تازة	تاوانات	جرسيف	المجموع
العدد	19	19	06	44

2- اللجن الإدارية للتقويم :

تتلخص حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية في لجان الخبرة والتقويم كما يلي :

جدول رقم 17 : حصيلة لجان الخبرة والتقويم حسب الأقاليم

الإقليم	تازة	تاوانات	جرسيف	المجموع
العدد	20	16	12	48

3- الشراكة

تقوم المؤسسة، كلما كانت الفرصة مواتية لها، بتحسيس فرقائها بأهمية الشراكة كآلية لاقتسام تحمل أعباء وإعداد مختلف الدراسات المجالية، وقد تمثلت الحصيلة في إبرام 09 اتفاقيات للشراكة، ووجود 10 مشاريع للاتفاقيات قيد المصادقة والتداول من لدن المجالس الجماعية المعنية. ويأتي بيان الحصيلة المنجزة وفق ما يلي:

جدول رقم 18 : الاتفاقيات المبرمة

الجهة المتعاقد معها	موضوع الاتفاقية
جماعة تبودة	إنجاز مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز تبودة
جماعة بني وليد	إنجاز دراسات التقويم التعميري لبعض الأحياء غير المنتظمة والناقصة التجهيز بتراب الجماعة القروية بني وليد
جماعة بني سنوس	إنجاز تصميم تهيئة مركز بني سنوس
جماعة غفساي	إنجاز الدراسة الجيوتقنية وخريطة ملائمة التعمير لمدينة غفساي
جماعة س.ي.ب. زروال	إنجاز تصميم تهيئة منطقة ملعب الخيل
جماعة الطايفة	إنجاز مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز سيدي أحمد زروق
جماعة اولاد ازباير	إنجاز تصميم تهيئة مركز اولاد ازباير
جماعة تازة	إنجاز ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة
المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية	التعاون في ميدان الهندسة المعمارية

جدول رقم 19 : مشاريع الاتفاقيات

الجهة المتعاقد معها	موضوع الاتفاقية
جماعة صباب	إنجاز تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز صباب
جماعة س.ع. بورقية	إنجاز تصميم تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز سيدي علي بورقية
جماعة بوحلو	إنجاز مشروع تصميم تهيئة مركز كوان.
جماعة تادارت	إنجاز تصميمي تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركزي صفصافات وسويهلة
جماعة تازة	دراسة تهيئة المحاور الرئيسية لمدينة تازة العتيقة
جماعة جرسيف	إنجاز دراسة تهيئة ضفاف الأودية لمدينة جرسيف.
جماعة الترايبية	إنجاز مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز الترايبية.
جماعة تاهلة	إنجاز دراسة التأهيل الحضري لمدينة تاهلة
جماعة جرسيف	إنجاز دراسة المخطط المديري للسير والجولان لمدينة جرسيف.
جماعة كيسان	إنجاز مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز لعزف بجماعة كيسان.

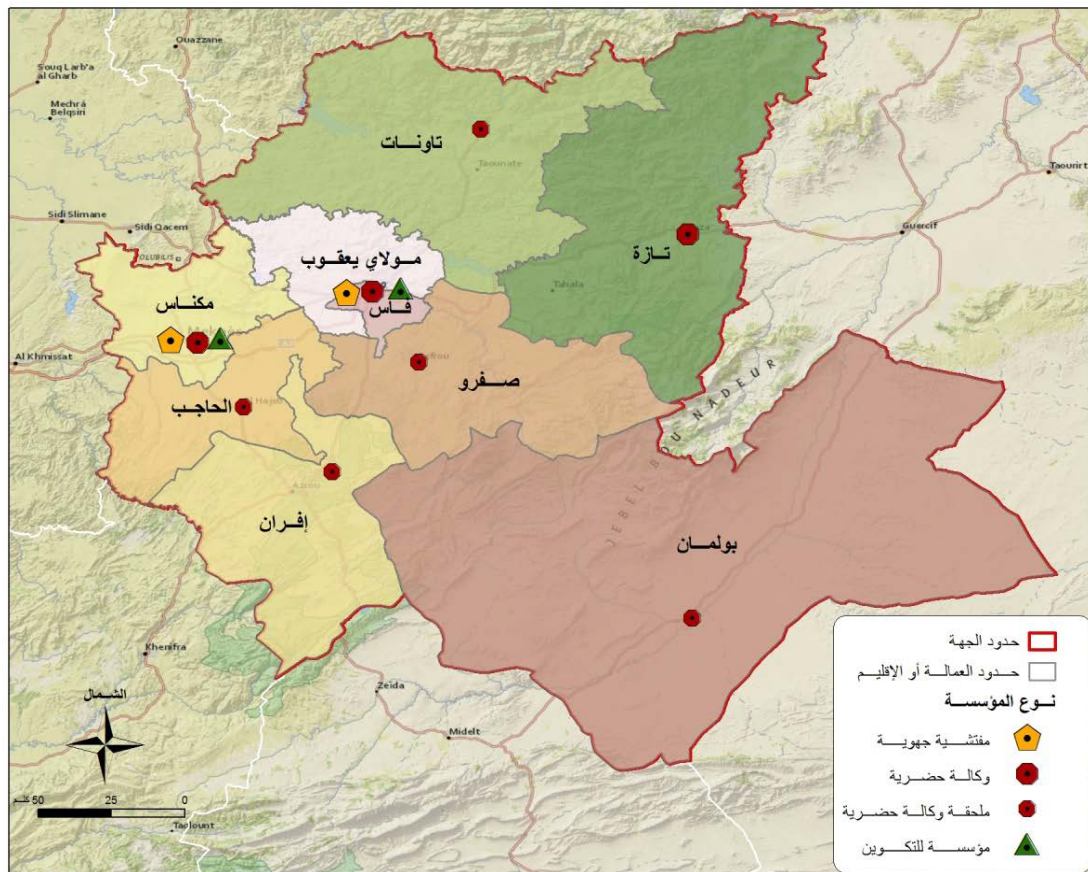
٧- مواكبة الجهوية المتقدمة

منذ دخول الجهوية المتقدمة حيز التنفيذ حرصت الوكالة الحضرية لتازة عل التنسيق والتعاون مع مكونات المنظومة الجهوية الجديدة من أجل التنزيل الأمثل لمقتضياتها. وقد شاركت المؤسسة في مجموعة من اللقاءات التشاورية التي تهم هذا الورش نذكر منها:

1-التنسيق مع مكونات الوزارة على المستوى الجهوي

في إطار تعميق التنسيق بين مكونات وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني على مستوى جهة تازة الحسيمة تاونات، انعقد اجتماع تشاوري حضره السيد المفتش الجهوي للتعمير والهندسة المعمارية و إعداد التراب و كافة مسؤولي الوكالة الحضرية لتازة.

