

ተ.ጸ.ዘ.አ.ፍ.ተ. | ዘርፋዐፍፀ
ተ.ፍ.ጌ.ፀ.ተ. | ፡ጼጼ.ሀ.ጸ.ፀ.፲፭ | ተ.ፍ.ፀ.ተ.



المملكة المغربية
وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني

المجلس الإداري الثالث عشر للكالة الحضرية لتازة

تازة 6 مارس 2015



مداول العرض

التقرير الأدبي



التقرير المالي



برنامج العمل 2015



مشاريع توصيات



■ التقرير الأدبي

1- تقييم تنفيذ برنامج 2014

صنف وثائق التعمير			مرحلة الدراسة والمصادقة
تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية	تصميم التهيئة	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	المصادقة على 24 وثيقة تعميم
استصدار قرارات 02 للمصادقة النهائية	استصدار 13 مرسوم للمصادقة النهائية	-	
إحالة ثلاثة قرارات عاملية 03 على السادة العمال للمصادقة النهائية	إحالة 05 مراسيم للمصادقة النهائية على الأمانة العامة للحكومة	إحالة مرسوم المصادقة على المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لمدينة تازة والمنطقة المحيطة بها	
05	18	01	
09	08	-	عرض 17 وثيقة تعميم لمسطرة مداولات المجالس والبحث العمومي
-	05	-	دراسة 05 تصاميم للتهيئة في إطار اللجنة التقنية المحلية
13	15	-	تتبع 28 وثيقة تعميم على مستوى المشاورات والدراسات الأولية

نتيجة قياسية خلال 2014 : المصادقة على 24 وثيقة للتعمير

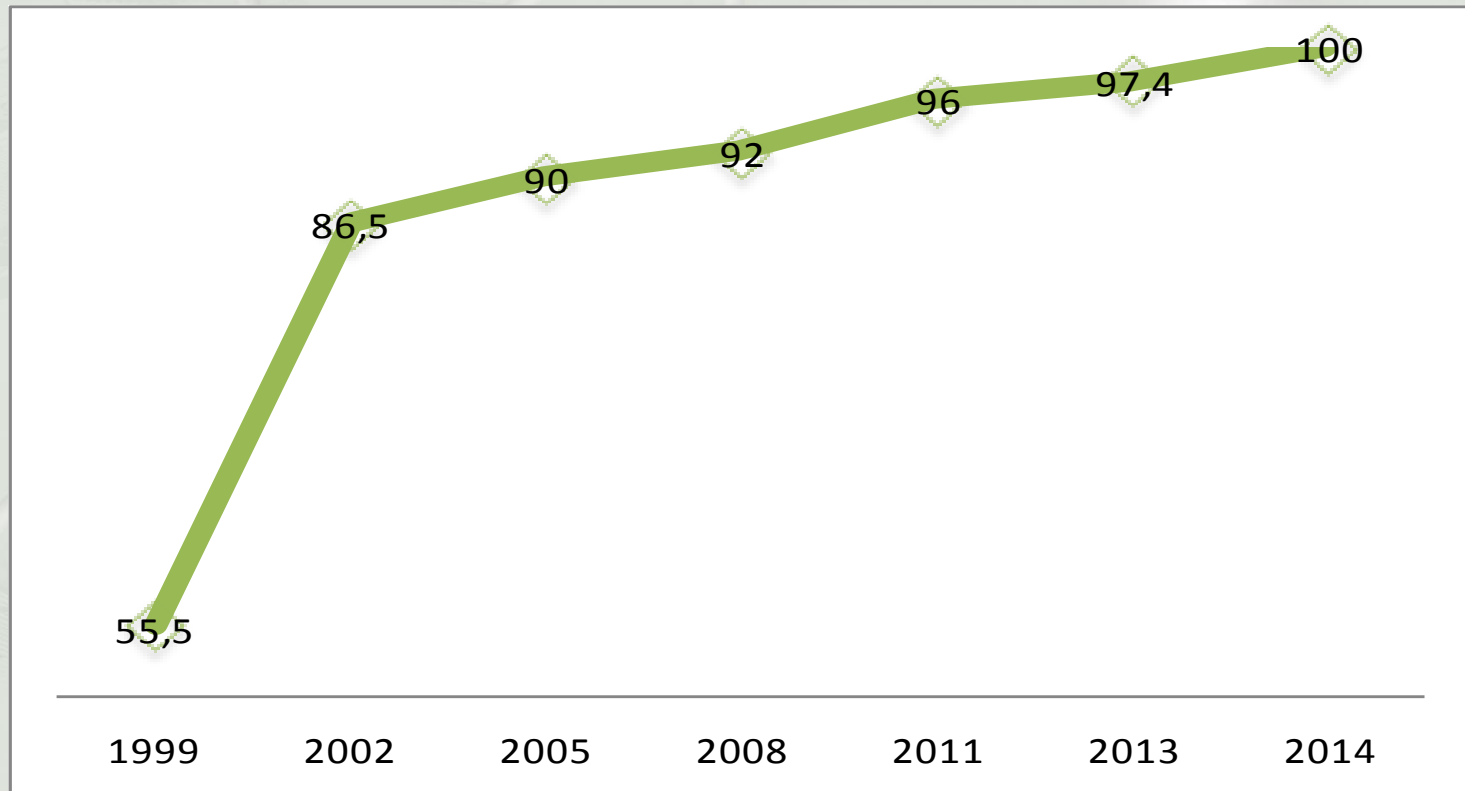
2-وضعية التغطية بوئائق التعمير

المجموع	المصادق عليها		قيد المصادقة	قيد الدراسة	الإقليم	صنف وثائق التعمير
	المنتھية الحجية	السارية المفعول				
01	-	-	01	-	تازة	مخطط توجيه التھينة العمرانية
34	-	21	04	9	تازة	
43	-	21	09	13	تاونات	
04	-	02	00	02	جرسيف	
82	-	44	14	24	المجموع	
15	01	08	03	03	تازة	تصميم تنمية التكتلات العمرانية القروية
09	01	02	04	02	تاونات	
14	00	03	05	06	جرسيف	
38	02	13	12	11	المجموع	
120	59		26	35	المجموع العام	

نسبة التغطية بوئائق التعمير : 100%



تطور التغطية بوثائق التعمير

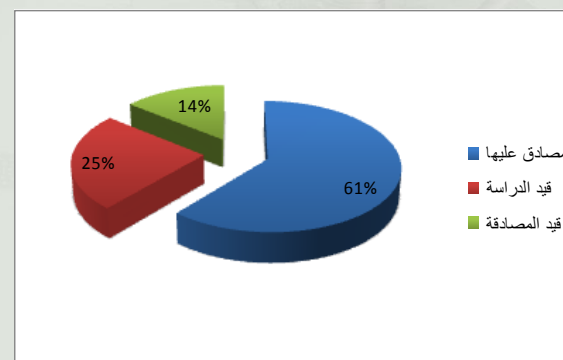




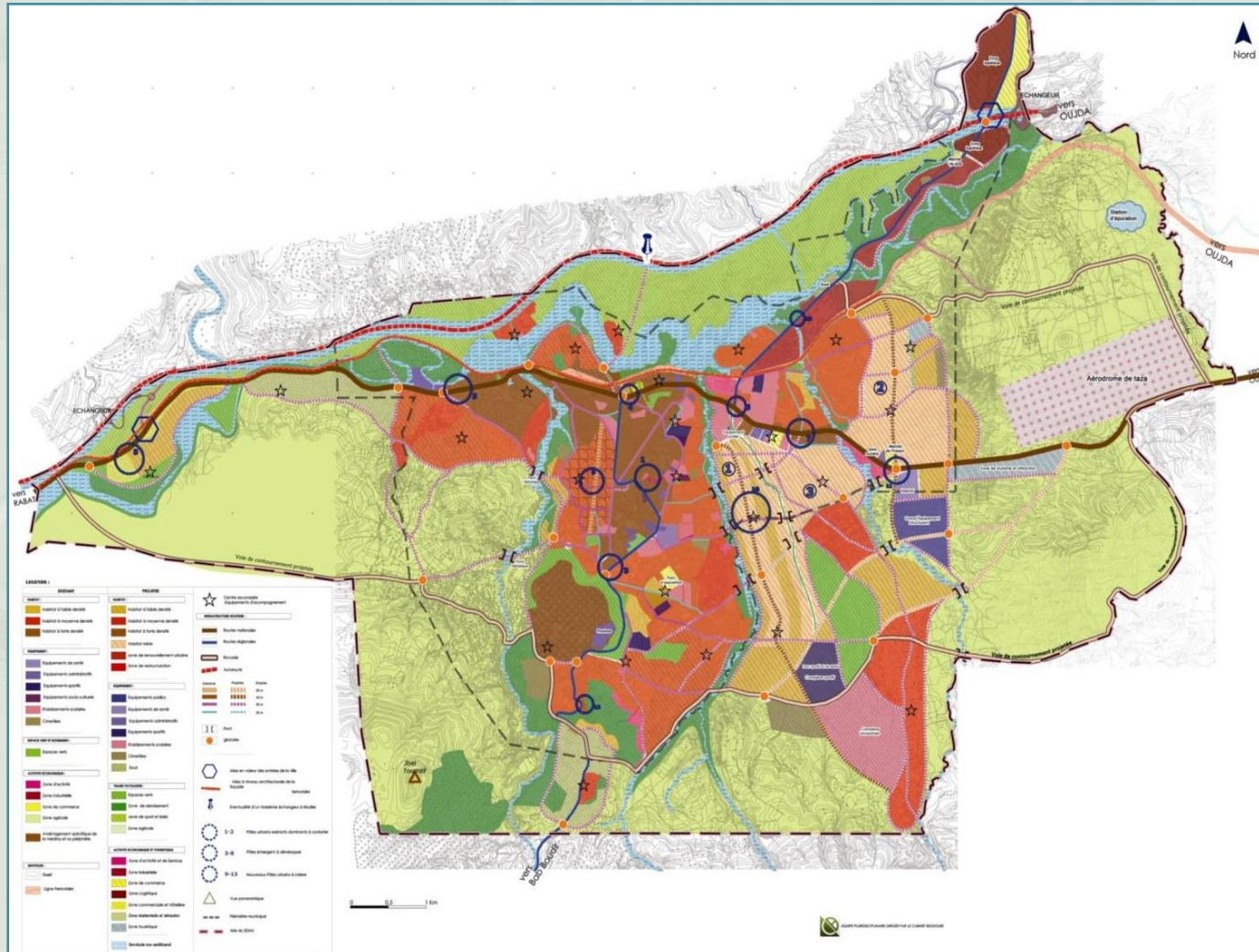
إقليم تازة: 50 وثيقة تعميرية

العدد	نوعية الوثائق
01	المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية
34	تصاميم التهيئة
15	تصاميم النمو
50	المجموع

نسبة التغطية بإقليم تازة 100%



المخطط التوجيهي للتهيئة العمرانية لتازة

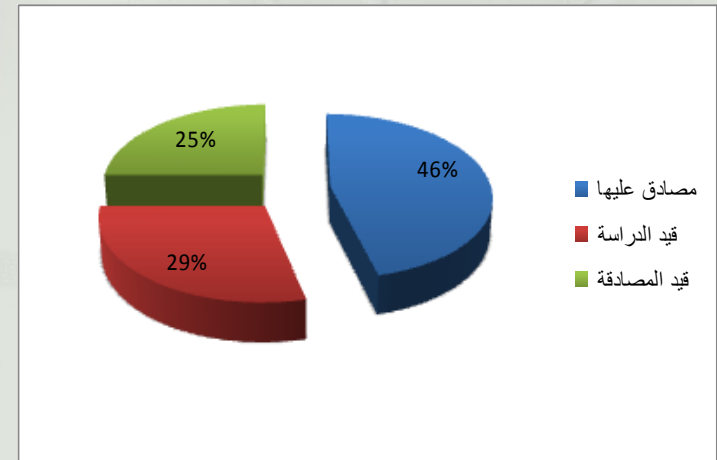




إقليم تاونات 52 وثيقة تعميرية

العدد	نوعية الوثائق
43	تصاميم التهيئة
09	تصاميم النمو
52	المجموع

نسبة التغطية بإقليم تاونات 100%

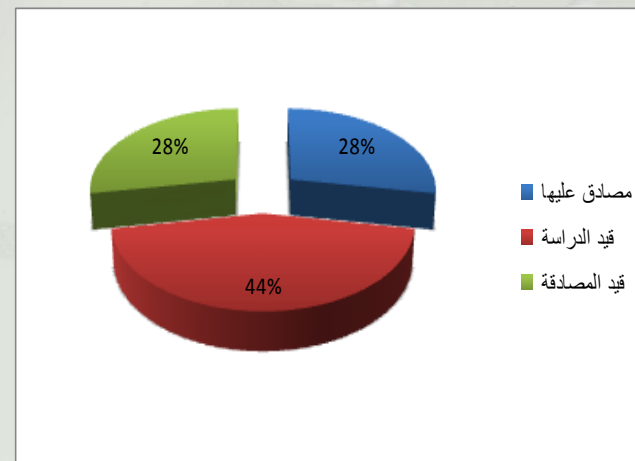




إقليم جرسيف 18 وثيقة تعمرية

العدد	نوعية الوثائق
04	تصاميم التهيئة
14	تصاميم النمو
18	المجموع

نسبة التغطية بإقليم جرسيف 100%





المساحات المفتوحة للتعمير بالهكتار بموجب الوثائق المصادق عليها أو التي في طور المصادقة

عدد المراكز	المرافق العمومية	الأنشطة الصناعية	الترفيه والسياحية	السكن	المجموع
23	288.70	86.71	154.01	1941.17	4333.80

2014

4333.80 هكتار

ارتفاع مساحة الأراضي المفتوحة للتعمير:

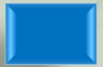
478%

2013

907 هكتار

التصاميم الفتوغرامترية قيد الإنجاز: 15 وثيقة

الإقليم	الجماعة	المركز
تازة	أولاد الزباير	أولاد الزباير
	اكزناية الجنوبية	ملال
جرسيف	بركين	تامجيت
	تادرت	الصفصافات
		السويهلة
تاونات	تاونات	مدينة تاونات
	تياسة	مدينة تياسة
	عين اكدح	عين اكدح
	الكيسان	الكيسان
	تافرانت	تافرانت
	بني سنوس	بني سنوس
	سيدي العابد	سيدي العابد
	الودكة	الودكة
	أولاد عياد	أولاد عياد
	تبودة	تبودة



الحفاظ على التراث الثقافي والطبيعي

الدراسة المتعلقة بتأهيل منبع عين الحمراء بالجماعة القروية أجدير، حيث تم اقتراح 28 مشروعا تنمويا في مختلف المجالات السياحية و البيئية و الاجتماعية بتكلفة إجمالية تقدر ب 43 065 150,00 درهم

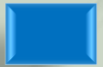


تأهيل الممرات والساحات الخضراء بعين حمراء



تهيئة ساحة رئيسية بعين حمراء

- دراسة تهيئة ضفاف الأودية بمدينة تازة؛
- دراستان متعلقتان برد الاعتبار لقصبتى امسون وقصبة ارشيدة؛
- الدراسة المتعلقة برد الاعتبار للموقعين الطبيعيين لرأس الماء وسيدي مجبر؛