و قد كان هذا اللقاء مناسبة لمناقشة البرنامج الاستراتيجي للوزارة في أفق سنة 2016 و تدارس التحسينات و الملاحظات التي يمكن أن يغنى بها هذا البرنامج.



2--ملاءمة المخططات الجهوية لإعداد التراب مع التقطيع الجديد

شاركت الوكالة الحضرية لتازة يوم الثلاثاء 23 دجنبر 2015 في الاجتماع التشاوري مع أعضاء مكتب جهة فاس – مكناس برئاسة السيد والي الجهة و بحضور رئيس الجهة والسادة عمال أقاليم الجهة و ممثلي وزارة التعمير و إعداد التراب الوطني ، خلال هذا الاجتماع تم عرض المخطط المندمج لإعداد تراب الجهة و الذي كان ثمرة تقييم و إدماج المخططات المنجزة الخاصة بالجهات الثلاثة السابقة.

VI- التواصل والتحسيس

تسعى الوكالة الحضرية لتأزلة إلى امتطاء كل سبل التواصل والتحسيس لفائدة فرقائها وعموم المرتفقين، ومن أهم المحطات التواصلية التي عرفتها هذه السنة نذكر:

1- التواصل مع الجالية المغربية المقيمة بالخارج

تبعاً لدورية السيد وزير التعمير وإعداد التراب الوطني عدد 6628 بتاريخ 6 غشت 2015 المتعلقة بالإجراءات الواجب اتخاذها لحسن استقبال الجالية المغربية المقيمة بالخارج، عملت الوكالة الحضرية لتأزلة على اتخاذ مجموعة من الإجراءات العملية نوردها كما يلي:

أ- إحداث شباك وحيد خاص باستقبال الجالية:

في هذا الصدد أحدثت الوكالة الحضرية وبشكل استثنائي شبابيك وحيدة بمقرها الإداري وبملحقتها بكل من إقليم تاونات وجرسيف. وقد مكنت الشبابيك المذكورة من دراسات مجموعة من الملفات والبت فيها.

ب- تنظيم أيام الأبواب المفتوحة من 10 إلى 15 غشت 2015:

نظمت الوكالة الحضرية أيام الأبواب المفتوحة لفائدة أفراد الجالية المغربية المقيمة بالخارج، وقد تضمنت فعاليات هذه الأيام الأنشطة التالية:

- إحداث خلية للاستقبال خاصة بالمغاربة المقيمين بالخارج ، وقد تمكنت هذه الخلية من دراسة مجموعة من الشكايات.
- شاركت الوكالة الحضرية بالاحتفال باليوم الوطني للمغاربة المقيمين بالخارج المنظم من طرف عمالات الأقاليم الثلاث (تأزلة وتاونات وجرسيف) تم خلالها الإجابة على تساؤلات المهاجرين بخصوص القضايا المرتبطة باختصاصات المؤسسة.



- على هامش ذلك، تم تنظيم معرض من طرف الوكالة الحضرية تضمن لوحات وخرائط توضيحية ومعطيات رقمية تهم التعريف بأنشطتها والتواصل مع أفراد الجالية بخصوص المقترحات القانونية والتقنية التي تشغل بها.



- فتح بوابة خاصة من داخل الموقع الإلكتروني للوكالة الحضرية لتأزلة تعنى بتقديم مختلف المعلومات التي تهم مساطير الترخيص بالبناء والتجزئ وتقسيم العقارات وكذا المساطير المعتمدة في إطار نظام البناء العام.

- وضع مطويات بمختلف مكاتب المؤسسة تهم التعريف باختصاصات الوكالة الحضرية والتعريف بحصيلة تدخلها.

2-تنظم يوم دراسي حول تقييم ضابط البناء العام

في إطار أنشطتها التواصلية والتأطيرية، نظمت الوكالة الحضرية لتأزلة أيام 24 و 25 و 26 نونبر 2015 بمقار عمالات تأزلة وتاونات وجرسيف أياما دراسية خصصت لتقييم تنفيذ ضابط البناء العام بعد مرور سنة على تطبيقه. وقد شارك في أشغال هذه الأيام، التي ترأسها السادة عمالا لأقاليم المعنية، السادة رؤساء الجماعات المحلية وأقسامهم التقنية والسادة رؤساء المصالح الخارجية.

وقد عرف جدول أعمال هذه الأيام تقديم عروضهم مقترحات ضابط البناء العام وتقييم تنفيذه خلال السنة المنصرمة. وقد هذه الأيام نقاشا مستفيضاً حول الإشكالات المرتبطة بقطاع التعمير داخل النفود الترابي للوكالة الحضرية لتأزلة بشكل عام والأكراهات المتعلقة بتنفيذ ضابط البناء العام خاص.



VII- الحکامة الجيدة

1- إدارة الجودة: التزام مستمر

تمكنت الوكالة الحضرية لتازة من اجتياز إفتحاص التتبع الأول لشهادة الجودة "إيزو 9001"، (نسخة 2008) بنجاح على إثر المراجعة السنوية التي أجريت بمقر الوكالة يوم الخميس 23 أبريل 2015 من طرف المعهد المغربي للمقايسة (IMANOR). هذا الانجاز يثبت مرة أخرى حرص المؤسسة على الحفاظ على مطابقة نظام تدبيرها لمعايير الجودة ، عبر الجهود التي تبذلها كافة الموارد البشرية لتحسين النظام والنهوض به داخل المؤسسة، وذلك من خلال التطوير الدائم للخدمات المقدمة و الاستجابة لمتطلبات الشركاء. فمنذ تبني المؤسسة لمنهج الجودة سنة 2010، والتحسين المستمر يعد الحجر الأساس الذي يركز عليه نظام التدبير. فعلى مبادئ الأداء المتميز وتحفيز فرق العمل تؤسس ركائز سياسة الجودة للوكالة الحضرية لتازة.

2- الدراسة الرقمية لطلبات الترخيص في مجال التعمير :

منذ بدا العمل بمنظومة الدراسة الرقمية في معالجة الملفات بمدينة تازة، لم تتوانى الوكالة الحضرية في تحسين وتجويد هذه الخدمة، وفي هذا الصدد، عملت المصالح المختصة على إدخال تعديلات تقنية على المنظومة استجابة لملاحظات الفرقاء وتوخيا للنجاعة والفعالية في عملها. ومن اهم هذه التعديلات:

- فتح حسابات شخصية لمستخدمي النظام حسب المهام الموكولة لهم : كتابة الضبط، أعضاء اللجنة، متتبع للنظام (compte consultant) و ضبط صلاحيات كل منهم ؛
- التمييز بين المشاريع الصغرى و الكبرى على مستوى قاعدة المعطيات و على مستوى عرض الملفات (affichage) ؛
- تسهيل عملية البحث عن الملفات المدروسة باستخدام النظام المعلوماتي.
- اعتماد نظام التتبع (Traçabilité) بتسجيل المعطيات الشخصية حول عضو اللجنة الذي قام بدراسة الملف أو تغيير الملاحظات ؛
- التسجيل الأتوماتيكي لجميع تواريخ مسار دراسة الملف (Historique du dossier) من مرحلة الإيداع إلى مرحلة المصادقة على محضر اللجنة.
- حساب التأخير في دراسة الملفات حسب مسطرة الدراسة : مشاريع كبرى / مشاريع صغرى.
- اعتماد نظام تتبع وتيرة دراسة الملفات بواسطة الإشعار الأتوماتيكي اليومي، حيث يمكن هذا الإجراء مسؤولي كل من عمالة تازة و جماعة تازة و الوكالة الحضرية لتازة من معرفة :

1 - عدد الطلبات في انتظار التسجيل بالشباك الوحيد ؛

2- عدد طلبات المشاريع الصغرى و الكبرى في انتظار الدراسة ؛

3- عدد الطلبات التي تعرف تأخرا في الدراسة.

وقد أسفرت الجهود المبذولة في هذا الاتجاه على دراسة 882 من الملفات المعروضة بمدينة تازة على الشباك الوحيد في إطار هذه المنظومة خلال سنة 2015، وهو ما خلف استحسانا كبيرا لدى مختلف الفرقاء والفاعلين وغيرهم من المواطنين.

و في إطار تفعيل المقاربة التشاركية و تبادل الخبرات بين الوكالات الحضرية و مكونات المنظومة المحلية للتعمير ، قام فريق تابع للوكالة الحضرية لوجدة و جماعة وجدة بزيارة عمل للوكالة الحضرية لتازة يوم الخميس 03 دجنبر 2015 تم خلالها الاطلاع على تجربة الوكالة الحضرية لتازة في ميدان الدراسة الرقمية لملفات طلبات الرخص في مجال التعمير .وقد شكل هذا اللقاء مناسبة تم خلالها تقاسم التجارب المكتسبة لدى هذه المؤسسات في مجال التدبير الحضري.



كما عقد بتاريخ 23 دجنبر 2015 بمقر الوكالة الحضرية و انقاد فاس بحضور مسؤولي المؤسسات وممثلين عن الهيئة الجهوية للمهندسين المعماريين اجتماعا خصص لعرض حصيلة التدبير اللامادي لرخص التعمير المعمول به بالوكالة الحضرية لتازة و التي لاقت استحسان المتدخلين خاصة التعديلات التي همت البرنامج و التي تمكن من تسريع وتيرة دراسة ملفات طلبات البناء و كذا حسن تتبع مسار الملفات.

3- تيسير الولوج إلى المعلومة (الموقع الإلكتروني)

نظرا للأهمية البالغة التي تكتسيها وسائل الاتصال الحديثة، فإن المؤسسة أقدمت على إعداد بوابة إلكترونية جديدة كواجهة إعلامية للتواصل مع عموم المواطنين، وتم الحرص في هذا الإطار على إعادة تصميم الموقع الإلكتروني الخاص بالمؤسسة، حيث توفر النسخة الحالية للموقع معطيات حول أنشطة الوكالة الحضرية باللغتين العربية والفرنسية؛ و تحرص الوكالة الحضرية لتازة على تحيين جميع المعطيات التعميرية والقانونية المتوفرة بالموقع بشكل مستمر، كما تقوم بنشر كل مستجدات وثائق التعمير على مستوى مجال تدخلها. و تجدر الإشارة إلى أن الموقع يوفر كذلك مجموعة من الخدمات، كالدراسة الرقمية لطلبات الترخيص، تتبع نتائج دراسة الملفات، وعرض الملفات المتعلقة بطلبات العروض و تتبع نتائجها....



4- التكوين المستمر

1-4 - التكوين المستمر الداخلي:

عملت الوكالة الحضرية على تنفيذ برنامج سنوي للتكوين المستمر استفاد منه 43 مستخدما، استلزم تنظيم 07 دورات تكوينية، وشمل مجموعة من المجالات منها:

- المحاسبة والمالية؛	- التواصل؛
- الصفقات العمومية؛	- الافتتاح الداخلي؛
- نظام المعلومات الجغرافي.	

2-4 - استقبال المتدربين:

في إطار انفتاحها على محيطها الأكاديمي، تقوم الوكالة الحضرية بتأطير الطلبة الباحثين الوافدين على مصالحها. وفي هذا الصدد، تم استقبال العديد من الباحثين والطلبة المتدربين في تخصصات مختلفة يمكن إجمالها فيما يلي:

جدول رقم 20: حصيلة استقبال الباحثين والطلبة المتدربين

العدد	التخصصات
12	المعلومات
16	الهندسة المعمارية
12	الكتابة
10	الجغرافية
08	القانون
08	المحاسبة والمالية
66	المجموع

VIII - تقييم تنفيذ توصيات المجلس الإداري الثالث عشر

جدول رقم 21: تنفيذ توصيات المجلس الإداري الثالث عشر

التوصية	تنفيذها
إعفاء أماكن إقامة شعائر الدين الإسلامي من الرسوم المتعلقة بمذكرات المعلومات و بالمذكرة الإخبارية.	يتم الالتزام بتنفيذ مقتضياتها

التقرير المالي



تقديم

من المعلوم أن الميزانية هي الوسيلة الأساسية لتحقيق الأهداف المسطرة من قبل أي مؤسسة. وتقوم الوكالة الحضرية لتنازة بتنفيذ ميزانياتها من خلال مقارنة تعتمد على ترشيد نفقاتها والاستغلال الأمثل لمواردها وتحترم التعليمات والتوجيهات الحكومية ذات الصلة. ويهدف هذا التقرير إلى توصيف الحصيلة المتعلقة بتنفيذ ميزانية المؤسسة عن السنة المالية 2015 وكذا تقديم مشروع ميزانية سنة 2016

1- حصيلة تنفيذ ميزانية سنة 2015

وقد تميزت السنة المالية 2015 بما يلي:

من ميزانية مقدرة في مبلغ 41 629 848,27 درهم، بلغت نسبة الإنجاز المتعلقة بميزانية التسيير 95,54% بمبلغ قدره 23 688 190,08 درهم، فيما بلغت هذه النسبة فيما يخص بميزانية التجهيز 45,75% بمبلغ قدره 7 702 230,80 درهم، أي بارتفاع واضح فيما يخص ميزانية الاستثمار.