الحفاظ على التراث الثقافي والطبيعي

-التأهيل الترابي لدوار عين باردة بالجماعة القروية البيبان بإقليم تاونات:

عقد لقاء توافلي مع السلطات المحلية والمنتخبين وجمعيات المجتمع المدني

وضع برنامج عمل من اجل صياغة مشروع التأهيل الترابي مع التأكيد على الاستعانة بتجارب المؤسسات المهنية المتخصصة في حماية التراث القروي



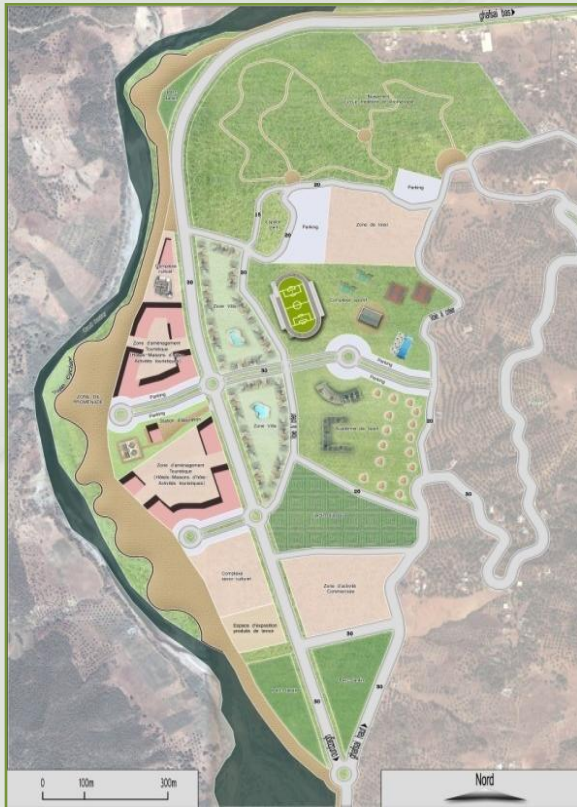


تتبع إنجاز المشروع الحضري لكل من مدينتي واد امليل وأكنول .

صياغة الوثيقة النهائية المتعلقة ببرنامج تأهيل مدينة غفسي، يتضمن انجاز 17 مشروعا بتكلفة مالية تناهز 297.30 مليون درهما على مدى أربع سنوات 2014-2017. في تمويله بمبلغ 2.3 مليون درهم .

تتبع إعداد البرنامج المندمج للتهيئة الحضرية لمدينة غفسي:

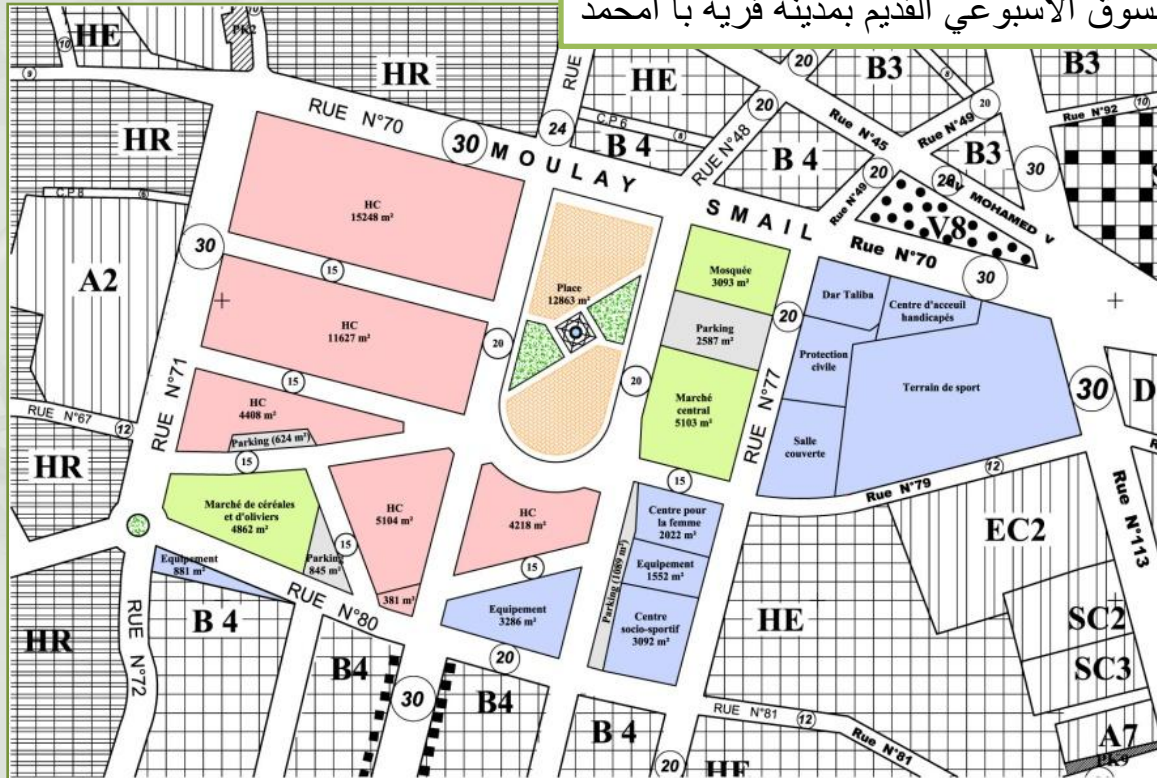
- إحداث تجزئة سكنية لإعادة إيواء 130 أسرة قاطنة بدور الصفيح بالثكنة العسكرية على مساحة 5 هكتارات.
- إنجاز مرافق عمومية للقرب على مساحة 5 هكتارات.
- إنجاز محطة لتصفية المياه العادمة ومنطقة للأنشطة الاقتصادية ومركب رياضي وتهيئة مطرح عمومي للنفايات على مساحة 12 هكتارا.



مشروع تهيئة مدخل مدينة غفسي

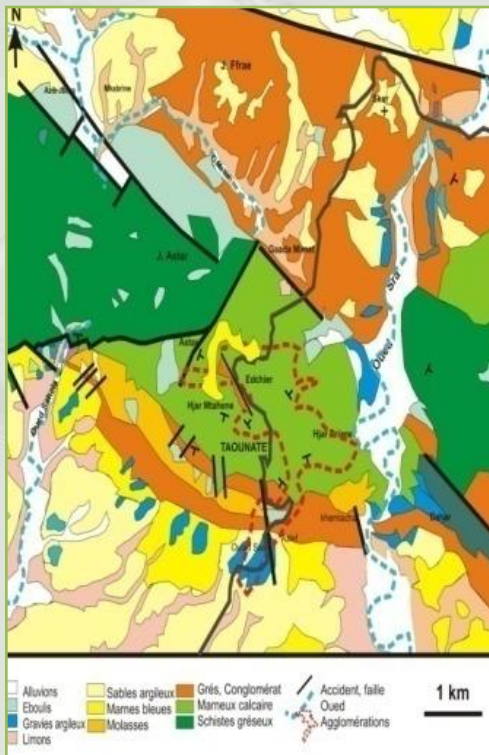
التعديل الجزئي لتصميم تهيئة قرية ابا محمد من اجل إدماج جميع مكونات القطب السوسيو اقتصادي المندمج موضوع الاتفاقية المبرمة بين وزارة الداخلية ووزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة ووكالة إنعاش وتنمية أقاليم الشمال والمجلس الجهوي والمجلس البلدي لقرية ابا محمد بتكلفة مالية تقدر ب 43 مليون درهم.

مقترح تهيئة السوق الأسبوعي القديم بمدينة قرية با احمد

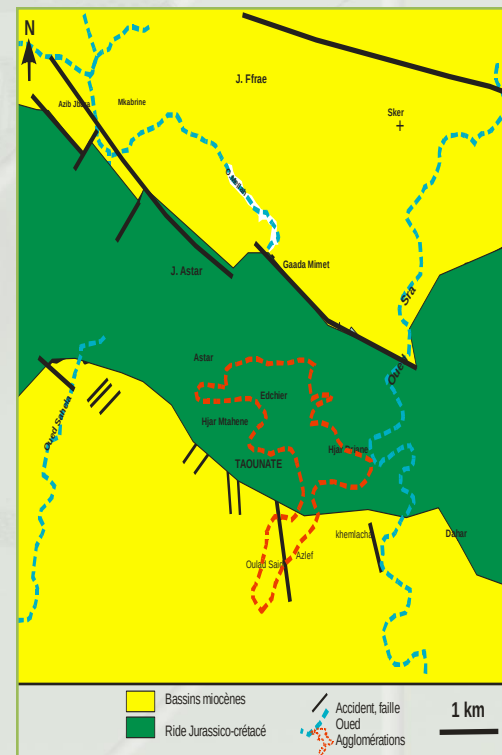


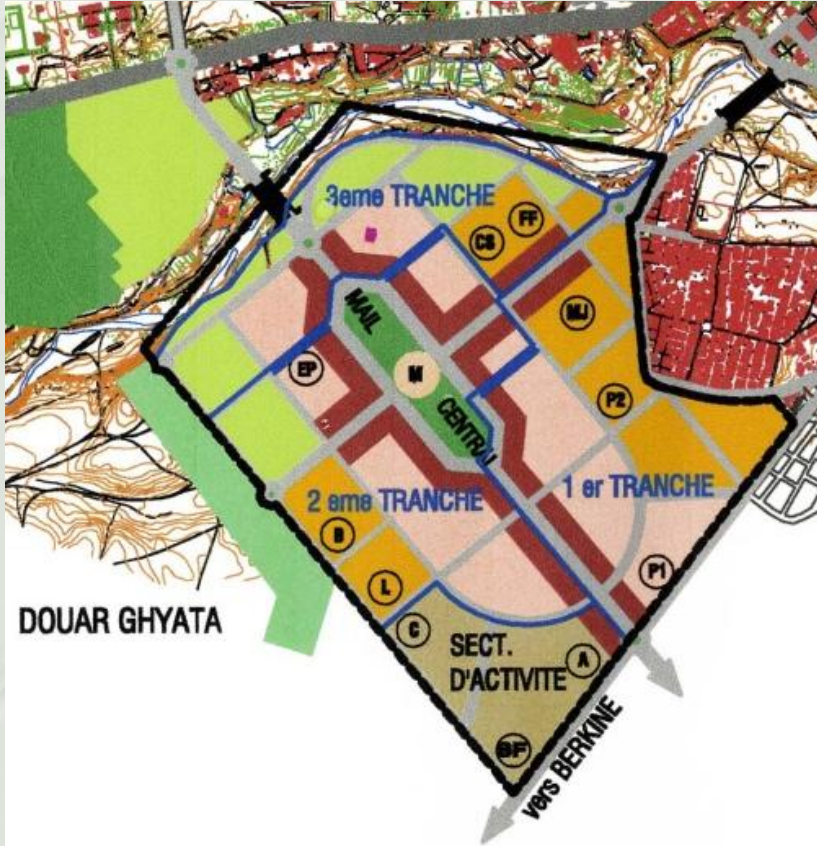
إعداد المشروع الحضري لمدينة تاونات الذي تقدر تكلفته التقديرية ب 738 مليون درهم.

إعطاء الانطلاقة للدراسة الجيوتقنية وخريطة المناطق القابلة للتعمير بمدينة تاونات تفعيلا لمضامين اتفاقية الشراكة المبرمة بين وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني والمجلس الإقليمي لتاونات والمجلس الجماعي لتاونات والوكالة الحضرية لتازة.



مدينة تاونات





تتبع انجاز مشروع القطب الحضري بمدينة جرسيف على مساحة إجمالية تقدر ب 400 هكتار 12 ار 66 سنتيار، من خلال:

-تفويت الشطر الأول (100 هكتار) من العقار التابع للجموع بمساحة تقدر بحوالي 278 هكتار لفائدة شركة العمران فاس في إطار مبدأ إقرار الصديق.

-التسلم المؤقت للشطر الأول (قطاع 1، 2، 12 و 13) من غياطة لترحيل الفوج الأول من قاطني دور الصفيح



تتبع الدراسات التعميرية لمشاريع مناطق الأنشطة الاقتصادية بكل من مدينة تازة وتاهلة وجرسيف على مساحة 1.5 هكتار و1.6 هكتار و5.6 هكتار.