1-الموارد:

بلغت نسبة الموارد المحصلة 83,58% بمبلغ 29 514 709,05 درهم موزعة كما يلي :

1-1- الموفور بالخرينة إلى غاية 31 دجنبر 2014:

بلغ الموفور بالخرينة إلى غاية 31 دجنبر 2014 ما مجموعه 3 379 756,13 درهم، موزعة بين الحساب الجاري بالخرينة العامة بمبلغ 2 964 377,97 درهم ومبلغ 415 378,16 درهم بالحساب المفتوح لعملية المساعدة التقنية بالعالم القروي.

2- إعانة التسيير برسم سنة 2015 :

تم تحويل مبلغ 17 500 000,00 درهم لحساب هذه الوكالة الحضرية، كما هو مقرر بمقتضى ميزانية الوكالة لسنة 2015.

3- المساهمة في برنامج الإستثمار للوكالة الحضرية لتنازة برسم سنة 2015 :

تم تحويل مبلغ 9 500 000,00 درهم لحساب هذه الوكالة الحضرية، أي مبلغ المساهمة المقرر في الميزانية بمبلغ 3 000 000,00 درهم، بالإضافة إلى الإعانة التكميلية التي ارتفعت هذه السنة إلى 6 500 000,00 درهم من أصل مبلغ 8 000 000,00 درهم مقرر في الميزانية.

4- مداخيل ذاتية:

ارتفعت الى مبلغ 7 126 611,70 درهم، موزعة كما يلي :

- الخدمات المؤدى عنها المقدمة من طرف الوكالة الحضرية:

بلغت المداخيل 2 289 100,25 درهم من أصل توقعات تم تقديرها في 2 000 000,00 درهم، بنسبة إنجاز بلغت 114% وبذلك تكون قد سجلت ارتفاعا خفيفا بالمقارنة مع السنة الفارطة.

- تسليم بطاقات المعلومات واستنساخ التصاميم والصور الفتوغرامترية:

بلغت نسبة التحصيل 197 بالمائة أي بمبلغ 49 290,00 درهم من توقعات ارتفعت إلى 25 000,00 درهم، و بذلك تكون قد سجلت ارتفاعا ملموسا بالمقارنة مع السنة الفارطة.

- المداخل المحصلة من خلال عقود الشراكة :

بلغت المداخل 1 500 000,00 درهم من أصل توقعات تم تقديرها في 4 000 000,00 درهم، بنسبة إنجاز بلغت 37,50% وتستمر الصعوبات فيما يخص تحصيل المبالغ المتخلدة في ذمة الجماعات المحلية، رغم المجهودات المبذولة من قبل الوكالة من أجل تحصيلها.

- موارد أخرى:

وهي عموما الفوائد الناتجة عن:

- عملية إيداع المبالغ التي تعود إلى ملكية المؤسسة في حساباتها المفتوحة بالخزينة الإقليمية بتأزرة بمبلغ 128 888,45 درهم،

- المبالغ المسترجعة لفائدة الوكالة من قبل مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل بمبلغ 30 400,00 درهم،

- المبالغ المتحصلة من بيع العتاد المتلاشي بمبلغ 35 933,00 درهم.

غير أن هذا النوع من الموارد عرف تراجعاً كبيراً منذ سنة 2010 ما دام الموفر بالخزينة عند نهاية كل سنة لا يسجل سوى مبالغ جد محدودة بسبب ضعف المبالغ التي يتم تحويلها لفائدة حساب المؤسسة.

4- مداخل واجب تحصيلها:

المبالغ المحصلة بلغت 3 093 000,00 درهم من أصل مبلغ 5 117 729,35 درهم، أي بنسبة 60,43%، وهو ما يمكن اعتباره تحسناً ملحوظاً فيما يخص تحصيل هذا النوع من المداخل. الباقي بدون تحصيل سيتم نقله من أجل تحصيله في السنة المالية الموالية. وفي ما يلي الحصيلة التفصيلية للمداخل المحصلة برسم سنة 2015:

البيان	المداخل المرتقبة	المداخل المحصلة	نسبة التحصيل
الموفر بالخزينة إلى غاية 31 دجنبر 2014	3 379 756,13	3 379 756,13	100 %
إعانة التسيير برسم سنة 2015	17 500 000,00	17 500 000,00	100%
مساهمة الدولة	11 000 000,00	9 500 000,00	86,36%
مداخل ذاتية	6 140 000,00	3 984 321,70	64,89%
مداخل واجب تحصيلها	5 117 729,35	3 093 000,00	60,43%
المجموع	43 137 488,48	37 457 077,84	86,83%

2-المصاريف:

وهي موزعة بين مصاريف التشغيل ومصاريف التجهيز كما يلي:

2-1-1-مصاريف التشغيل عن سنة 2015:

بلغت الإعتمادات المرصودة 24 794 851,12 درهم، وصلت نسبة الإنجاز 95,54% بمبلغ 3 688 190,08 درهم، مفصلة حسب فقرات الميزانية كما يلي:

2-1-1-1-مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم:

بلغ حجم الالتزامات مالمجموعه 545 293,49 درهم، من أصل اعتماد تمت مراجعته وتحديده في 606 500,00 درهم من أصل اعتماد تم تقديره في الميزانية في مبلغ 901 500,00 درهم، نسبة إنجاز بلغت 89,91 % من أصل المبلغ المراجع.

2-1-1-2-تكاليف خارجية أخرى:

بلغ حجم الالتزامات بهذا الخصوص ما قدره 1 726 643,75 درهم، من اعتماد تمت مراجعته وتحديد في 1 874 400,00 درهم، أي بنسبة إنجاز تجاوزت 92,12%. المبلغ المحدد سلفا في الميزانية كان مقدرا في 1 914 400,00 درهم.