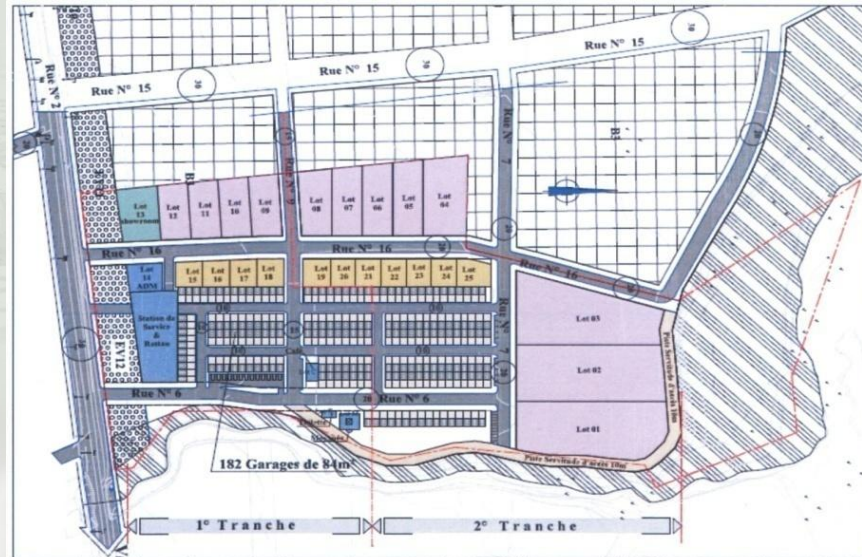


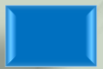
منطقة الأنشطة لجرسيف



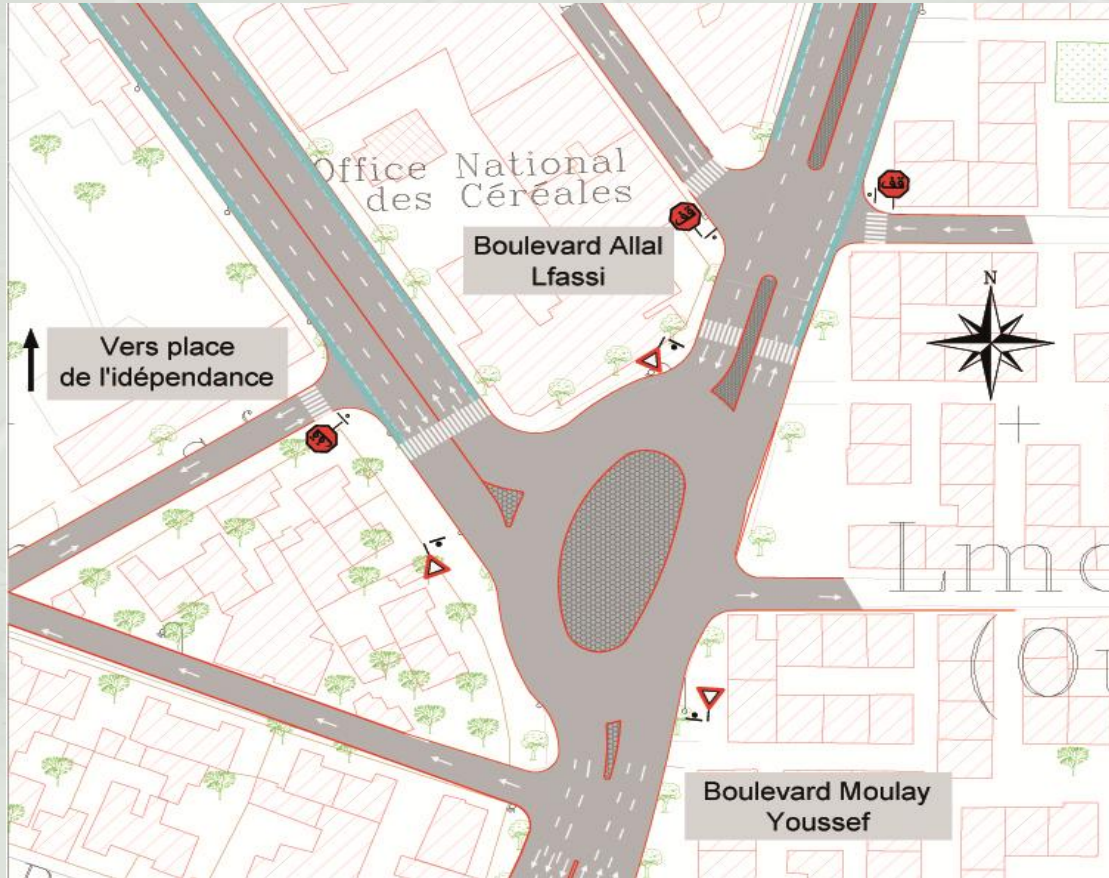
منطقة الأنشطة بمدينة تاهلة

- المصاحبة التقنية لجميع مشاريع التأهيل الترابي التي تشرف عليها المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب والتي حضيت بتمويل من صندوق التنمية القروية والمناطق الجبلية على مستوى كل من أقاليم تازة وتاونات وجرسيف.
- تتبع مشروع منطقة الأنشطة الاقتصادية بمركز عين عائشة بإقليم تاونات على مساحة 08 هكتارات
- تتبع إحداث ثلاث تجزئات سكنية باعتماد التجهيز التدريجي على مساحة إجمالية تقدر بحوالي 4 هكتارات بكل من مراكز تمزكانة وتفرانت وازريزر.
- تأطير إحداث تجزئة سكنية باعتماد التجهيز التدريجي بمركز الجماعة القروية مزاوة

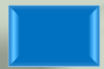




تتبع دراسة التصميم المديرى للسير والنقل بمدينة تازة



التقاطعات الطرقية بمدينة تازة



عملت الوكالة خلال سنة 2014 على 10 دراسات استراتيجية

استكمال العمليات	محور العملية
02	المشاريع الحضرية
05	رد الاعتبار للتراث المعماري والطبيعي
03	دراسات عامة
10	المجموع

- إجراءات تنفيذ ضابط البناء العام

في إطار سهرها على تنفيذ ضابط البناء العام الذي تم الشروع الفعلي في الاشتغال به يوم 20 يناير 2014 وفق البرنامج التالي:

1- إقليم تازة

الهيكل الإداري	برنامج عمل الهيكل الإداري
- الشباك الوحيد لرخص التعمير، يخص الجماعة الحضرية لتازة؛ - اللجنة الإقليمية للتعمير وتخص 03 جماعات حضرية و34 جماعة قروية .	- يشتغل الشباك الوحيد لرخص التعمير طيلة أيام الأسبوع؛ - مقرر عمل اللجنة الإقليمية للتعمير بعمالة الإقليم على قاعدة تخصيص أيام: الاثنين- الثلاثاء-الخميس- لدراسة المشاريع المتواجدة بكل من دائرة أكنول وتايناست ودائرة تازة وواد أمليل إضافة إلى الجماعة الحضرية واد أمليل والجماعة الحضرية أكنول. - تخصيص يوم الأربعاء لدراسة الملفات المتواجدة بالجماعات القروية بدائرة تاهلة إضافة إلى الجماعة الحضرية تاهلة.

2- إقليم تاونات

الهيكل الإدارية	برنامج عمل الهياكل الإدارية
- اللجنة الإقليمية للتعمير وتخص 05 جماعات حضرية و44 جماعة قروية .	- مقرر عمل اللجنة الإقليمية للتعمير بدائرة القرية على قاعدة تخصيص يوم الاثنين لدراسة المشاريع المتواجدة بدائرة القرية تضاف إليها الجماعة الحضرية قرية بامحمد. - مقرر عمل اللجنة الإقليمية للتعمير بدائرة تيسة على قاعدة تخصيص يوم الثلاثاء لدراسة المشاريع المتواجدة بدائرة تيسة تضاف إليها الجماعة الحضرية تيسة. - مقرر عمل اللجنة الإقليمية للتعمير بدائرة غفساي على قاعدة تخصيص يوم الأربعاء لدراسة المشاريع المتواجدة بدائرة غفساي تضاف إليها الجماعة الحضرية غفساي. - مقرر عمل اللجنة الإقليمية للتعمير بعمالة إقليم تاونات على قاعدة تخصيص يوم الخميس لدراسة المشاريع المتواجدة بالجماعة الحضرية تاونات. - مقرر عمل اللجنة الإقليمية للتعمير بعمالة إقليم تاونات على قاعدة تخصيص يوم الجمعة لدراسة المشاريع المتواجدة بدائرة تاونات تضاف إليها الجماعة الحضرية طهر السوق.

3- إقليم جرسيف

الهيكل الإدارية	برنامج عمل الهياكل الإدارية
- الشباك الوحيد لرخص التعمير، يخص الجماعة الحضرية لجرسيف؛ - اللجنة الإقليمية للتعمير وتخص 01 جماعة حضرية و09 جماعات قروية .	- يشتغل الشباك الوحيد لرخص التعمير طيلة أيام الاثنين والأربعاء والجمعة لدراسة المشاريع المتواجدة بالجماعة الحضرية جرسيف. - مقرر عمل اللجنة الإقليمية للتعمير بعمالة إقليم جرسيف على قاعدة تخصيص يومي الثلاثاء والخميس لدراسة المشاريع المتواجدة بمجموع الجماعات القروية المتواجدة بالإقليم.

الدراسة الرقمية القبلية لطلبات الترخيص في مجال التعمير

Lien : services.autaza.ma

Système E-Instruction

Instruction en ligne des demandes d'autorisation en matière d'urbanisme

الدراسة الرقمية لطلبات الترخيص في مجال التعمير

Accueil

Espace Citoyen

Espace Architecte

Espaces Commission



تءبفر ملفاء البناء والتجرفف والتقسفم

المجموع	المرفوض		المقبول		المجال	الإقلفم
	%	عءء	%	عءء		
1056	%16	164	%84	892	الحضرف	تازة
335	%40	135	%60	200	القرفف	
1391	%21	299	%79	1092	المجموع	
450	%22	100	%78	350	الحضرف	تاواناء
264	%42	111	% 58	153	القرفف	
714	%30	211	%70	503	المجموع	
500	%7	36	%93	464	الحضرف	جرفسف
172	%8	13	%92	159	القرفف	
672	%7	49	%93	623	المجموع	
2777	%20	559	%80	2218	المجموع العام	المجموع العام

تسجفل ءوالف **80%** فف نسبة القبول

70% بإقلفم تاواناء

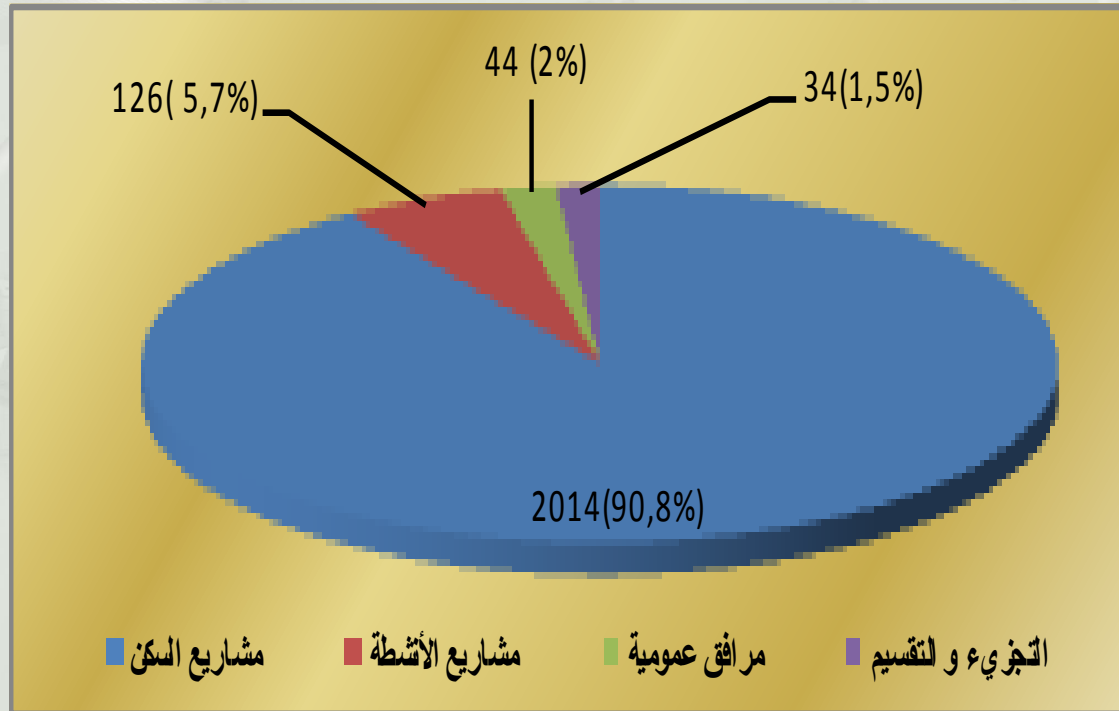
93% بإقلفم جرفسف

79% بإقلفم تازة

ملفات البناء والتجزئ و تقسيم العقارات

هيمنة المشاريع السكنية

- أفراد 2040 بقعة أرضية صالحة للبناء.
- تحريك رساميل تقدر بـ 2692 م د
- توفير 5277 من الوحدات ذات المواصفات المطلوبة





مسببات رفض الملفات

- مرد رفض اغلب الملفات الى أسباب تقنية بنسبة 59,6 %
- نسبة الملفات المرفوضة لعدم اكتمال الملف بلغت 7,5 %
- رفض 1,3 % من الملفات المستخرجة من تقسيمات غير قانونية
- رفض 5 % من الملفات لعدم توفر المساحة الدنيا



مشاريع الاستثناء في مجال التعمير

العدد	الجماعة	نوعية المشروع	الاستثناء المطلوب	رأي اللجنة	مساحة البقع متر مربع	القيمة المالية للمشروع بالدرهم
01	ج.ح تازة	بناء مركب سوسيو ثقافي وسياحي	منطقة مخصص جزء منها كممنطقة فلاحية والباقي غير منطى	مقبول	15039	15.700.000
02	ج.ح تاهلة	بناء وحدة للخياطة	منطقة خصصها تصميم التهيئة كممنطقة الاحتياط فلاحى	مقبول	112800	1.122.000
03	ج.ح تاهلة	بناء وحدة سياحية	منطقة مخصصة للاحتياط الفلاحى	مقبول	112800	9.096.000
04	ج.ق أجدير	بناء مركب تجاري وسياحي	منطقة مخصصة كممنطقة خضراء طرق ذات عرض 10 أمتار بمنطقة ممنوعة البناء	مرفوض	3000	7.080.000



1- التقويم التعميري

مجموع العمليات	العمليات المنجزة			العمليات التي تم الشروع في إنجازها			الإقليم
	الأحياء	المساحة	الأسر	الأحياء	المساحة	الأسر	
02	01	01 هـ 74 ار 68 س	131	01	03 هـ 06 ار	230	تازة
03	-	-	-	03	35 هـ 75 ار 30 س	2681	جرسيف
05	01	01 هـ 74 ار 68 س	131	04	38 هـ 81 ار 30 س	2911	المجموع



2- مراقبة البناء

- تركيز جهود المراقبة على المناطق التي تعرف دينامية ملحوظة للسكن العشوائي؛
- المشاركة الفاعلة في أعمال لجن اليقظة .

المجموع العام	البناء بدون ترخيص			الترخيص دون الرأي الملزم			تغييرات بدون ترخيص			الإقليم
	لجنة اليقظة	عمل المؤسسة	المجموع	لجنة اليقظة	عمل المؤسسة	المجموع	لجنة اليقظة	عمل المؤسسة	المجموع	
438	179	118	279	03	02	05	48	88	136	تازة
225	79	86	165	-	-	-	28	32	60	جرسيف
52	48	04	52	-	-	-	-	-	-	تاوانات
715	306	208	514	03	02	05	76	120	196	المجموع

الاتفاقيات المبرمة: 15 اتفاقية

الإقليم	موضوع الاتفاقية
تاوانات 10	08 اتفاقيات شراكة المتعلقة بإنجاز تصاميم تهيئة مدينتي غفساي وتيسة ومراكز بوشابل وتمزكانة وواد الجمعة والودكة ومخططات تنمية التكتلات العمرانية اجبارية وتفرانت
	اتفاقية الشراكة المتعلقة بإنجاز الدراسات الجيوتقنية لمدينة تاوانات
	اتفاقية شراكة متعلقة بإنجاز دراسات التقويم التعميري لبعض الأحياء غير المنتظمة والناقصة التجهيز بتراب الجماعة الحضرية قرية با محمد
تازة 04	04 اتفاقيات شراكة متعلقة بإنجاز تصاميم تهيئة مراكز الصميمة وقصارات ومكناسة الغربية واجبارنة
جرسيف 01	اتفاقية شراكة متعلقة بإنجاز تصميم تهيئة مدينة جرسيف والمنطقة المحيطة بها

مشاريع اتفاقيات: 07 اتفاقيات

الإقليم	موضوع الاتفاقية
جرسيف 03	03 مشاريع اتفاقيات شراكة متعلقة بإنجاز مخططات تنمية التكتلات العمرانية صباب وصفصافات وسويهلة وتامجيلت
تازة 02	مشروع اتفاقية شراكة متعلقة بإنجاز مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية سيدي علي بورقبة
	مشروع اتفاقية الشراكة المتعلقة بإنجاز تصميم تهيئة مركز كوان.
تاوانات 02	مشروع اتفاقية الشراكة المتعلقة بتعديل مخطط تنمية الكتلة العمرانية تبودة.
	مشروع اتفاقية الشراكة المتعلقة بإنجاز تصميم تهيئة مركز بني سنوس



لجان اختيار الأوعية العقارية

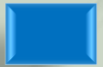
الإقليم	تازة	تاونات	جرسيف	المجموع
العدد	30	06	08	44

الجن الإدارية للتقويم

الإقليم	تازة	تاونات	جرسيف	المجموع
العدد	18	02	13	33

استقبال المتدربين

العدد	التخصصات
14	المعلومات
12	الهندسة المعمارية
12	القانون والجغرافية
7	المحاسبة والمالية
5	الكتابة
50	المجموع

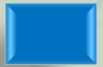


استعمال التكنولوجيات الحديثة في تقديم الخدمات

نظام الإستخلاص الإلكتروني TPE



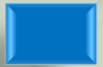
استخلاص مستحقات الوكالة الحضرية
باستعمال البطاقة البنكية



التكوين المستمر الداخلي

- المحاسبة؛
- نظام الجودة؛
- الافتتاح الداخلي؛
- برنامج AUTOCAD؛
- نظام المعلومات الجغرافي.