2-1-1-3-ضرائب ورسوم:

بلغت الالتزامات مبلغ 2 754 819,14 درهم، من اعتماد تمت مراجعته وتحديده في 3 416 400,00 درهم، أي بنسبة إنجاز بلغت 80,64%. المبلغ الأصلي تم تقديره في 3 852 000,00 درهم.

2-1-1-4-تكاليف الموظفين:

المبلغ المفتوح ارتفع إلى 17 822 603,34 درهم، وقد تمت مراجعة هذا المبلغ ليرتفع إلى 18 857 551,12 درهم، وقد بلغت نسبة الإنجاز 98,96% إذ تم الالتزام بمبلغ 18 661 433,70 درهم. وفيما يلي الوضعية التي تلخص تنفيذ ميزانية التشغيل برسم سنة 2015، وكذا قانون الأطر عن نفس السنة:

خلاصة تنفيذ ميزانية التشغيل برسم سنة 2015

الفقرة	الإعتمادات المفتوحة	الإعتمادات المراجعة	الإعتمادات الملتمزم بها	نسبة الإنجاز
مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	906 500,00	606 500,00	545 293,49	89,91%
تكاليف خارجية أخرى	1 914 400,00	1 874 400,00	1 726 643,75	92,12%
ضرائب ورسوم	3 852 000,00	3 416 400,00	2 754 819,14	80,64%
تكاليف الموظفين	17 822 603,34	18 857 551,12	18 661 433,70	98,96%
المجموع	24 495 503,34	24 754 851,12	23 688 190,08	95,54%

3- قانون الأطر عن سنة 2015

الدرجة	عدد المناصب في 2015/01/01	إعادة الترتيب	عدد المناصب الى غاية 2015/12/31	العدد الحقيقي للمناصب الى غاية 2015/12/31	المناصب الشاغرة الى غاية 2015/12/31
مدير	1		1	1	
خارج الدرجة	5		10	10	
إطار عالي	28		27	27	
إطار	16		17	17	
عون تأهيل عالي	13		11	10	1
عون تأهيل	9		10	10	
عون تنفيذ ممتاز	3		02	02	
المجموع	75		78	77	

2-2- مصاريف التجهيز عن سنة 2015:

تقدر الاعتمادات المخصصة لنفقات التجهيز بمبلغ 12 266 000,00 درهم، موزعة تباعا بين اعتمادات الأداء واعتمادات الإلتزام بمبلغ 8 266 000,00 درهم و 4 000 000,00 درهم، وقد ارتفعت المبالغ الملتمزم بها الى 7 702 230,80 درهم أي بنسبة 93,18% مقارنة مع اعتمادات الأداء ونسبة 45,75% مقارنة مع المبلغ الإجمالي للإعتمادات.

وتتوزع مصاريف التجهيز حسب التفصيل الآتي:

2-2-1- الأصول الثابتة المعنوية:

بلغت النفقات ما قدره 6 813 200,00 درهم من اعتماد أصلي إجمالي قدر في 10 966 000,00 درهم، موزعا بين اعتمادات الأداء بمبلغ 6 966 000,00 درهم واعتمادات الإلتزام بمبلغ 4 000 000,00 درهم، أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 97,80% مقارنة مع اعتمادات الأداء ونسبة 62,13% مقارنة مع المبلغ الإجمالي للإعتمادات. وقد وزعت هذه النفقات على الشكل التالي:

دراسات التعمير	
1400 000,00	: - إعداد الدراسة الجيوتقنية وخريطة ملائمة التعمير لمدينة غفساي
620 000,00	: - الميثاق المعماري لمدينة تازة
291 000,00	: -المشروع الحضري لمدينة تاهلة
الصور الجوية والأشغال الفتوغراميترية	
592 000,00	: - إعداد تصميم نمو تبودة
تصاميم التهيئة وتصاميم النمو	
225 000,00	: - إعداد تصميم نمو لعزف
210 000,00	: - إعداد تصميم نمو سيدي أحمد زروق
210 000,00	: - إعداد تصميم نمو مركز الترابية
232200,00	: اقتناء البرمجيات
33000,00	: المساعدة التقنية والمعمارية في العالم القروي
6 813 200,00	: المجموع

2-2-2-الأصول الثابتة المادية:

الاعتماد المفتوح بلغ 1 300 000,00 درهم وقد بلغت نسبة الإنجاز 68,39% بمبلغ 889 030,80 درهم. وقد همت هذه النفقات:

✓ اقتناء المعدات المعلوماتية وأثاث ومعدات المكتب؛

✓ اقتناء المعدات التقنية؛

✓ اقتناء سيارة للإدارة؛

خلاصة تنفيذ ميزانية التجهيز برسم سنة 2015

نسبة الإنجاز/اعتمادات الأداء	الإعتمادات الملتزم بها	مجموع الإعتمادات	اعتمادات الإلتزام	اعتمادات الأداء	الفقرة
97,80%	6 813 200,00	10 966 000,00	4 000 000,00	6 966 000,00	الأصول الثابتة
68,39%	889 030,80	1 300 000,00	00,00	1 300 000,00	الأصول الثابتة المادية
00%	00,00	4 568 997,15	00,00	4 568 997,15	اعتمادات غير مبرمجة
60,01%	7 702 230,80	16 834 997,15	4 000 000,00	12 834 997,15	المجموع

3-الباقى أدأؤه:

فيما يخص ميزانية التسيير:

تم أداء مبلغ 1 400 192,01 درهم من أصل مبلغ 1 604 905,01 درهم، فيما تم إلغاء جزء من الالتزامات التي تشكل الفارق بين المبلغين، ويتعلق الأمر بمبلغ 35 673,00 درهم لعدم الحاجة إلى تنفيذه، ولن يرحل إلى السنة المالية 2016 كمبلغ يتعين أدأؤه، فيما سيرحل مبلغ 169 040,00 درهم للوفاء به عن السنة المالية 2016. المبالغ الملتزم بها خلال سنة 2015 تقدر بـ 1 337 743,50 درهم سيتم الوفاء بها أيضا خلال السنة المالية 2016. وبذلك يصبح مجموع الباقي أدأؤه خلال سنة 2016 هم 1 506 783,50 درهم.