تجديد المصادقة على شهادة الجودة لدورة ثانية

شهدت سنة 2014 نجاح المؤسسة في تجديد شهادة الأيزو 9001 لدورة جديدة من طرف المعهد المغربي للمقايسة (IMANOR)، وهو ما يعكس استمرار الجهود لتحسين وتطوير الخدمات بشكل مستمر



■ التقرير المالي



تميزت السنة المالية 2014 بما يلي:

■ الغلاف المالي المخصص لسنة 2014 : 35 310 376,42 درهم؛

■ نسبة الإنجاز المتعلقة بميزانية التسيير : **93,32 %**؛

■ نسبة الإنجاز المتعلقة بميزانية التجهيز **67,80 %** من مجموع الاعتمادات المفتوحة، وهي نسبة قياسية بالمقارنة مع باقي السنوات؛

■ المداخل المرتبطة بعقود الشراكة : ارتفعت هذه السنة إلى **999 568,58** درهم من أصل توقعات تم تقديرها في **2 798 631,26** درهم، أي بنسبة تجاوزت **30 %**، مقابل **10** الى **15 %** عن السنوات الماضية؛

■ التأخير في تحصيل المتأخرات المرتبطة بالسنوات الفارطة، لا زال يسجل تراكما مطردا من سنة لأخرى.



أ- الموارد

- المبالغ المحصلة : **29 623 407,24** درهم بنسبة تحصيل بلغت **83,89%** ، موزعة حسب الجدول التالي:

البيان	المدخيل المرتقبة	المدخيل المحصلة	نسبة التحصيل
الموفور بالخزينة إلى غاية 31 دجنبر 2013	2 047 745,16	2 047 745,16	100 %
إعانة التسيير برسم سنة 2013	17 000 000,00	18 500 000,00	100%
مساهمة الدولة برسم سنة 2013	3 800 000,00	4 000 000,00	105%
مدخيل ذاتية	9 664 000,00	4 076 093,50	42,18%
مدخيل واجب تحصيلها	2 798 631,26	999 568,58	35,72%
المجموع	35 310 376,42	29 623 407,24	83,89%



ب- المصاريف: التسيير

■ مصاريف التسيير: 22 447 541,08 د من اعتمادات مفتوحة قدرت في 24 014 604,94 د،

موزعة كما يلي :

الفقرة	الإعتمادات المفتوحة	الإعتمادات الملتزم بها	نسبة الإنجاز
مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	901 500,00	845 688,49	93,81%
تكاليف خارجية أخرى	1 893 240,00	1 654 763,88	87,40%
ضرائب ورسوم	3 845 967,00	3 430 895,80	89,20%
تكاليف الموظفين	17 373 897,94	16 494 878,83	94,94%
غرامات التأخير في الأداءات	40 000,00	21 314,08	53,29%
المجموع	24 014 604,94	22 447 541,08	93,38%



ب- المصاريف: الاستثمار

- نفقات التجهيز: 7 204 542,20 د، من أصل اعتمادات مفتوحة قدرت في مبلغ 10 626 598,78 د، موزعة بين اعتمادات الأداء واعتمادات الإلتزام كما يلي:

الفقرة	اعتمادات الأداء	اعتمادات الإلتزام	الإعتمادات المفتوحة	الإعتمادات الملتزم بها	نسبة الإنجاز/ اعتمادات مفتوحة
الأصول الثابتة المعنوية	4 361 600,00	4 985 000,00	9 346 600,00	6 075 240,00	65%
الأصول الثابتة المادية	1 200 000,00	00,00	1 200 000,00	1 129 302,20	94,11%
اعتمادات غير مبرمجة	79 998,78	00,00	79 998,78	00,00	00%
المجموع	5 561 600,00	4 985 000,00	10 626 598,78	7 204 542,20	67,80%



ج- الموارد البشرية

يصل عدد الموظفين الممارسين مع بداية السنة المالية 2015 خمسة و سبعين (75) موظفا موزعين حسب المجال كما يلي :

66 موظفا بمقر الوكالة الحضرية بتازة؛

07 موظفين بملحقة تاونات؛

02 موظفين بملحقة جرسيف.



ج- الموارد البشرية

- تتوفر الوكالة الحضرية لتأزلة على موارد بشرية متنوعة من مهندسين وجغرافيين وقانونيين و إداريين و اقتصاديين وغيرهم، بنسبة تأطير بلغت 65 %.
- و بالإضافة إلى الرصيد المعرفي، راكم العنصر البشري، مع مرور السنوات، تجربة وخبرة كبيرة في المجالات المرتبطة باختصاصات المؤسسة؛
- استقرت نسبة النساء العاملات بالمؤسسة في 30% من مجموع الموظفين والمستخدمين.
- استقر عدد مناصب المسؤولية في 30 منصبا، منها 25 منصبا للرجال و 5 مناصب للسيدات بنسبة 17% من مجموع المناصب.



خلاصة

عرف تنفيذ ميزانية الوكالة الحضرية لتازة بمقتضى السنة المالية 2014:

- استقرارا فيما يخص ميزانية التسيير على غرار السنوات الماضية؛
- ارتفاعا ملموسا فيما يخص الالتزامات المرتبطة بميزانية الاستثمار. و يرجع هذا الارتفاع إلى نوعية الدراسات التي أصبحت تباشرها المؤسسة، من أجل مواكبة أفضل للفاعلين الآخرين، ولاسيما السلطات المحلية والجماعات المحلية، والتي تتطلب مبالغ هامة لإنجازها.
- شكلت الشراكة عاملا أساسيا لتجاوز مشكل تمويل الدراسات المذكورة، وقد عملت الوكالة الحضرية على احترام التزاماتها التعاقدية في هذا الشأن.
- التأخير في وفاء باقي الشركاء، وخاصة منهم الجماعات الترابية، بمساهماتهم المالية قد يشكل عائقا هاما أمام استكمال الدراسات الجارية وإخراجها إلى حيز الوجود في الوقت المحدد لها.



■ الجدول التفصيلي للمداخيل عن ميزانية سنة 2015 كما وجهت في آخر صيغة لها للجهات المختصة :

المداخيل	
المبلغ بالدرهم	البيان
3 379 756,13	الموفور بالخرينة إلى غاية 31 دجنبر 2014
17 500 000,00	إعانة التسيير برسم سنة 2015
5 500 000,00	إعانة تسيير تكميلية برسم سنة 2015
3 000 000,00	مساهمة الدولة في ميزانية سنة 2015
2 500 000,00	مساهمة تكميلية برسم سنة 2015
6 165 000,00	مداخيل ذاتية
5 217 729,35	الباقي تحصيله
43 262 485,48	المجموع



■ الجدول التفصيلي للنفقات عن ميزانية سنة 2015 كما وجهت في آخر صيغة لها للجهات المختصة:

النفقات	
المبلغ بالدرهم	البيان
26 401 756,13	نفقات التشغيل
906 500,00	مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم
1 914 400,00	تكاليف خارجية أخرى
3 847 000,00	ضرائب ورسوم
17 822 603,34	تكاليف الموظفين
40 000,00	غرامات التأخير
1 724 513,14	الباقى أدائه إلى غاية 31/12/2014
146 739,65	اعتمادات غير مبرمجة
16 860 729,35	نفقات التجهيز
6 964 000,00	الأصول الثابتة المعنوية
1 300 000,00	الأصول الثابتة المادية
4 027 732,20	الباقى أدائه إلى غاية 31/12/2014
4 568 997,15	اعتمادات غير مبرمجة
43 262 485,48	المجموع



الموارد البشرية

قانون الأطر عن سنة 2015:

الدرجة	عدد المناصب المقررة في 01/01/2015	إعادة الترتيب	إحداث مناصب جديدة خلال سنة 2015	العدد المقرر في 31/12/2015	المناصب الشاغرة
المدير	1			1	
خارج الإطار	4	3+		7	
الأطر العليا	27	3-1+	+3	28	
الأطر	17	1-2+		18	
عون تأهيل عالي	13	2-		11	
عون تأهيل	08	1+		9	
عون تنفيذ رئيسي	5	1-		4	
المجموع	75		3	78	

■ برنامج العمل 2015



مرتكزات البرنامج

- تحيين وثائق التعمير المتقدمة بعد بلوغ التغطية الشاملة؛
- اعتماد الدراسات الإستراتيجية كآلية لتوجيه التنمية الترابية (الحفاظ على التراث، الوقاية من المخاطر، تنظيم حركة السير والجولان، دعم الشبكة الحضرية...) ؛
- تكريس الشراكة كآلية ناجعة لتقاسم تكاليف الدراسات التعميرية.
- الاهتمام بالهندسة المعمارية القروية؛
- تقوية الكفاءات المهنية من خلال اعتماد برنامج للتكوين المستمر الداخلي يندرج في إطار التصميم المديرى للتكوين الذي تتوفر عليه المؤسسة، يروم، من خلال حلقات تكوينية نوعية، الرفع من الكفاءات العلمية والمهنية للمستخدمين، وكذا من قدراتهم التدبيرية والشخصية.



محور العملية	مخطط توجيه التهيئة العمرانية	تصاميم التهيئة	مخططات التنمية	المجموع
وثائق تستوجب المصادقة	01	19	12	32
وثائق ستحال على المداولات والبحث العلني	-	13	05	18
وثائق ستحال على المشاورات المحلية	-	05	06	11
دراسة جديدة	-	02	05	07
المجموع	01	39	28	68



محور العملية	استكمال العمليات	عمليات جديدة	المجموع
المشاريع الحضرية	02	02	04
رد الاعتبار للتراث المعماري والطبيعي	05	02	07
التقويم التعميري	04	04	08
الدراسات الجيو تقنية	01	01	02
دراسات عامة	03	03	06
التأطير	-	01	01
التكوين المستمر الداخلي	-	05	05
المجموع	15	18	33

في نهاية هذا العرض، وبعد النتائج المهمة التي تم تحقيقها في مختلف مجالات تدخل المؤسسة، فإن هذه الأخيرة تبقى اليوم عازمة على المحافظة على كل المكتسبات المسجلة ودعمها، متطلعة في الآن ذاته إلى إرساء آفاق وتطلعات جديدة تروم بالأساس توجيه مجهوداتها صوب الرقي بمجال نفوذها الترابي إلى المكانة التي يستحقها، والانخراط الإيجابي في ورش الجهوية الموسعة التي تتطلع بلادنا إلى تنزيله خلال هذه السنة.

ولا يسعني بهذه المناسبة إلا أن أنوه بالعمل الجبار الذي يقوم به موظفوا الوكالة الحضرية لتأزرة وكذا بالتعاون المثمر الذي يضطلع به مختلف الفرقاء من سلطات إقليمية وجماعات محلية ومصالح لامركزية من أجل مساعدة الوكالة الحضرية للقيام بمهامها في أحسن الظروف.

وفقنا الله جميعا لما فيه مصلحة بلادنا تحت القيادة السامية للملك محمد السادس نصره الله وأيده والسلام عليكم ورحمة الله تعالى وبركاته

■ مشروع توصية



المحتوى	الموضوع
الموافقة على إعفاء أماكن إقامة شعائر الدين الإسلامي من الرسوم المتعلقة بمذكرة المعلومات وبالمذكرة الإخبارية.	مذكرة المعلومات الخاصة بأماكن إقامة شعائر الدين الإسلامي

اتفاقيات الشراكة المزمع توقيعها على هامش المجلس الإداري



تقديم

في إطار تفعيلها لمفهوم الشراكة التي تروم اقتسام تكاليف الدراسات التي تبشرها الوكالة الحضرية مع فرقائها، تعتزم المؤسسة التوقيع خلال الدورة الثالثة عشرة لمجلسها الإداري على 03 اتفاقيات للشراكة بغلاف مالي قدره: **2.800.000 درهم**، وهي كما يلي:

- اتفاقية إطار للشراكة مع المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية؛
- اتفاقية شراكة لإعداد الدراسة الجيوتقنية وخريطة ملائمة التعمير لمدينة غفساي.
- اتفاقية شراكة لإعداد دراسة ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة.

الأطراف المتعاقدة

وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني
المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية
الوكالة الحضرية لتازة

موضوع الاتفاقية

تسعى الاتفاقية إلى تحديد إطار مرجعي للتعاون بين المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية بالرباط والوكالة الحضرية لتازة في مجالات :

- التكوين الجامعي والمهني؛
- الخبرة والاستشارة؛
- الأبحاث والدراسات.

اتفاقية شراكة خاصة بإعداد ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة

الأطراف المتعاقدة

عمالة إقليم تازة
الجماعة الحضرية لتازة
الوكالة الحضرية لتازة
المجلس الجهوي للهيئة الوطنية للهندسة المعمارية للجهة الوسطى الشمالية
محتوى الاتفاقية

إعداد دراسة خاصة بميثاق الهندسة المعمارية لمدينة تازة والذي سيشكل أداة مرجعية لكل التدخلات المعمارية بالمدينة ووسيلة لصون المظهر الحضري بالمدينة.

التمويل

المبلغ الإجمالي للدراسة : **800.000 درهم**
مساهمة الجماعة القروية لتازة: 400.000 درهم؛
مساهمة الوكالة الحضرية لتازة: 400.000 درهم.

الأطراف المتعاقدة

وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني؛

عمالة إقليم تاونات؛

الجماعة الحضرية لغفساي؛

الوكالة الحضرية لتازة.

موضوع الاتفاقية

إعداد الدراسات الجيوتقنية وما تستلزمه من دراسات دقيقة لها علاقة بتحليل التربة وما يتصل بها من صخور ومياه جوفية، وذلك لأجل ضمان حسن تسخير الاستعمالات الممكنة للعقار من الناحية التعميرية بما ييسر مختلف عمليات الانجاز المرتبطة بمضامين وثيقة التعمير المرتقبة.

التمويل

المبلغ الإجمالي للدراسة : **2.000.000 درهم**

مساهمة وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني: **1.500.000 درهم؛**

مساهمة الوكالة الحضرية لتازة: **500.000 درهم.**

شكرا على حسن إصغائكم