فيما يخص ميزانية الإستثمار:

تم أداء مبلغ 4 328 975,86 درهم من أصل مبلغ إجمالي قدره 12 989 543,19 درهم. وبعد إسقاط بعض المبالغ الملتزم بها لعدم الحاجة إليها، وكذا مبالغ غرامات التأخير المطبقة على مكاتب الدراسات أي ما مجموعه 151 766,13 درهم، سيرحل مبلغ 8 508 801,99 درهم للسنة المالية 2016 قصد الوفاء به. وبلغ الباقي أدأؤه المرتبط بالتزامات سنة 2015 مبلغ 6 415 300,00 درهم سترحل أيضا إلى السنة المالية 2016 ليرتفع مجموع المبالغ المرحلة إلى 14 924 101,99 درهم.

II- مشروع ميزانية 2016 :

1-الموارد :

من المتوقع أن ترتفع الموارد بمقتضى السنة المالية 2016 إلى 40 174 345,69 درهم موزعة كما يلي:

1. الموفر بحساب الوكالة بالخرزينة العامة الى غاية 2015/12/31 : 8 318 116,34 درهم.
2. إعانة التسيير : 18 500 000,00 درهم،
3. إعانة التسيير التكميلية : 00,00 درهم،
4. مساهمة الدولة : 3 000 000,00 درهم،
5. مساهمة الدولة التكميلية : 2 700 000,00 درهم
6. موارد أخرى: 7 656 229,35 درهم تتكون أساسا من المبالغ المتوقع تحصيلها من الخدمات المقدمة من قبل الوكالة لفائدة شركات العمران ولفائدة طالبي رخص البناء والتجزئة وكذا من تحويلات الشركاء بمقتضى اتفاقيات الشراكة المبرمة أو في طور الإبرام معهم.

2-النفقات :

وقد تم تحديدها وفقا للموارد المتوقعة أعلاه. وتتوزع بين نفقات التسيير ونفقات الإستثمار كما يلي:

نفقات التسيير :

ومن المتوقع أن ترتفع الى مبلغ 26 844 463,81 درهم، ويتعلق الأمر بالنفقات التالية:

- مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم: 811 500,00 درهم.
- تكاليف خارجية أخرى: 1 959 000,00 درهم،

- ضرائب ورسوم : 4 045 000,00 درهم،
- تكاليف الموظفين: 18 651 220,31 درهم
- تكاليف أخرى غير جارية: 40 000,00 درهم،
- الباقي أدائه الى غاية 2015/12/31: 1 337 743,50 درهم،

نفقات الإستثمار:

بمبلغ أجمالي قدره 13 329 881,88 درهم موزع بين :

الأصول الثابتة المعنوية حسب التفصيل التالي:

- مبلغ 3 488 000,00 درهم كاعتمادات أداء لتنفيذ برنامج العمل:

دراسات التعمير	:	1 000 000,00
الصور الجوية والأشغال الفتوغرامية	:	600 000,00
تصاميم التهئية والنمو	:	875 000,00
دراسات خاصة	:	534 000,00
بنوك المعلومات واقتناء البرمجيات	:	250 000,00
المساعدة المعمارية في المجال القروي	:	229 000,00

- مبلغ 2 414 000,00 درهم كاعتمادات الالتزام:

دراسات التعمير	:	1 000 000,00
الصور الجوية والأشغال الفتوغرامية	:	00,00
تصاميم التهئية والنمو	:	680 000,00
بنوك المعلومات واقتناء البرمجيات	:	00,00
دراسات خاصة	:	534 000,00
المساعدة المعمارية في المجال القروي	:	00,00

الأصول الثابتة المادية : 1 550 000,00 درهم حسب التفصيل التالي:

- العتاد التقني : 150 000,00 درهم،
- اقتناء سيارات وظيفية : 300 000,00 درهم
- عتاد وتجهيزات المكاتب : 300 000,00 درهم،
- العتاد المعلوماتي : 250 000,00 درهم،
- أشغال التهيئة : 550 000,00 درهم.

الباقى أداؤه :

المبلغ المتوقع أداؤه يقدر بحوالي **7 749 485,86** درهم من أصل مبلغ إجمالي قدره **14 924 101,99** درهم.

اعتمادات غير مبرمجة:

تم تقديرها في 542 396,02 درهم.

وفيما يلي جدول تفصيلي لميزانية 2016 وكذا قانون الأطر لنفس السنة وبرنامج الإستثمار:

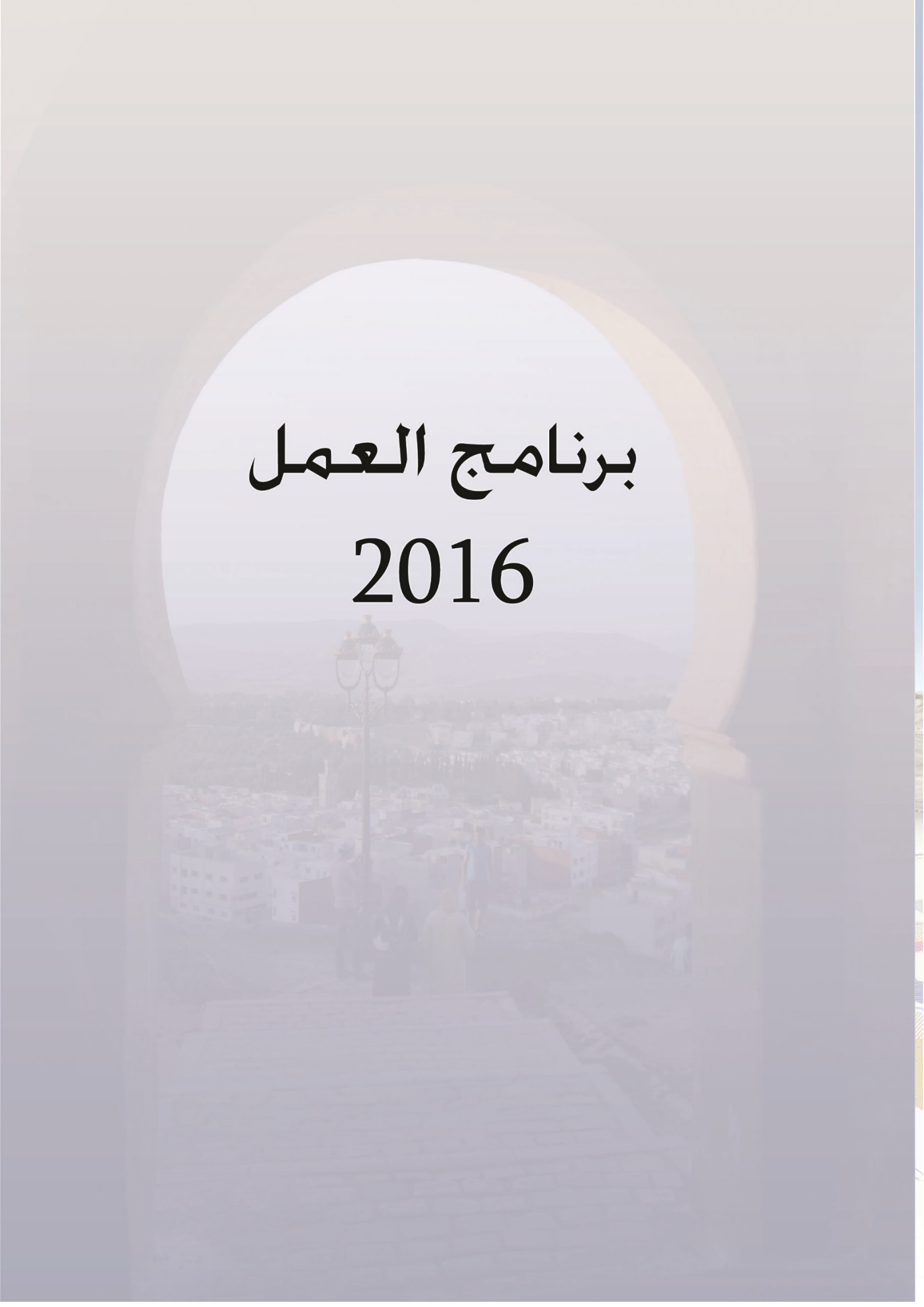
النفقات		المدخلات	
المبلغ بالدرهم	البيان	المبلغ بالدرهم	البيان
26 844 463,81	نفقات التسيير	8 318 116,34	الموفور بالخزينة الى غاية 31 دجنبر 2015
811 500,00	مشتريات مستهلكة من موهذ ولوازم	18 500 000,00	إعانة التسيير برسم سنة 2016
1 959 000,00	كالييف خارجية أخرى	00,00	إعانة التسيير التكميلية برسم سنة 2016
4 045 000,00	ضرائب ورسوم	3 000 000,00	مساهمة الدولة في ميزانية سنة 2016
18 631 220,31	كالييف الموظفين	2700 000,00	مساهمة الدولة التكميلية في ميزانية سنة 2016
40 000,00	كالييف أخرى غير جارية	4 370 000,00	مداخل ذاتية
1 337 743,50	لباقى أداؤه الى غاية 2014/12/31	3 286 229,35	الباقى تحصيله
0,00	عتمادات غير مبرمجة		
13 329 881,88	نفقات التجهيز		
3 488 000,00	لأصول الثابتة المعنوية		
1 550 000,00	لأصول الثابتة المادية		
542 396,02	عتمادات غير مبرمجة		
7 749 485,86	لباقى أداؤه الى غاية 2015/12/31 :		
40 174 345,69	المجموع	40 174 345,69	المجموع

3- قانون الأطر برسم سنة 2016 :

الدرجة	عدد المناصب المقررة في 2016/01/01	إعادة الترتيب	إحداث مناصب جديدة خلال سنة 2016	العدد المقرر الى غاية 2016/12/31	المناصب الشاغرة
المدير	1			1	
خارج الإطار	10	3+		13	
الأطر العليا	27	-3+2		26	
الأطر	17	-2+2		17	
عون تأهيل عالي	10	-2	+2	10	
عون تأهيل	10	+1		11	
عون تنفيذ رئيسي	01	-1		0	
المجموع	76		+2	78	

4-برنامج الإستثمار عن سنة 2016 :

الدراسات الخاصة			
موضوع الدراسة	اعتمادات الأداء برسم سنة 2016	اعتمادات الإلتزام برسم سنة 2017 وما بعدها	المجموع
إقليم تازة			
إعداد برامج تنمية المراكز الناشئة بإقليم تازة	300 000,00	300 000,00	600 000,00
إعداد التصميم التوجيهي للتجارة بمدينة تازة	300 000,00	300 000,00	600 000,00
إقليم تاونات			
دراسة الميثاق المعماري لمدينة غفساي	200 000,00	200 000,00	400 000,00
إقليم جرسيف			
دراسة المخطط المديرى للسير والجولان لمدينة جرسيف	234 000,00	234 000,00	468 000,00
إقليمي تازة و تاونات			
دراسة برنامج التنمية المندمجة للدواوير القروية ذات الطابع المعماري الخاص بإقليمي تازة وتاونات	500 000,00	500 000,00	1 000 000,00
مجموع الدراسات الخاصة	1 534 000,00	1 534 000,00	3 068 000,00
التغطية بالصور الجوية	600 000,00	0,00	600 000,00
وثائق التعمير			
موضوع الدراسة	اعتمادات الأداء برسم سنة 2016	اعتمادات الإلتزام برسم سنة 2017 وما بعدها	المجموع
إقليم تازة			
تصميم التهيئة لمدينة أكنول	180 000,00	180 000,00	360 000,00
إقليم تاونات			
تصميم التهيئة لمركز حلبات السباق بالجماعة القروية سيدي يحيى بني زروال	150 000,00	150 000,00	300 000,00
تصميم التهيئة لمركز اولاد عياد	150 000,00	150 000,00	300 000,00
مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز سيدي العابد	200 000,00	200 000,00	400 000,00
مجموع الدراسات المتعلقة بوثائق التعمير	680 000,00	680 000,00	1 360 000,00
المجموع العام	2 814 000,00	2 814 000,00	5 028 000,00

The background of the page is a faded, sepia-toned photograph. It depicts a view of a city, likely Amman, Jordan, seen through a large, light-colored stone archway. In the foreground, a wide stone staircase leads down towards the city. A black lamppost with two lanterns stands on the left side of the stairs. Several people are visible walking down the stairs and in the city below. The city is densely packed with buildings, and hills are visible in the distance under a hazy sky.

برنامج العمل 2016

برنامج العمل برسم 2016

بعد النتائج المهمة التي حققتها الوكالة الحضرية لتازة برسم سنة 2015 في مجال التغطية بوثائق التعمير، سطرت المؤسسة برنامجا طموحا لسنة 2016 يروم من جهة الإسراع بإخراج الوثائق الموجودة قيد المصادقة لحيز الوجود و كذا تسريع وثيرة الدراسات السارية. وفيما يلي محتويات هذا البرنامج:

1- التخطيط الحضري

- الدراسات السارية: 45 وثيقة تعمير

الوثائق التي تستوجب المصادقة: 27		
تصاميم التهيئة	تازة	سيدي عبد الله- الصميعة- قصارات-تازة-بوحلو-كوان.
	تاوانات	مولاي عبد الكريم-بو عادل-الرغوة-تاوانات-سيدي مخفي-بوشابل-واد الجمعة-الودكة-غفساي-بني ونجل تافراوت.
	جرسيف	صاكا.
تصاميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	تازة	باب المروج - تازارين- الربع الفوقي-سيدي علي بورقبة.
	تاوانات	سيدي الحاج امحمد-اجبابرة.
	جرسيف	تادارات- بركين-بني عبد الله-الصباب.
المجموع	27(17 تصميم التهيئة و 10 تصاميم للتنمية)	

الوثائق التي ستحال على مسطرة المداولات والبحث العلني: 13		
تصاميم التهيئة	تازة	كزناية الجنوبية-ملال.
	تاوانات	عين لكح - بني سنوس- تيسة.
	جرسيف	-
تصاميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	تازة	اجبارنة
	تاوانات	تابودة - تافران.
	جرسيف	تامجيلت -الصفصافات - السويهلة - امسون - ارشيدة.
المجموع	13 (05 تصميم للهيئة و 08 تصاميم للتنمية)	

الوثائق التي ستحال على مسطرة اللجنة التقنية المحلية/المشاورات: 05		
تصاميم التهيئة	تازة	مكناسة الغربية - اولاد ازباير .
	تاوانات	-
	جرسيف	-
تصاميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	تازة	سيدي أحمد زروق - اترابية.
	تاوانات	الكيسان
	جرسيف	-
		05 (02 تصميم للهيئة و03 تصميم للتنمية)
المجموع		

- الدراسات الجديدة: 04 وثائق ترميم

تحيين		
وثائق الترميم: 4		
تصاميم التهيئة	تازة	أكنول
تصاميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	تاونات	الموقع المسمى ملعب الخيل بسيدي يحيى بني زروال-أولاد عياد.
المجموع	تاونات	لغراسلة (جماعة سيدي العابد).
		04 (03 تصاميم للتهيئة و01 تصاميم للتنمية)

2- مواكبة التأهيل الحضري

- استكمال الدراسات السارية

تعتمد الوكالة الحضرية خلال سنة 2016 الانتهاء من إعداد المشاريع الحضرية لمدن: أكنول، واد امليل، تازة وتاهلة.

3- رد الاعتبار للتراث المعماري والطبيعي

- استكمال الدراسات السارية

- الدراسة المتعلقة برد الاعتبار لقصبة ارشيدة
- الدراسة المتعلقة برد الاعتبار للموقعين الطبيعيين لرأس الماء وسيدي مجبر
- الدراسة المتعلقة برد الاعتبار لقصبة مسون
- دراسة رد الاعتبار للهندسة المعمارية القروية بدوار عين باردة التابع للجماعة القروية الببيان.
- دراسة ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة؛

- الدراسات الجديدة

- دراسة ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة غفسي؛

4 - الدراسات العامة

- استكمال الدراسات السارية

- دراسة تهيئة ضفاف الأودية بمدينة تازة
- دراسة تنمية 11 مركزا ناشئا بإقليم تاونات؛

- الدراسات الجديدة

- دراسة المراكز الناشئة بإقليم تازة؛
- دراسة التصميم التوجيهي للتجارة بمدينة تازة.
- دراسة برنامج التنمية المندمجة للدواوير القروية ذات الطابع المعماري الخاص بإقليمي تازة-تاونات
- دراسة التصميم المديرى للسير والجولان بمدينة جرسيف

5 - الدراسات الجيوتقنية

استكمال الدراسات التالية:

- الدراسة الجيوتقنية الخاصة بمدينة تاونات.
- الدراسة الجيوتقنية الخاصة بمدينة غفساي.

6- دراسة التقويم التعميري

الجماعة	الحي	المساحة التقديرية بالهكتار
عمالة تازة		
باب مرزوقة	الشقة الشطر الثاني	06
	مركز باب مرزوقة	02
	عين تغراز عقبة لحلمي	03
	كديات	07
الزراردة	الزراردة المركز الشطر الثاني	9,35
عمالة تاونات		
بوهودة	الزاوية	05
طهر السوق	فدان المير	03
	خشبية مرون	04
المجموع	08 أحياء	39,35 هكتار

7- التغطية بالتصاميم الجوية

يشمل البرنامج تغطية المراكز التالية: كلدمان -واد امليل -اكنول والغراسلة.

8 - التكوين المستمر الداخلي

يتضمن برنامج عمل المؤسسة في مجال التكوين المستمر لفائدة مواردها البشرية المحاور التالية:

- نظام الجودة؛
- الصفقات العمومية؛
- المحاسبة العمومية.

9 - التأطير

تنظيم أيام تأطيرية لفائدة المنظومة المحلية بالأقاليم الثلاث بخصوص تنفيذ مقتضيات الضايط العام للبناء المحدد لشروط النجاعة الطاقية موضوع المرسوم رقم 2-13-874 الصادر في 15 أكتوبر 2014.

10- نظام الجودة

إجراء إفتحاص التتبع الثاني لشهادة الجودة "إيزو 9001"، (نسخة 2008)

**6-ETUDES DE RESTRUCTURATION URBANISTIQUE**

Commune	Quartier	Superficie approximative en Hectare
Province de Taza		
Bab marzouka	Chakka 2	06
	Centre de bab marzouka	02
Smia	Ain taghzaz	03
	Kadiat	07
Zrarda	Centre(2 ^{ème} tranche)	9.35
Province de Taounate		
Bouhoda	zaouia	05
Thar Souk	Feddane el mir	03
	Khcibat Marroune	04
Total	08	39.35

7-COUVERTURE AERIENNE ET RESTITUTION

Le programme concerne les centres suivants : Gueldamane –Oued Amlil – Aknoul –Lghrassla.

8-FORMATION CONTINUE INTERNE

En veillant sur la qualification et la requalification en permanence de ses ressources humaines à travers un programme adapté de formation, l'agence Urbaine de Taza a programmé, à ce sujet, pour l'année 2016 des sessions de formations dans les domaines suivants :

- Management de la qualité ;
- Marchés publics ;
- Comptabilité publique.

9-ENCADREMENT

Organisation de journées d'encadrement et de sensibilisation au profit des acteurs locaux sur le règlement général de construction relatif à l'efficacité énergétique.

10-ENCADREMENT

Organisation du 2^{ème} audit de suivi du système de management de la qualité de l'Agence Urbaine de Taza.